



PAMUKKALE
ÜNİVERSİTESİ

TEMMUZ 2025

2025 KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

DENİZLİ



KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

Sayfa İçindekiler

1	Ocak-Haziran 2025 Dönemi Bütçe Uygulama Sonuçları
2	Ocak-Haziran 2025 Döneminde Yürütülen Faaliyetler
6	Temmuz-Aralık 2025 Dönemine İlişkin Beklentiler ve Hedefler
8	Temmuz-Aralık 2025 Döneminde Yürütülecek Faaliyetler
12	Ekler

Sayfa Grafikler

3	Birim Sayısı
3	Çalışan Sayısı

OCAK-HAZİRAN 2024 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI**BÜTÇE GİDERLERİ**

Kurumumuzun Ocak-Haziran 2024 ile Ocak-Haziran 2025 dönemi ilk altı aylık gider gerçekleştirmeleri karşılaştırıldığında, personel giderleri harcamaları %33,37, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri harcamaları %34,36, Mal ve Hizmet Alımı Giderleri %83,36, Cari Transfer harcamaları %56,52 ve Sermaye Giderleri %103,38 oranında arttığı görülmektedir. 2024 Ocak-Haziran döneminde 3.193.885.941,89 TL harcama gerçekleşmiştir. Toplam harcamalarda %36,63 oranında bir harcama artışı meydana gelmiştir.

PERSONEL GİDERLERİ

Üniversitemiz 2025 yılı bütçesine Personel Giderleri için 4.667.885.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde 2.333.503.399,90 TL harcanmış olup, bu harcama toplam personel giderleri ödeneğinin %49,99'luk kısmını oluşturmaktadır. 2025 yılı harcamaları 2024 yılının ilk altı aylık dönemine göre %33,37 oranında artış göstermiştir.

SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ

Üniversitemiz bütçesine 2025 yılı bütçesi ile Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri için 598.524.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde 297.554.361,55 TL harcanmış olup, bu harcama toplam Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ödeneğinin %49,71'sini oluşturmaktadır. 2025 yılı harcamaları 2024 yılının ilk altı aylık dönemine göre %34,36 oranında artış göstermiştir.

MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ

Üniversitemiz bütçesine 2025 yılı bütçesi ile Mal ve Hizmet Alımı Giderleri için 422.893.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde 108.936.980,97 TL harcanmış olup, bu harcama toplam Mal ve Hizmet Alımı Giderleri ödeneğinin %21,47'sini oluşturmaktadır. 2025 yılı harcamaları 2024 yılının ilk altı aylık dönemine göre %83,36 oranında artış göstermiştir.

CARİ TRANSFERLER

Üniversitemiz bütçesine 2025 yılı bütçesi ile Cari Transferler için 730.564.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde 356.513.202,24 TL harcanmış olup, bu harcama toplam Cari Transferler ödeneğinin %48,80'ini oluşturmaktadır. 2025 yılı harcamaları 2024 yılının ilk altı aylık dönemine göre %56,52 oranında artış göstermiştir.

SERMAYE GİDERLERİ

Üniversitemiz bütçesine 2024 yılı bütçesi ile Sermaye Giderleri için 425.817.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde 97.377.997,23 TL harcanmış olup, bu harcama toplam Sermaye Giderleri ödeneğinin %22,87 oluşturmaktadır. 2025 yılı harcamaları 2024 yılının ilk altı aylık dönemine göre %103,38 oranında artış göstermiştir.

BÜTÇE GELİRLERİ

Üniversitemiz gelirlerinin Ocak-Haziran 2024 ile Ocak-Haziran 2025 dönemi gelir gerçekleştirmeleri karşılaştırıldığında, Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin %35,77, Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerinin %24,48 ve diğer gelirlerinin %74,29 oranında değişim gösterdiği görülmektedir.

Üniversitemizin 2025 yılı Ocak-Haziran dönemine ilişkin verileri değerlendirildiğinde; hazine yardımı olarak gelen tutarın %44,09 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

FİNANSMAN

Üniversitemizde, tüm özel bütçeli idarelerde olduğu gibi giderlerimiz hazine yardımı ve öz gelirlerimizle finanse edilmektedir.

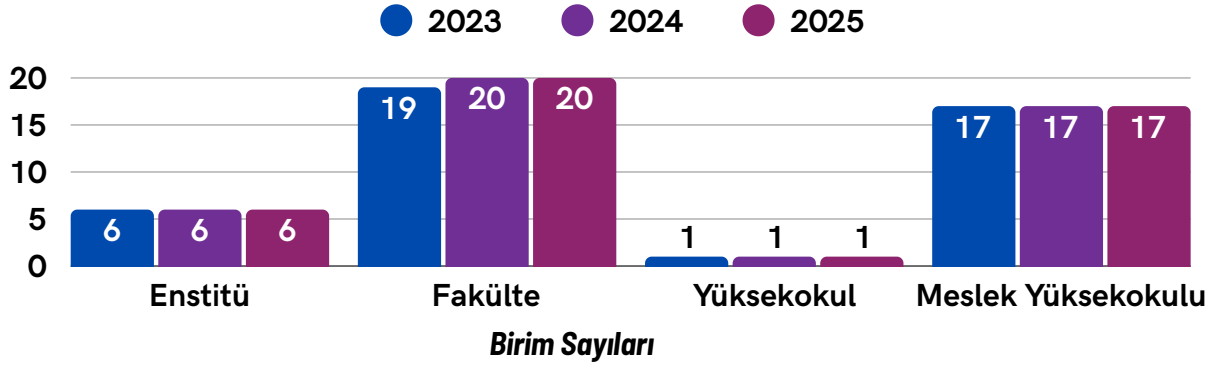
OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Ocak-Haziran 2025 döneminde; bütçe imkânları dâhilinde öncelikli ihtiyaçlar göz önüne alınarak, 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliği ile yayımlanan tasarruf genelgelerine uygun olarak, kaynakların etkili ve verimli kullanılmasının sağlanmasına, kamu hizmetinin yürütülmesine, bütçe giderlerinde tasarruf ve etkinlik sağlamaya çalışılmış ve bu hedefler doğrultusunda gerekli önlemler alınmıştır.

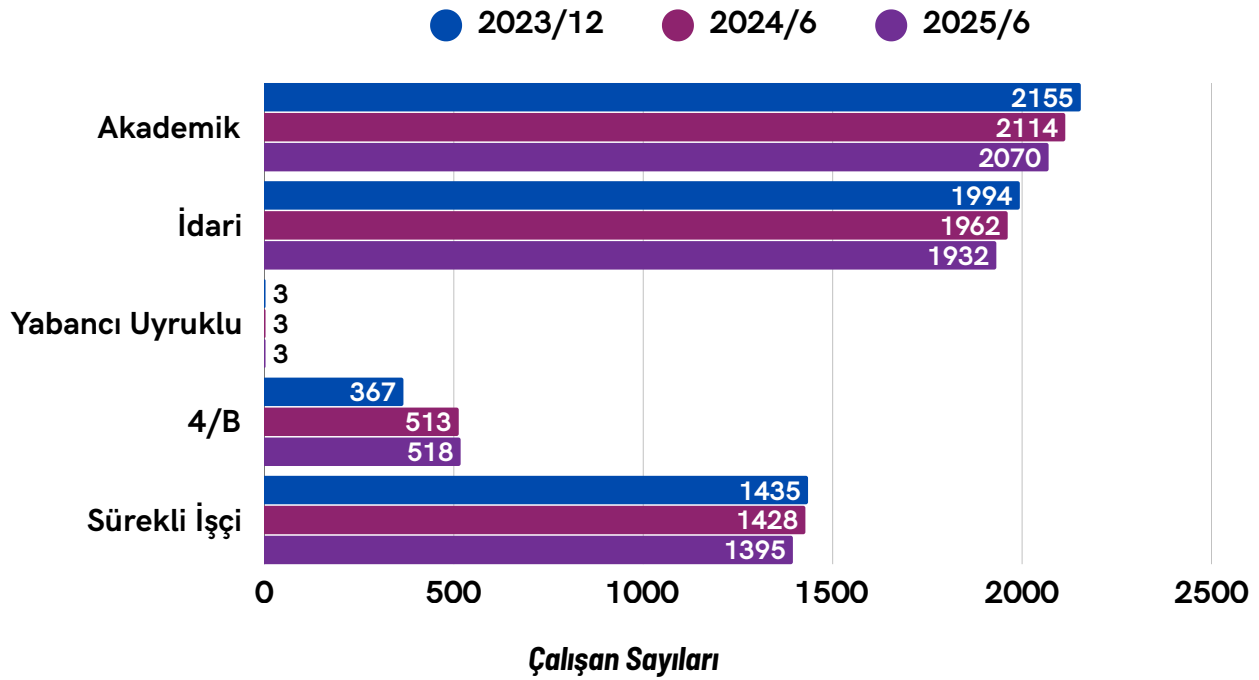
EĞİTİM FAALİYETLERİ

Pamukkale Üniversitesi, gün geçtikçe artan öğretim kadrosu ve altyapı olanakları ile Yükseköğretim sistemi içinde saygın bir konuma ulaşmıştır.

Üniversitemizde; 6 enstitü, 20 fakülte, 1 yüksekokul, 17 meslek yüksekokulu mevcut olup tıptan mühendisliğe, iktisadi idari bilimlerden fen-edebiyata, güzel sanatlar, eğitim ve teknik eğitimden ekonominin ihtiyaç duyduğu birçok alanda ara eleman yetiştirmeye kadar uzanan geniş bir yelpaze içinde, ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeylerde eğitim verilmektedir.



Üniversitemizde hali hazırda 1932 idari, 2070 akademik ve 3 yabancı uyruklu olmak üzere toplam 4005 personel bulunmaktadır. Ayrıca 518 sözleşmeli 4/B konumunda ve 1395 sürekli işçi personeli de eklediğimizde Üniversitemizde çalışan insan kaynağı 5918 personele ulaşmaktadır. Bu personel ile 6 enstitü, 20 fakülte, 1 yüksekokul, 17 meslek yüksekokulunda toplam haziran sonu itibariyle 40.980 öğrenciye çağdaş imkânlarla donatılmış teknolojik altyapısı sürekli yenilenen modern derslik, atölye ve laboratuvarlarda kaliteli bir eğitim öğretim hizmeti sunulmaktadır.



PROJELER**EĞİTİM SEKTÖRÜ****Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi**

2025H03-258431 proje numaralı bu projeye 2025 yılı bütçesi ile 2.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiş, yıl içerisinde yapılan revize sonrasında 3.843.850,00 TL'ye ulaşmış olan projeden ilk altı ay içerisinde 1.074.059,70 TL harcama yapılmıştır. Bu projenin ilk altı aylık gerçekleşmesi %27,94 olmuştur.

Kampüs Altyapısı

2020H03-152635 proje numaralı bu projeye 2025 yılı bütçesi ile 20.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş yıl içerisinde yapılan revize sonrasında 17.109.575,00 TL olan projeden ilk altı ay içerisinde 2.228.696,80 TL harcama yapılmıştır. Bu projenin ilk altı aylık gerçekleşmesi %13,03 olmuştur.

Derslik ve Merkezi Birimler

1994H03-452 proje numaralı bu projeye 2025 yılı bütçesi ile 108.000.000,00 -TL ödenek tahsis edilmiş, yıl içerisinde yapılan revize sonrasında 213.086.401,00 TL'ye ulaşmış olan projeden ilk altı ay içerisinde 60.201.946,85 TL harcama yapılmıştır. Bu projenin ilk altı aylık gerçekleşmesi % 28,25 olmuştur.

Muhtelif İşler (Eğitim Sektörü)

2025H03-258433 proje numaralı bu projeye 2025 yılı bütçesi ile 80.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde revize işlemi sonrasında mevcut ödenek 81.074.589,00 TL olmuştur. İlk altı ay içerisinde bu projeden 8.614.641,00 TL harcanmıştır. Bu projenin ilk altı aylık gerçekleşmesi %10,63 olmuştur.

Yayın Alımı

2025H03-258429 proje numaralı bu projeye 2025 yılı bütçesi ile 10.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş. Revize işlemleri sonrasında projenin ödeneği 10.007.037,00 TL olmuştur. İlk altı ay içerisinde 4.280.051,41 TL harcama yapılmıştır. Bu projenin ilk altı aylık gerçekleşmesi % 42,77 olmuştur.

Büyük Onarım

2023H03-212435 numaralı projeye 2025 yılı bütçesi ile 55.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Revize işlemleri sonrasında projenin ödeneği 70.408.756,00 TL'ye ulaşmıştır. İlk altı ay içerisinde 13.358.424,23 TL harcama yapılmıştır. Bu projenin ilk altı aylık gerçekleşmesi %18,97 olmuştur.

SAĞLIK SEKTÖRÜ**Muhtelif İşler (Sağlık Sektörü)**

2025I00-245007 proje numaralı bu projeye 2025 yılı için 104.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Revize işlemleri sonrasında projenin ödeneği 126.532.780,00 TL olmuştur. İlk altı ay içerisinde 7.620.177,24 TL harcama yapılmıştır. Bu projenin ilk altı aylık gerçekleşmesi %6,02 olmuştur.

Kırmızı Bina Güçlendirme (Deprem)

2024I00-228097 proje numaralı bu projeye 2025 yılı için 40.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Revize işlemleri sonrasında projenin ödeneği 41.000.000,00 TL olmuştur. İlk altı ay içerisinde bu projeden harcama yapılmamıştır.

Diş Hekimliği Fakültesi Uygulama Hastanesi(Deprem)

2024I00-234523 proje numaralı bu projeye 2025 yılı için 40.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Revize işlemleri sonrasında projenin ödeneği 62.660.000,00 TL olmuştur. İlk altı ay içerisinde bu projeden harcama yapılmamıştır.

TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA SEKTÖRÜ**Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri**

2025K12-261101 proje numaralı bu projeye öz gelirlerden karşılanmak üzere 2025 yılı bütçesi ile 5.817.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Revize işlemleri sonrasında projenin ödeneği 61.817.000,00 TL olmuştur. İlk altı ay içerisinde bu projeden harcama yapılmamıştır.

TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER**BÜTÇE GİDERLERİ**

Üniversitemiz; Temmuz-Aralık 2025 döneminde bütçe ile sağlanan kaynaklarını, kurumun stratejik plan, amaç ve hedefleri doğrultusunda etkili ve verimli bir şekilde kullanacaktır. Devam etmekte olan yatırım projelerinin bütçe ödeneklerinin elverdiği ölçüde tamamlanması için çalışılacaktır.

Bütçe uygulamaları, kamu harcamalarında mali disiplin ilkeleri ve belirlenen bütçe hedefleri esas alınarak; Üniversitemiz bütçe ödeneklerinin, ayrıntılı harcama programı çerçevesinde, azami tasarruf anlayışı ile kullanımına özen gösterilmeye devam edilecektir.

2025 yılının ilk altı ayında 3.193.885.941,89 TL gider gerçekleşmiştir. 2025 yılı ikinci altı ayında 3.921.260.808,11 TL harcama yapılacağı tahmin edilmektedir. Yılsonu itibariyle toplam gider gerçekleşmesinin 7.115.146.750,00 TL olması beklenmektedir.

Personel Giderleri

2025 yılı başlangıç ödeneği 4.667.885.000,00-TL olan Personel Giderlerinin, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde 2.333.503.399,90 -TL gider gerçekleşmiş olup, ikinci altı ayında 2.594.534.600,10-TL harcama yapılacağı tahmin edilmektedir. Toplam gider gerçekleşmesi 4.928.038.000,00 -TL olacağı tahmin edilmektedir.

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Ödemeleri

2025 yılı başlangıç ödeneği 598.524.000,00 TL olan Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde 297.554.361,55 TL gider gerçekleşmiş olup, ikinci altı ayında ise 344.182.638,45 TL harcama yapılacağı tahmin edilmektedir. Toplam gider gerçekleşmesinin 641.737.000,00-TL olacağı tahmin edilmektedir.

Mal ve Hizmet Alımı Giderleri

2025 yılı başlangıç ödeneği 422.893.000,00 TL olan Mal ve Hizmet alımı Giderleri, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde 108.936.980,97 TL gider gerçekleşmiş, ikinci altı ayında ise 208.232.769,03 TL gider gerçekleşmesi tahmin edilmektedir. Toplam gider gerçekleşmesinin 317.169.750,00 TL olacağı tahmin edilmektedir.

TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

Muhtelif İşler (Sağlık Sektörü)

2025I00-245007 proje numaralı bu projeye 2025 yılı için 104.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Revize işlemleri sonrasında projenin ödeneği 126.532.780,00 TL olmuştur. İlk altı ay içerisinde 7.620.177,24 TL harcama yapılmıştır. Bu projenin ilk altı aylık gerçekleşmesi %6,02 olmuştur.

Kırmızı Bina Güçlendirme (Deprem)

2024I00-228097 proje numaralı bu projeye 2025 yılı için 40.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Revize işlemleri sonrasında projenin ödeneği 41.000.000,00 TL olmuştur. İlk altı ay içerisinde bu projeden harcama yapılmamıştır.

Diş Hekimliği Fakültesi Uygulama Hastanesi(Deprem)

2024I00-234523 proje numaralı bu projeye 2025 yılı için 40.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Revize işlemleri sonrasında projenin ödeneği 62.660.000,00 TL olmuştur. İlk altı ay içerisinde bu projeden harcama yapılmamıştır.

Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri (Teknolojik Araştırma Sektörü)

2025K12-261101 proje numaralı bu projeye öz gelirlerden karşılanmak üzere 2025 yılı bütçesi ile 5.817.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Revize işlemleri sonrasında projenin ödeneği 61.817.000,00 TL olmuştur. İlk altı ay içerisinde bu projeden harcama yapılmamıştır.

CARİ TRANSFERLER

Üniversitemiz bütçesine 2025 yılı bütçesi ile Cari Transferler için 730.564.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde 356.513.202,24 TL harcanmış olup, bu harcama toplam Cari Transferler ödeneğinin %48,80'ini oluşturmaktadır. 2025 yılı harcamaları 2024 yılının ilk altı aylık dönemine göre %156,52 oranında artış göstermiştir.

SERMAYE GİDERLERİ

2025 yılı başlangıç ödeneği 425.817.000,00 TL olan sermaye giderleri 2025 yılının ilk altı aylık döneminde 97.377.997,23 TL gider gerçekleşmiş, ikinci altı aylık dönemde ise Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığından onaylanan revizyon eklemeleri ile birlikte 400.260.002,77 TL gider gerçekleşmesi tahmin edilmektedir. Toplam gider gerçekleşmesinin 497.638.000,00 TL olacağı tahmin edilmektedir.

BÜTÇE GELİRLERİ

2025 yılında 6.845.683.000,00 TL gelir gerçekleşmesi tahmin edilmektedir.

FİNANSMAN

Üniversitemiz finansman açığı hazine yardımı ve öz gelirlerimizle telafi edilecektir.

TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Temmuz-Aralık 2025 döneminde de bütçe imkânları dâhilinde öncelikli ihtiyaçlar göz önüne alınarak, 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliğinde yer alan esas ve usuller dikkate alınarak, yayınlanan tasarruf genelgelerine uygun olarak, kaynakların etkili ve verimli kullanılmasına, kamu hizmetinin yürütülmesine, bütçe giderlerinde tasarruf ve etkinlik sağlamaya ve bu hedefler doğrultusunda gerekli önlemler alınmaya devam edilecektir.

EĞİTİM FAALİYETLERİ

Pamukkale Üniversitesi, gün geçtikçe artan öğretim kadrosu ve altyapı olanakları ile Yükseköğretim sistemi içinde saygın bir konuma ulaşmıştır.

2025-2026 Eğitim-Öğretim döneminde Üniversitemize 9.655 öğrenci yeni kontenjandan alınması planlanmaktadır.

Üniversitemizde hali hazırda 1932 idari, 2070 akademik ve 3 yabancı uyruklu olmak üzere toplam 4005 personel bulunmaktadır. Ayrıca 518 sözleşmeli 4/B konumunda ve 1395 sürekli işçi personeli de eklediğimizde Üniversitemizde çalışan insan kaynağı 5918 personele ulaşmaktadır.

Bu personel ile yeni kontenjanlarla birlikte toplam yaklaşık 50.635 öğrenciye çağdaş imkânlarla donatılmış teknolojik altyapısı sürekli yenilenen modern derslik, atölye ve laboratuvarlarda kaliteli bir eğitim öğretim hizmeti sunulmaya devam edilecektir.

Pamukkale Üniversitesi olarak yılsonuna kadar tamamlanması planlanan faaliyetler ve yatırımların zamanında ve en iyi şekilde sonuçlandırılması çalışmalarına özen gösterilecektir.

PROJELER

Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Proje ile ilgili faaliyetler devam etmekte olup, altyapı, eğitim blokları ve yapım işleri projeleri yaptırılmıştır. Yılı ödeneğinin tamamının kullanılması planlanmaktadır.

Kampüs Altyapısı

Üniversitemiz Kınıklı Kampüsü ve ilçelerdeki birimlerde altyapı çalışması gerektiren hizmetlere devam edilecek olup, yılı ödeneğinin tamamının kullanılması planlanmaktadır.

Derslik ve Merkezi Birimler

Proje kapsamında Merkezi Derslik Projesi (12.000 m²) ve Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu (6.000 m²) alt projeleri bulunmaktadır.

Merkezi Derslik Projesinin temelleri atılmıştır ve bu projedeki mevcut ödeneklerin %75'inin kullanılması planlanmaktadır.

Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu için 2025 yılının ikinci altı aylık döneminde temellerinin atılması planlanmaktadır.

Muhtelif İşler (Eğitim Sektörü)

Üniversitemiz Yatırım Programının eğitim sektöründe yer alan bu projeye Temmuz-Aralık dönemi içerisinde kalan ödenek ve detay programı doğrultusunda Üniversitemizin öncelikli ihtiyaçları tespit edilmiş, bakım onarım, makine teçhizat, teknolojik altyapının oluşumu ile öğrenci ve personelin ihtiyaçları karşılanması planlanmaktadır. Yıl ödeneğinin tamamının kullanılması planlanmaktadır.

Yayın Alımı

Üniversitemiz Yatırım Programının eğitim sektöründe yer alan bu projeye Temmuz-Aralık dönemi içerisinde kalan ödenek ve detay programı doğrultusunda Üniversitemizin basılı ve elektronik yayın ihtiyaçları karşılanması planlanmaktadır.

Büyük Onarım

Üniversitemiz Yatırım Programının eğitim sektöründe yer alan bu projeye Temmuz-Aralık dönemi içerisinde kalan ödenek ve detay programı doğrultusunda Üniversitemiz merkez ve ilçelerdeki binaların bakım-onarım ihtiyaçlarının karşılanması planlanmaktadır. Yılödeneğinin tamamının kullanılması planlanmaktadır.

Muhtelif İşler (Sağlık Sektörü)

Üniversitemiz Yatırım Programının sağlık sektöründe yer alan bu projede, Temmuz-Aralık dönemi içerisinde kalan ödenekler Üniversitemiz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin makine teçhizat, bina bakım onarım ihtiyaçlarının karşılanmasında kullanılacaktır. Yıl ödeneğinin tamamının kullanılması planlanmaktadır.

Kırmızı Bina Güçlendirme (Deprem)

Üniversitemiz Yatırım Programının sağlık sektöründe yer alan bu projede, Temmuz-Aralık dönemi içerisinde kalan ödenekler Üniversitemiz Hastanesinin Kırmızı Bina (E Blok Poliklinik Binası) adlı binanın güçlendirilme ihtiyacının giderilmesi planlanmaktadır. Bu ihtiyacın giderilmesi için Kırmızı Binanın son katında bulunan biyokimya laboratuvarının başka bir alana taşınması işinin yapılması gerekmektedir. Bu işlemin ardından güçlendirme yapım işine başlanacaktır.

Diş Hekimliği Fakültesi Uygulama Hastanesi (Deprem)

Üniversitemiz Yatırım Programının sağlık sektöründe yer alan bu projeye Temmuz-Aralık dönemi içerisinde kalan ödenek ve detay programı doğrultusunda Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi Uygulama Hastanesi projesinin yapımı için harcanacaktır. Etüt proje ihalesinin tamamlanmış, uygulama proje ihalesinin yapılmasının ardından 2025 yılının ikinci altı aylık döneminde binanın temellerinin atılması planlanmaktadır.

Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri (Teknolojik Araştırma Sektörü)

Bu proje kapsamında dönem içerisinde tahsis edilen ödeneğin tamamı kullanılacaktır.

BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

Bütçe Yılı: Kurum Adı:		2025 PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ		OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHHİNİ
EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BASLANGIÇ ÖNEĞİ	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024		2025	2024	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	5.069.545.794	6.845.683.000	454.197.528	569.340.643	329.505.554	559.089.205	499.190.131	559.808.636	362.710.037	481.891.593	347.010.873	525.801.632	344.984.053	491.475.821	2.337.598.176	3.187.407.531	36,35	46,11	46,56	5.570.785.000	
01 - PERSONEL GİDERLERİ	3.601.405.764	4.667.885.000	261.989.019	490.378.155	265.206.084	264.028.207	289.680.980	396.713.963	282.164.313	354.220.240	271.076.272	360.791.414	279.553.661	367.371.421	1.749.670.329	2.333.503.400	33,37	48,58	49,99	4.928.038.000	
01.01 - MEMURAR	2.881.925.145	3.668.990.000	310.556.500	402.701.899	219.729.355	298.360.369	220.560.170	291.945.401	223.304.836	290.507.172	217.835.477	289.577.638	220.354.195	288.728.371	1.412.340.520	1.861.820.852	31,83	49,01	50,74	4.022.081.000	
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	257.208.342	341.323.000	23.752.001	39.885.814	16.092.030	26.090.327	21.519.964	26.046.009	20.737.115	27.158.211	20.015.305	27.238.006	19.845.640	27.628.634	121.962.115	171.865.002	42,56	47,42	50,94	317.565.000	
01.03 - İŞÇİLER	393.388.510	560.672.000	27.680.518	46.804.326	23.908.345	31.169.543	41.343.379	64.616.354	31.880.967	33.232.472	26.389.489	35.167.527	32.595.103	43.380.391	183.797.801	254.370.614	38,40	46,72	45,37	497.670.000	
01.04 - GEÇİCİ SÖZLÜLİ CAUSANLAR	6.947.066	19.521.000	0	0	204.692	2.071.772	555.403	2.372.722	536.508	2.040.312	1.151.105	2.287.365	1.074.134	1.313.147	3.524.842	10.085.318	186,12	50,74	51,66	18.661.000	
01.05 - DİĞER PERSONEL	61.935.701	77.379.000	0	986.116	5.271.662	6.336.197	5.702.065	11.715.475	5.701.898	1.282.071	5.684.836	6.520.879	5.684.589	6.520.879	28.045.049	33.361.614	18,96	45,28	43,11	72.061.000	
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİD	444.964.460	598.524.000	43.916.652	61.453.059	34.716.831	47.635.042	39.326.797	54.822.324	35.073.973	43.600.888	33.535.763	44.182.154	34.887.957	45.860.895	221.457.973	297.554.362	34,36	49,77	49,71	641.277.000	
02.01 - MEMURAR	331.546.428	424.092.000	35.311.226	47.792.326	27.803.537	37.882.937	27.725.784	37.319.265	25.584.141	33.376.820	25.431.642	33.361.505	25.434.373	33.361.504	167.296.753	222.993.533	33,30	50,46	52,58	480.872.000	
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	27.841.865	38.832.000	2.602.388	4.466.294	1.872.589	3.012.935	2.574.032	3.009.757	2.428.871	3.135.378	2.348.920	3.117.822	2.310.457	3.131.924	19.874.150	40.58	50,78	51,18	42.854.000		
02.03 - İŞÇİLER	82.478.907	130.521.000	5.877.195	8.984.392	4.917.963	6.574.153	8.859.285	14.139.846	6.794.315	6.779.626	5.502.133	7.336.296	6.865.905	9.170.318	38.816.797	52.984.612	36,50	47,06	40,59	114.336.000	
02.04 - GEÇİCİ SÖZLÜLİ CAUSANLAR	2.502.729	4.724.000	1.25.793	196.798	78.537	87.196	127.689	212.394	221.640	292.969	208.253	289.477	232.417	220.172	989.328	1.298.997	31,30	39,54	30,75	2.804.000	
02.05 - DİĞER PERSONEL	594.021	850.000	0	13.248	44.206	78.736	45.006	141.071	45.006	16.115	44.806	77.054	44.806	76.846	223.828	403.071	80,08	37,68	47,42	871.000	
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	226.404.312	422.893.000	8.638.898	13.589.429	12.656.317	17.512.209	18.007.656	33.636.445	24.763.022	12.871.525	9.743.469	18.598.276	17.003.721	12.040.440	90.813.083	108.248.326	19,20	40,11	25,60	0	
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMI	188.577.161	371.059.000	8.334.075	12.942.366	11.591.195	15.945.454	13.554.953	27.485.443	20.432.501	11.384.910	6.982.020	13.825.910	13.797.552	10.979.471	74.682.297	97.613.655	24,01	39,61	24,83	0	
03.03 - YOLLUKLAR	4.161.600	6.811.000	3.272	53.281	312.611	361.760	362.983	962.000	521.508	602.367	707.641	801.235	584.195	118.721	2.512.219	2.899.363	15,41	60,37	42,57	0	
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	1.080.731	1.660.000	203.113	447.353	38.032	24.584	41.464	224.096	207.631	240.800	33.443	619.100	90.453	24.906	614.137	1.580.828	157,41	56,83	95,23	0	
03.05 - HİZMET ALIMI	29.433.800	31.543.000	90.638	78.573	584.520	1.124.912	3.835.399	3.895.534	2.931.282	469.471	1.715.717	3.195.532	2.153.562	806.942	11.311.127	9.570.964	+15,38	38,43	30,34	0	
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	116.448	300.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
03.07 - MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.528.991	6.446.000	7.800	17.856	126.948	47.750	192.847	780.882	485.600	151.958	304.648	156.500	293.960	110.300	1.411.803	1.265.246	+10,38	55,82	19,63	0	
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	555.580	3.074.000	0	0	3.000	7.750	288.500	194.500	22.020	0	0	84.000	0	281.500	318.270	13,06	50,67	10,35	0		
05 - CARİ TRANSFERLER	584.002.892	730.564.000	39.652.959	3.920.000	12.142.174	113.498.366	146.929.267	47.066.000	9.979.699	53.737.000	10.245.947	87.296.816	8.827.470	50.995.000	227.777.515	356.513.202	56,52	39,00	48,80	0	
05.01 - GÖRÜŞME GİDERLERİ	166.246.725	158.711.000	0	0	0	55.547.359	0	0	0	0	0	37.674.816	0	0	93.227.174	0,00	0,00	58,92	0		
05.02 - HAZİNE YASOMLARI	406.470.000	552.849.000	38.547.000	3.920.000	9.825.400	57.692.000	144.324.000	46.838.000	8.183.000	53.669.000	8.186.000	49.516.000	8.186.000	50.995.000	217.251.400	262.630.000	20,89	53,45	47,08	0	
05.03 - KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	9.757.812	14.201.000	1.076.766	0	2.151.592	0	2.304.662	160.000	1.717.324	0	1.924.947	0	498.470	0	9.713.760	160.000	-98,35	99,55	1,13	0	
05.04 - HANİ HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	1.352.125	0	26.193	0	125.182	68.000	124.375	68.000	79.375	68.000	135.000	106.000	143.000	0	636.125	310.000	0	51,27	47,05	0,00	0
05.06 - YURTİÇİSİNE YAPILAN TRANSFERLER	176.230	303.000	0	0	191.028	176.230	0	0	0	0	0	0	0	0	176.230	191.028	8,40	100,00	63,05	0	
06 - SERMAYE GİDERLERİ	212.768.367	425.817.000	0	0	4.784.148	16.415.360	5.245.432	27.569.904	10.729.030	17.461.940	22.409.423	14.932.972	4.711.243	15.208.065	47.879.275	91.588.241	91,29	22,50	21,51	1.010.000	
06.01 - MENKUL MAL ALIMI	133.918.891	138.818.000	0	0	554.914	1.627.066	3.370.177	5.782.047	3.900.552	12.083.136	7.441.215	2.193.545	1.862.702	22.240.790	15.783.736	-29,03	16,61	11,37	1.010.000		
06.03 - GAYRİMADDİ HAK ALIMI	12.168.320	5.000.000	0	11.700	188.510	29.160	62.200	0	40.320	212.096	112.036	527.266	0	118.800	252.956	572.266	108,44	2,08	10,55	0	
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE GÜTİM GİDERLERİ	20.820.699	170.000.000	0	0	92.160	15.035.907	364.080	18.578.480	2.532.438	11.930.934	1.679.262	5.794.299	525.066	12.124.503	5.192.996	63.594.703	1.122,89	24,94	37,36	0	
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	8.131.989	25.000.000	0	0	241.447	696.236	12.750	35.169	215.126	64.044	383.788	627.252	137.452	1.422.701	990.063	-30,41	17,50	3,96	0		
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	32.727.418	87.000.000	0	0	4.125.374	949.015	2.528.880	5.541.297	2.379.386	1.366.008	8.770.884	1.211.633	1.365.329	1.715.019	18.789.913	10.782.972	-42,55	49,75	12,39	0	

EK- 3 PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖCENESİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI + (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇ. ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAKVİMİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
ARAŞTIRMA, GELİTİRME VE YENİLİK	183.614.200	35.336.000	0	0	0	0	0	15.036.000	16.233.000	0	0	0	8.381.200	0	24.614.200	15.036.000	-36,92	23,76	42,59	1.810.000
Yükseköğretimde bilimsel araştırma ve geliştirme	103.614.200	35.336.000	0	0	0	0	0	15.036.000	16.233.000	0	0	0	8.381.200	0	24.614.200	15.036.000	-36,92	23,76	42,59	1.810.000
TEDAVİ VE SAĞLIK	1.038.083.852	1.413.688.000	135.615.099	148.889.282	76.704.799	156.497.872	217.185.740	72.239.434	78.323.416	156.382.626	83.663.095	122.182.149	77.176.114	68.552.352	668.668.257	724.663.658	8,37	64,41	51,26	992.890.000
Tedavi hizmetleri	1.038.083.852	1.413.688.000	135.615.099	148.889.282	76.704.799	156.497.872	217.185.740	72.239.434	78.323.416	156.382.626	83.663.095	122.182.149	77.176.114	68.552.352	668.668.257	724.663.658	8,37	64,41	51,26	992.890.000
YÜKSEKÖĞRETİM	3.327.988.479	4.406.796.000	273.243.160	355.896.732	218.473.446	303.983.958	330.515.347	396.444.059	326.289.771	383.436.802	320.859.740	317.269.928	218.376.787	355.912.825	1.388.728.151	2.812.546.415	44,92	43,02	48,67	3.963.674.000
Öğretim elemanlarına sağlanan maaş ve ücretler	386.047	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
Ön lisans öğrencisi, lisans öğrencisi ve lisansüstü öğrenci	3.140.452.993	4.214.096.000	268.825.518	342.510.725	212.579.110	295.082.214	328.668.298	363.673.252	294.508.961	377.428.692	318.534.778	308.603.272	211.742.162	300.154.806	1.365.852.245	1.962.472.928	43,68	43,49	46,57	3.883.676.000
Yükseköğretimde öğrenci bursları	87.451.530	392.700.000	4.617.241	8.385.997	1.900.336	8.401.753	3.865.945	32.729.805	1.780.788	5.957.238	4.327.962	8.668.655	6.524.520	5.798.122	32.875.901	50.072.486	138,89	26,25	25,98	25.958.000
HİZMET VE DİĞER PROGRAM	899.868.142	899.868.000	45.329.274	64.934.628	33.327.309	59.857.362	51.489.145	76.091.152	41.893.852	42.872.164	42.468.043	86.429.554	41.049.932	67.518.935	288.587.858	438.168.458	76,26	36,82	43,94	613.251.000
Tedvil, hizmet ve danışmanlık hizmetleri	8.629.252	23.286.000	930.588	1.353.436	632.898	895.081	626.348	855.105	626.648	638.740	628.643	948.111	655.501	927.540	4.180.538	5.868.679	43,12	47,57	24,67	12.475.000
Diğer hizmet, burs ve mali hizmetler	891.238.890	876.582.000	44.398.686	63.581.192	32.694.411	58.962.281	50.862.797	75.235.904	41.264.504	42.233.416	41.839.400	85.481.443	40.394.431	66.591.395	284.397.319	432.299.779	70,79	36,38	44,46	600.776.000
PROGRAMLAR TOPLAMI	5.069.545.791	6.845.682.000	456.187.528	569.340.642	329.305.554	559.089.205	609.190.131	739.086.636	562.718.637	681.891.693	547.818.873	528.861.632	346.804.652	691.475.821	2.337.598.175	3.187.697.531	36,78	46,11	46,94	5.579.788.000

Bütçe Yılı: Karşın Adı:		2025 FAHRETTİN ÜNİVERSİTESİ		BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ																	
EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI *	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)	2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAMHİNİ		
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025					
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	5.241.899.798	6.849.683.000	365.537.564	542.715.739	248.461.478	509.952.722	394.483.761	432.183.862	398.638.866	449.792.212	448.978.820	510.291.084	358.143.994	472.359.311	2.314.244.492	2.817.004.425	26,05	44,15	42,61	2.248.000.000	
02 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	75.922.112	61.420.000	1.652.439	2.434.112	1.629.792	3.019.067	18.474.004	24.384.167	2.080.491	3.371.536	3.472.171	4.107.440	1.976.629	2.445.779	29.285.436	39.762.102	35,77	38,57	64,74	76.313.000	
02.1 - Mülk ve Hisseler Satış Gelirleri	73.888.135	59.991.000	1.454.536	2.289.229	1.606.288	2.775.620	18.045.229	24.364.500	1.978.614	3.285.456	3.456.826	3.979.505	1.967.274	2.228.707	28.458.864	38.923.758	36,77	38,52	64,88	74.543.000	
02.6 - Diğer Gelirleri	2.033.977	1.429.000	247.903	144.884	23.512	243.447	428.775	219.667	101.877	86.080	115.345	127.935	9.355	117.062	826.572	838.344	1,42	40,64	58,67	1.770.000	
04 - Alınan Borç ve Yabancılar ile Özel Gelirleri	4.985.856.817	6.640.607.000	344.091.157	512.087.000	245.500.000	493.123.000	354.212.500	387.687.000	395.182.560	428.558.000	425.120.000	485.879.000	355.008.000	455.000.000	2.219.024.217	2.762.725.000	24,48	44,51	42,60	6.865.932.000	
04.2 - Merkez Yönetim Bütçesine Dahil İdari Gelirleri Alınan Bağış ve Yardımları	4.983.637.500	6.640.607.000	343.000.400	512.087.000	245.500.000	493.123.000	354.212.500	387.687.000	395.000.000	428.240.000	424.500.000	485.879.000	355.000.000	455.000.000	2.217.212.500	2.762.007.000	24,17	44,49	41,59	6.865.262.000	
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımları	1.000.757	0	1.000.757	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.000.757	0	0,00	100,00	0,00	0	
04.5 - Proje Gelirleri	1.218.560	0	0	0	0	0	0	0	162.560	318.000	620.000	0	8.000	0	810.560	318.000	-60,77	66,52	0,00	670.000	
05 - Diğer Gelirleri	180.080.789	143.656.000	19.883.968	28.184.617	1.331.776	12.810.126	21.797.257	20.112.696	1.375.816	17.772.678	20.386.659	20.213.644	1.159.365	14.713.532	65.924.840	114.917.322	74,29	36,61	79,99	205.755.000	
05.1 - Faiz Gelirleri	135.041	0	2.956	2.461	6.610	4.430	54.154	11.331	3.268	3.090	3.702	37.140	2.261	32.417	72.960	90.896	24,58	54,03	0,00	120.000	
05.2 - Kira ve Kurumlardan Alınan Faizler	125.349.080	33.447.000	10.436.557	27.479.361	316.966	11.885.169	20.564.580	15.525.829	352.647	16.369.941	18.759.188	10.471.582	605.146	12.404.005	58.535.087	102.935.498	72,90	47,50	307,76	216.650.000	
05.3 - Pazar Gelirleri	49.898	0	13.580	30	0	20.384	343	0	53.420	221	0	900	0	9.503	67.345	39.046	-42,62	96,47	0,00	82.000	
05.9 - Diğer Gelirleri	54.526.851	110.209.000	430.875	712.290	1.008.190	1.892.185	1.178.177	4.575.521	966.482	1.999.407	2.123.768	804.412	553.958	2.287.608	6.298.401	11.851.881	86,34	31,48	10,75	88.813.000	



PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

2025