



PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ

**2025 YILI BİRİM
FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

BİRİM / ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	3
I- GENEL BİLGİLER	4
A- Misyon ve Vizyon.....	4
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar	5
C- İdareye İlişkin Bilgiler	5
1- Fiziksel Yapı	5
2- Örgüt Yapısı	8
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	11
4- İnsan Kaynakları	12
5- Sunulan Hizmetler	15
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	19
II- AMAÇ ve HEDEFLER	20
A- İdarenin Amaç ve Hedefleri	20
B- Temel Politikalar ve Öncelikler	20
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	20
A- Mali Bilgiler	20
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	20
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	21
3- Mali Denetim Sonuçları	21
B- Performans Bilgileri	21
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri	21
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	22
A- Üstünlükler	22
B- Zayıflıklar	22
C- Değerlendirme	22
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	23

TABLolar

Tablo 1: Fen Bilimleri Enstitüsü Taşınır Malzeme Listesi.....	5
Tablo 2: Fen Bilimleri Enstitüsü Bilgisayar Sayıları.....	11
Tablo 3: Fen Bilimleri Enstitüsü Öğrenci ve Personel Başına Düşen Bilgisayar Sayısı.....	11
Tablo 4: Fen Bilimleri Enstitüsü Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	11
Tablo 5: Fen Bilimleri Enstitüsü Projeler.....	12
Tablo 6: Fen Bilimleri Enstitüsü 2021 Yılı Öğretim Elemanı Sayıları	12
Tablo 7: Fen Bilimleri Enstitüsü Kadro Doluluk Oranlarına Göre Akademik Personel Sayıları.....	13
Tablo 8: Fen Bilimleri Enstitüsü Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	13
Tablo 9: Fen Bilimleri Enstitüsü Yönetici Personel Dağılımı Tablosu.....	13
Tablo 10: Fen Bilimleri Enstitüsü Akademik Personelin Birim Dağılımı	14
Tablo 11: Fen Bilimleri Enstitüsü Kadro Doluluk Oranına Göre İdari Personel Dağılımı	14
Tablo 12: Fen Bilimleri Enstitüsü İdari Personelin Eğitim Durumu.....	14
Tablo 13: Fen Bilimleri Enstitüsü İdari Personelin Hizmet Süresi	15
Tablo 14: Fen Bilimleri Enstitüsü İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	15
Tablo 15: Fen Bilimleri Enstitüsü Öğrenci Sayıları Tablosu	15
Tablo 16: Fen Bilimleri Enstitüsü Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı Tablosu.....	15
Tablo 17: Fen Bilimleri Enstitüsü Yüksek Lisans ve Doktora Programları.....	16
Tablo 18: Fen Bilimleri Enstitüsü Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri	17
Tablo 19: Fen Bilimleri Enstitüsü Engelli Öğrenci Sayısı	17
Tablo 20: Fen Bilimleri Enstitüsü Mezun Öğrenci Sayısı.....	17
Tablo 21: Yatay Geçişle 2022 Yılında Gelen, Ayrılan, Kurum İçi Geçiş Yapan Öğrencilerin Sayıları	18
Tablo 22: Fen Bilimleri Enstitüsü Ayrılan Öğrencilerin Sayısı	18
Tablo 23: Fen Bilimleri Enstitüsü Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar	19
Tablo 24: Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı	19
Tablo 25: Bütçe Giderleri Tablosu	21
Tablo 26: Proje Bilgileri.....	22

BİRİM / ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Fen Bilimleri Enstitüsü 1992 yılında Pamukkale Üniversitesi bünyesinde kurularak hizmetine başlamış olup, halen 26 anabilim dalına bağlı 27 yüksek lisans programı ve 16 doktora programı ile İleri Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Binasında idari hizmetlerini yürütmektedir.

Enstitümüze bağlı anabilim dallarından, 10'u Mühendislik Fakültesinde, 4'ü Fen Fakültesinde, 3'ü Mimarlık ve Tasarım Fakültesinde, 5'i Teknoloji Fakültesinde, 1'i Teknik Eğitim Fakültesinde, 1'i Uygulamalı Bilimler Fakültesinde ve 2'si de Disiplinlerarası olmak üzere 6 ayrı Fakülte bünyesinde eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu anabilim dalları lisansüstü ders ve araştırmalarını ilgili fakültelerin derslik ve laboratuvar olanaklarını kullanarak yürütmektedir.

2025-2026 Öğretim yılı güz yarıyılı itibarıyla Enstitümüzde kayıtlı 873 öğrenci bulunmaktadır.

BAP, TÜBİTAK, DPT vb. projelerle burs ve teşviklerin artırılması, gelecek dönemde yapılması öncelikli çalışmalar olarak görülmekte ve bu çerçevede Enstitümüz Anabilim Dalları ile Üniversitemiz birimlerinin işbirliğini sağlamak için kapsamlı çalışmalar sürdürülmektedir.

Prof. Dr. Gürhan GÜRARSAN

Enstitü Müdürü

I- GENEL BİLGİLER

A- Misyon ve Vizyon

Misyon

Enstitümüzün özgeve: bilime, teknolojiye katkı sağlayacak, sorumlu ve yenilikçi uzmanlar yetiştirilmesini sağlamak, yönetmelik ve kararlar çerçevesinde lisansüstü eğitim-öğretim faaliyetlerini şeffaf ve etik anlayış içerisinde düzenleyerek yürütmek ve tez projelerini destekleyerek dünya bilimine katkı sağlayan nitelikli araştırmaları teşvik etmektir.

Bu çerçevede;

1. Öncelikli misyonumuz öğrencilerdeki araştırma ruhunun gelişebilmesi için onları cesaretlendirmek, üst düzeyde öğrenmeye teşvik etmek,
2. Buna ek olarak, Üniversitemizin başarısını üst noktalara taşıyacak ve tutacak akademik kadroları bulundurmak ve geliştirmek,
3. Bilginin, ahlaki ve insani değerlerin geliştirilip yayılmasında sorumlu bir yaklaşım içinde hareket etmek,
4. Akademik programlar yanında topluma hizmetin temel alındığı üstün bir öğretimi desteklemektir.

Bu yol ile amacımız; mezunlarını araştırma ruhu ve iyi bir öğrenimle işlenmiş bilgili, bireysel sorumluluk ve yüksek ahlaki değerler sahibi yurttaşlar olarak hayata hazırlamak; bilim, ekonomi, kültür ve sanat alanlarında yarının belirleyici aktörleri kılarak ulusal ve uluslararası topluma katkı vermektir.

Vizyon

▪ Enstitümüzün uzgörüü: kaliteli eğitim anlayışıyla donanımlı bireyler yetiştiren, bilimsel araştırmaları destekleyen, ulusal ve uluslararası saygınlığa sahip, tercih edilen bir kurum olmaktır.

- Bu çerçevede;
- 1. Üniversitemiz, tüm öğrenciler, çalışanlar ve taraflar için bir öğrenme, araştırma ve yenilik merkezi olacaktır.
- 2. Üniversitemiz öğrencilerini belli niteliklerle donatarak, bireysel inisiyatif sahibi ve karar alan aktif kişiler durumuna getirmeyi amaçlamaktadır.
- 3. Üniversitemiz kurumsal kimliğini geliştirmede ve güçlendirmede “hizmet ve kalite” odaklı yönetim yaklaşımını esas almaktadır.
- 4. Üniversitemiz mensuplarını en iyi iş fırsatlarına kavuşturacak eğitim politikasını izleyerek, bu politikayı iş dünyası ve toplum ile yoğunluklu ilişkiler çerçevesinde yürütmeyi esas almaktadır.

B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

2547 sayılı Kanunun 19. Maddesi gereğince kurulan enstitülerin organları, Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu, Enstitü Yönetim Kurulu'dur. Müdürün, enstitüde görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.

Enstitü müdürü, bu kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir. Enstitü kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüyü oluşturan ana bilim dalı başkanlarından oluşur. Enstitü yönetim kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdürce gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur. Enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulu, bu kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

Lisansüstü Eğitim-Öğretim Enstitülerinin Teşkilât ve İşleyiş Yönetmeliği'nin 5 –a maddesine göre Fen Bilimleri Enstitüsünün enstitü anabilim dalları, o üniversitede mevcut olan Fen, Mühendislik, Mimarlık, Mühendislik-Mimarlık, Gemi İnşaatı ve Deniz Bilimleri, Maden, İnşaat, Elektrik-Elektronik, Makine, Kimya-Metalürji, Uçak ve Uzay Bilimleri, Ziraat, Orman, Su Ürünleri, Denizcilik Fakültelerinin bölümleri; Fen-Edebiyat, Endüstriyel Sanatlar Eğitim ile Eğitim Fakültelerinin Fen alanındaki bölümleri, Mesleki Eğitim Fakültelerinin Teknoloji Eğitimi bölümüyle aynı adları taşırlar. Fakültelerin bölüm başkanları aynı zamanda enstitü anabilim dalının da başkanıdır.

C- İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

Enstitümüze ait eğitim alanı bulunmamaktadır. Eğitim alanı ihtiyacımız fakültelerin imkânlarından karşılanmaktadır.

Enstitümüze ait bir bina bulunmamaktadır. İleri Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi binasının giriş katında toplam 100 m² lik açık ofiste öğrenci işleri, sekreteryaya ve tahakkuk personelimiz işlerini yürütmektedirler. Müdür, Müdür Yardımcısı ve Enstitü Sekreteri için üç adet idari oda bulunmaktadır.

1.1- Taşınır Malzeme Listesi

Tablo 1: Fen Bilimleri Enstitüsü Taşınır Malzeme Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey	TAŞINIR MALZEME LİSTESİ DAYANIKLI TAŞINIRLAR	Ölçü Birimi	Miktar
253			Tesis, Makine ve Cihazlar	Adet	
253	01		Tesisler Grubu	Adet	
253	01		Taşınmaz olarak değerlendirildiğinden Taşınır Kod Listesine alınmamıştır. Sadece muhasebe detay hesap planlarında yer alacaktır.	Adet	
253	02		Makineler ve Aletler Grubu	Adet	
253	02	01	Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri	Adet	
253	02	02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	

253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	
253	02	04	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	
253	02	05	Güç Elektronik ve Basınçlı Makineler ile Aletleri	Adet	
253	02	06	Posta Makineleri	Adet	
253	02	07	Paketleme Makineleri	Adet	
253	02	08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	Adet	
253	02	09	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	
253	02	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makina ve Aletler	Adet	
253	03		Cihazlar ve Aletler Grubu	Adet	
253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütöleme Cihaz ve Araçları	Adet	
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	
253	03	03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	
253	03	04	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	Adet	
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Adet	
253	03	06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Adet	
253	03	07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	
253	03	08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	
254			Taşıtlar Grubu	Adet	
254	01		Karayolu Taşıtları Grubu	Adet	
254	01	01	Otomobiller	Adet	
254	01	02	Yolcu Taşıma Araçları	Adet	
254	01	03	Yük Taşıma Araçları	Adet	
254	01	04	Arazi Taşıtları	Adet	
254	01	05	Özel Amaçlı Taşıtlar	Adet	
254	01	06	Mopet ve Motosikletler	Adet	
254	01	07	Motorsuz Kara Araçları	Adet	
254	02		Su ve Deniz Taşıtları Grubu	Adet	
254	02	01	Gemiler	Adet	
254	02	02	Tankerler	Adet	
254	02	03	Deniz Altılar	Adet	
254	02	04	Römorkörler ve İtici Gemiler	Adet	
254	02	05	Yüzer Yapılar	Adet	
254	02	06	Tekneler	Adet	
254	02	07	Botlar	Adet	
254	02	08	Yelkenliler	Adet	
254	02	09	Kanolar ve Kayıklar	Adet	
254	02	10	Yatlar ve Kotrallar	Adet	
254	02	11	Sandallar ve Sallar	Adet	
254	03		Hava Taşıtları Grubu	Adet	
254	03	01	Motorlu Hava Taşıtları	Adet	
254	03	02	Motorsuz Hava Taşıtları	Adet	
254	03	03	Uzay Araçları	Adet	
254	04		Demiryolu ve Tramvay Taşıtları Grubu	Adet	
254	04	01	Lokomotifler ve Elektrikli Trolleybüsler	Adet	
254	04	02	Demiryolu Araçları	Adet	
255			Demirbaşlar Grubu	Adet	
255	01		Döşeme ve Mefruşat Grubu	Adet	
255	01	01	Döşeme Demirbaşları	Adet	
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	4
255	01	03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Adet	
255	01	04	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşınırlar	Adet	

255	01	05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	Adet	
255	02		Büro Makineleri Grubu	Adet	
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	16
255	02	02	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	8
255	02	03	Tekser ve Çoğaltma Makineleri	Adet	1
255	02	04	Haberleşme Cihazları	Adet	9
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	
255	02	06	Aydınlatma Cihazları	Adet	
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	4
255	03		Mobilyalar Grubu	Adet	
255	03	01	Büro Mobilyaları	Adet	108
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	Adet	
255	03	03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	
255	03	04	Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları	Adet	
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	
255	04		Beslenme/Gıda ve Mutfak Demirbaşları Grubu	Adet	
255	04	01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	
255	05		Canlı Demirbaşlar Grubu	Adet	
255	05	01	Çiftlik Hayvanları	Adet	
255	05	02	Hizmet Amaçlı Hayvanlar	Adet	
255	05	03	Gösteri Amaçlı Hayvanlar	Adet	
255	05	04	Koruma Altına Alınan Hayvanlar	Adet	
255	06		Tarihi veya Sanat Değeri Olan Demirbaşlar Grubu	Adet	
255	06	01	Etnografik Eserler	Adet	
255	06	02	Arkeolojik Eserler	Adet	
255	06	03	Geleneksel Türk Süslemeleri	Adet	
255	06	04	Güzel Sanat Eserleri	Adet	
255	06	05	Kitap, Belge, El Yazmaları ve Nadir Eserler	Adet	
255	06	06	Para, Pul, Sikke ve Madalyonlar	Adet	
255	06	07	Tabletler	Adet	
255	06	08	Mühür ve Mühür Baskıları	Adet	
255	06	09	Arşiv Vesikaları	Adet	
255	06	10	Fosiller	Adet	
255	07		Kütüphane Demirbaşları Grubu	Adet	
255	07	01	Kütüphane Mobilyaları	Adet	
255	07	02	Basılı Yayınlar	Adet	
255	07	03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Adet	
255	07	04	Bilgi Saklama Üniteleri	Adet	
255	08		Eğitim Demirbaşları Grubu	Adet	
255	08	01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	
255	08	02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	
255	08	03	Derslik Süslemeleri	Adet	
255	08	04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	
255	09		Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar Grubu	Adet	
255	09	01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	
255	09	03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	
255	10		Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar Grubu	Adet	
255	10	01	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	Adet	
255	10	02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	
255	10	03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	

255	11		Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları	Adet	
255	11	01	Vitrinde Sergilenen Eşyaları	Adet	
255	11	02	Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	
255	11	03	Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	
255	12		Kullanımda Olan Demirbaş Niteliğindeki Değerli Eşyalar	Adet	
255	12	01	Yemek, Servis ve Çatal-Bıçak Takımları	Adet	
255	12	02	Büro Malzemeleri	Adet	
255	99		Diğer Demirbaşlar Grubu	Adet	
255	99	01	Seyyar Kulube, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	Adet	
255	99	02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	Adet	
255	99	03	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınır	Adet	

31.12.2025 itibarı ile

2- Örgüt Yapısı

- Enstitümüz 26 anabilimdalı ile eğitime devam etmektedir. Yönetim Kurulu ve Enstitü Kurulu üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

- Enstitü Yönetim Kurulu Üyeleri**

Prof. Dr. Gürhan GÜRARSLAN

Müdür

Dr.Öğr. Üyesi Ersin BAHAR

Müdür Yardımcısı

Dr.Öğr. Üyesi Fatih DEMİRYUĞURAN

Müdür Yardımcısı

Doç.Dr. Ahmet KAYA

Seçilmiş Üye

Doç.Dr. Canan HAZAR GÜLEÇ

Seçilmiş Üye

Dr.Öğr. Üyesi Elif HAYTAOĞLU

Seçilmiş Üye

Yusuf ÖKSE

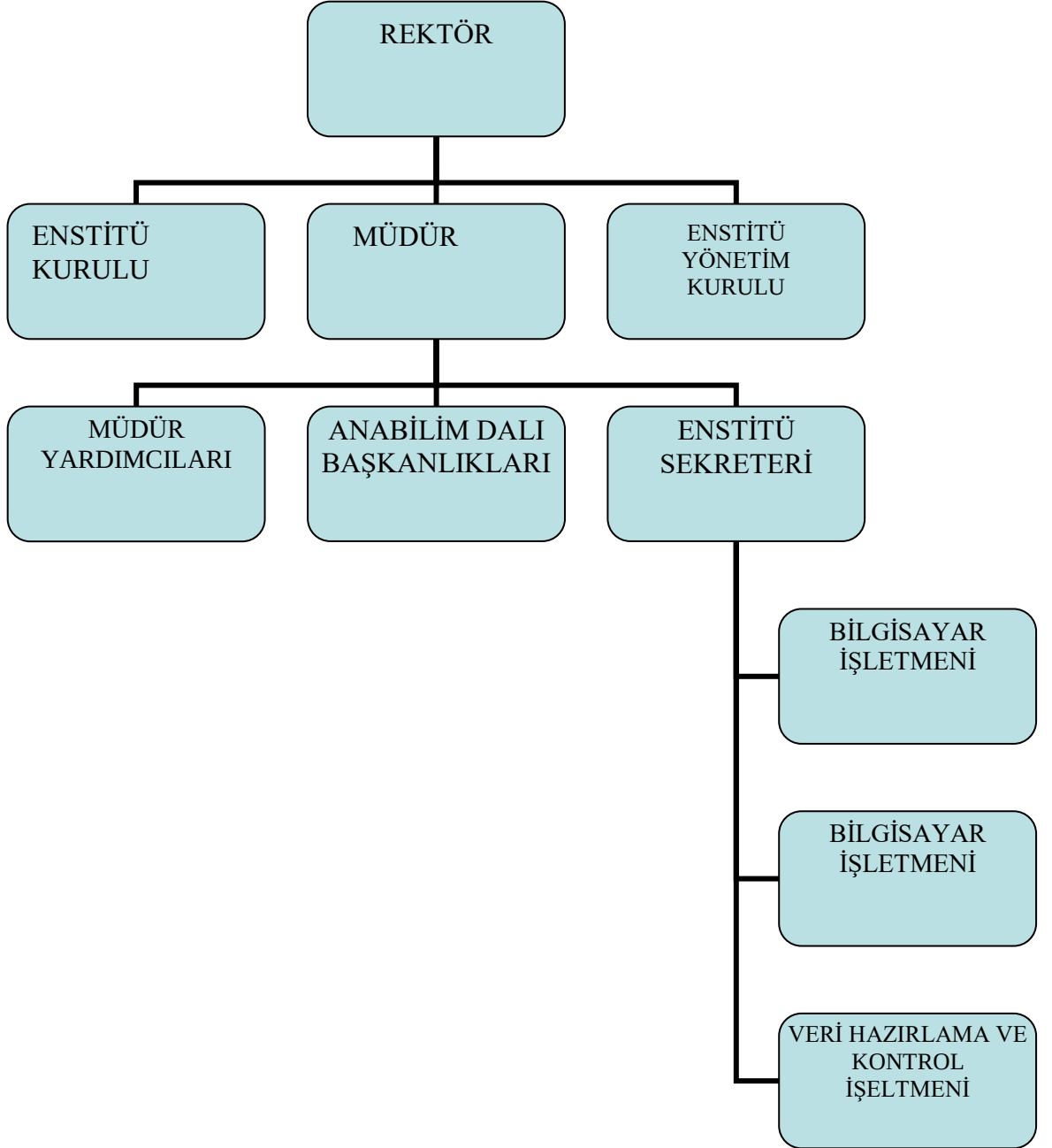
Raportör

- Enstitü Kurulu Üyeleri**

Prof.Dr. Gürhan GÜRARSLAN	Müdür
Dr.Öğr. Üyesi Ersin BAHAR	Müdür Yardımcısı
Dr.Öğr. Üyesi Fatih DEMİRYUĞURAN	Müdür Yardımcısı
Prof.Dr. Tufan TURACI	Bilgisayar Müh. Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Yeşim KARA	Biyoloji Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Sevilay ÇETİN	Biyomedikal Müh. Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Meltem BİLİCİ BAŞKAN	Çevre Müh. Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Ceyhun KARPUZ	Elk.-Elkt. Müh. Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Aşkîner GÜNGÖR	Endüstri Müh. Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Ömer Altan DOMBAYCI	Enerji Yönetimi ve Teknolojileri Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Koray YILMAZ	Fizik Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Sami Gökhan ÖZKAL	Gıda Müh. Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Ceren GÖDE	İleri Teknolojiler Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Fatih ÇETİŞLİ	İnşaat Müh. Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Halil KUMSAR	Jeoloji Müh. Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Emin KARAPINAR	Kimya Anabilim Dalı Bşk.

Prof.Dr. Nazan KARAPINAR	Kimya Müh. Anabilim Dalı Bşk.
Prof. Dr. Özer CAN	Makine Eğitimi Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Cemal MERAN	Makine Müh. Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Gökmen ATLIHAN	Makine ve İmalat Müh. Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Mustafa AŞÇI	Matematik Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Hasan ÇALLIOĞLU	Mekatronik Müh. Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Ömer Altan DOMBAYCI	Metalürji ve Malzeme Müh. Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Murat Burak ALTINIŞIK	Mimarlık Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Erkan ÖZTÜRK	Otomotiv Müh. Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Alime BAYIRDIR EROL	Organik Tarım İşletmeciliği Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Murat ZENGİN	Peyzaj Mimarlığı Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Koray ÖZCAN	Şehir ve Bölge Planlama Anabilim Dalı Bşk.
Prof.Dr. Sema PALAMUTCU	Tekstil Müh. Anabilim Dalı Bşk.
Yusuf ÖKSE	Raportör

Enstitümüz organizasyon şeması aşağıda gösterilmiştir.



3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1- Yazılımlar

Enstitümüz, Üniversitemizce kullanılmakta olan Pusula Bilgi Sistemi üzerinden işlerini yürütmektedir.

3.2- Bilgisayarlar

Tablo 2: Fen Bilimleri Enstitüsü Bilgisayar Sayıları

BİLGİSAYAR SAYILARI	
Türü	Adet
Masa üstü bilgisayar Sayısı	11
Taşınabilir bilgisayar Sayısı	1
Toplam	12

31.12.2025 itibarı ile

3.3. Öğrenci ve Personel Başına Düşen Bilgisayar Sayıları

Öğrencilerimiz Rektörlük ve Fakültelerin kütüphane imkânlarından yararlanmaktadırlar.

Tablo 3: Fen Bilimleri Enstitüsü Öğrenci ve Personel Başına Düşen Bilgisayar Sayıları

Birimlerdeki Bilgisayar Sayısı	Personel Sayısı	Personel Başına Düşen Bilgisayar Sayısı
12	7	1,71

31.12.2025 itibarı ile

3.4- Kütüphane Kaynakları

Öğrencilerimiz Rektörlük ve Fakültelerin kütüphane imkânlarından yararlanmaktadırlar.

3.5 -- Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Tablo 4: Fen Bilimleri Enstitüsü Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)
Projeksiyon			
Slayt makinesi			
Tepegöz			
Episkop			
Barkot Okuyucu			
Baskı makinesi			
Fotokopi makinesi	2		
Faks			
Fotoğraf makinesi			
Kameralar			
Televizyonlar			
Tarayıcılar	3		
Müzik Setleri			
Mikroskoplar			

DVD ler
.....
.....
.....

31.12.2025 itibarı ile

3.6 - Araştırma ve Yayın Faaliyetleri

3.6.1. Bilimsel Projeler

2025 Yıllarında Gerçekleştirilen Projeler (devam eden/yeni başlayan vb.)

Tablo 5: Fen Bilimleri Enstitüsü Projeler

PROJELER	2025
BAP	80
AB	-----
TÜBİTAK	-----
....	
.....	

31.12.2025 itibarı ile

3.7- Uluslararası Değişim Programları

Değişim Programlarından Yararlanan Öğrenci Sayısı

Erasmus Gelen Öğrenci Sayısı: 2

Erasmus Giden Öğrenci Sayısı:5

4- İnsan Kaynakları

4.1- Akademik Personel

Enstitümüzde kadrolu öğretim üyesi bulunmamaktadır. Üniversitemiz Fakülte ve Yüksekokullarının ilgili bölümlerindeki öğretim üyelerinin, 2547 sayılı Kanun'un 40/a maddesi uyarınca görevlendirilmeleri ile dersler ve danışmanlıklar verilmektedir.

Tablo 6: Fen Bilimleri Enstitüsü 2025 Yılı Öğretim Elemanı Sayıları

Yıllar	Prof.	Doç.	Dr. Öğretim Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
2025	-	-	-	-	-	

31.12.2025 itibarı ile

Tablo 7: Fen Bilimleri Enstitüsü Kadro Doluluk Oranlarına Göre Akademik Personel Sayıları

AKADEMİK PERSONEL					
	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	-	-	-	-	-
Doçent	-	-	-	-	-
Dr. Öğretim Üyesi	-	-	-	-	-
Öğretim Görevlisi	-	-	-	-	-
Araştırma Görevlisi	-	-	-	-	-
Toplam					

31.12.2025 itibarı ile

4.2- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı**Tablo 8: Fen Bilimleri Enstitüsü Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı**

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı							
	18-24 Yaş	25-29 Yaş	30-34 Yaş	35-39 Yaş	40-44 Yaş	45-49 Yaş	50- Üzeri
Kişi Sayısı							
Yüzde							

31.12.2025 itibarı ile

4.3- Yönetici Personel Dağılımı**Tablo 9: Fen Bilimleri Enstitüsü Yönetici Personel Dağılımı Tablosu**

YÖNETİCİ PERSONEL DAĞILIMI					
	Kadın	Erkek	Boş	Toplam	Doluluk Oranı
Enstitü Müd.		1		1	1
Enstitü Müd. Yrd.		2		2	2
Enstitü Sekreteri		1		1	1
TOPLAM		4		4	4

31.12.2025 itibarı ile

4.4- Akademik Personelin Birim Dağılımı

Tablo 10: Fen Bilimleri Enstitüsü Akademik Personelin Birim Dağılımı

	PROFESÖR	DOÇENT	DR. ÖĞRETİM ÜYESİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	ARAŞTIRMA GÖREVLİSİ	DAİRE BAŞKANI VEKİLİ	ŞEF	ÜCRETLİ ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	TOPLAM
SAYI	--	--	--	--	--	--	--	--	
GENEL TOPLAM									

31.12.2025 itibarı ile

4.5- İdari Personel

Tablo 11: Kadro Doluluk Oranına Göre İdari Personel Dağılımı

İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	4	-	4
Sağlık Hizmetleri Sınıfı			
Teknik Hizmetleri Sınıfı			
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı			
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı			
Din Hizmetleri Sınıfı			
Yardımcı Hizmetler Sınıfı			
Toplam	4	-	4

31.12.2025 itibarı ile

4.6- İdari Personelin Eğitim Durumu

Tablo 12: Fen Bilimleri Enstitüsü İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı				4	
Yüzde				100	

31.12.2025 itibarı ile

4.7- İdari Personelin Hizmet Süreleri

Tablo 13: Fen Bilimleri Enstitüsü İdari Personelin Hizmet Süresi

İdari Personelin Hizmet Süresi						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı				1		3
Yüzde						

31.12.2025 itibarı ile

4.8- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Tablo 14: Fen Bilimleri Enstitüsü İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı							
	18-24 Yaş	25-29 Yaş	30-34 Yaş	35-39 Yaş	40-44 Yaş	45-49 Yaş	50- Üzeri
Kişi Sayısı					1	2	1
Yüzde							

31.12.2025 itibarı ile

5- Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

Tablo 15: Fen Bilimleri Enstitüsü Öğrenci Sayıları Tablosu

Öğrenci Sayıları									
Birimin Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	Kız	Erkek	
Fen Bilimleri Enstitüsü	480	393	873	-	-	-	393	480	873
Toplam	480	393	873	-	-	-	393	480	873

31.12.2025 itibarı ile

Tablo 16: Fen Bilimleri Enstitüsü Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı Tablosu

Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı				
Birimin Adı	Kontenjan	Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Fen Bilimleri Enstitüsü	493	298	195	% 60
Toplam				

31.12.2025 itibarı ile

Tablo 17: Fen Bilimleri Enstitüsü Yüksek Lisans ve Doktora Programları

Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı					
Birim Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Fen Bilimleri Enstitüsü	Bilgisayar Müh.	42	-	4	46
	Biyoloji ABD	43	-	21	64
	Biyomedikal Mühendisliği	36	-	14	50
	Çevre Mühendisliği	11	-	7	18
	Elektrik-Elektronik M.	64	-	12	76
	Endüstri Mühendisliği	50		10	60
	Enerji Yönetimi ve Teknolojileri Anabilim Dalı	21	-	4	25
	Fizik ABD	18	-	6	24
	Gıda Mühend.	21	-	10	31
	İleri Teknolojiler	36	-	-	36
	İnşaat Mühend.	36	1	27	64
	Jeoloji Mühend.	19	-	7	26
	Kimya ABD	27	-	15	42
	Kimya Mühend.	30	-	-	30
	Makine Mühend.	51	-	13	64
	Makine ve İmalat Mühend.	20	-	-	20
	Matematik ABD	52	-	14	66
	Mekatronik Mühendisliği	21	-	1	22
	Metalurji ve Malzeme Mühend.	14	-	-	14
	Mimarlık	13	-	-	13
	Organik Tarım İşletmeciliği	9	-	-	9
	Otomotiv ABD	8	-	-	8
	Peyzaj Mimarlığı	8			8
	Şehir ve Bölge Planlama	12	-	-	12
	Tekstil Mühend.	36	-	9	45
Toplam		698	1	174	873

31.12.2025 itibarı ile

5.1.1- Yabancı Uyruklu Öğrenciler

Tablo 18: Fen Bilimleri Enstitüsü Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri
Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri

Birim Adı	Bölümü		
	Kadın	Erkek	Toplam
Enstitüler			
Bilgisayar Mühendisliği		1	
Biyoloji	9	9	
Biyomedikal Mühendisliği	1	2	
Çevre Mühendisliği		2	
Elektrik-Elektronik Mühendisliği		10	
Endüstri Mühendisliği	1		
Fizik	2	2	
İnşaat Mühendisliği	1	13	
Jeoloji Mühendisliği	2	7	
Kimya	2	5	
Kimya Mühendisliği	1	3	
Makine Mühendisliği	1	4	
Matematik	2	2	
Mekatronik Mühendisliği		1	
Otomotiv Mühendisliği		1	
Şehir ve Bölge Planlama		1	
Tekstil Mühendisliği		2	
Toplam	22	65	87

31.12.2025 itibarı ile

5.1.2 – Engelli Öğrenciler

Tablo 19: Fen Bilimleri Enstitüsü Engelli Öğrenci Sayısı

Birim Adı	Toplam
Toplam	1

31.12.2025 itibarı ile

5.1.3 – Mezun Öğrenciler (2025)

Tablo 20: Fen Bilimleri Enstitüsü Mezun Öğrenci Sayısı

Birim Adı	Toplam
BİLGİSAYAR MÜHENDİSLİĞİ	8
BİYOLOJİ	18
BİYOMEDİKAL MÜHENDİSLİĞİ	8
ÇEVRE MÜHENDİSLİĞİ	4
ELK-ELKT. MÜHENDİSLİĞİ	9
ENDÜSTRİ MÜHENDİSLİĞİ	3
ENERJİ YÖNETİMİ VE TEKNOLOJİLERİ	2
FİZİK	6
GIDA MÜHENDİSLİĞİ	10
İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ	17
JEOLOJİ MÜHENDİSLİĞİ	3
KİMYA	5
KİMYA MÜHENDİSLİĞİ	6
MAKİNE MÜHENDİSLİĞİ	11
MAKİNE ve İMALAT MÜH.	8
MATEMATİK	13
MEKATRONİK MÜHENDİSLİĞİ	3
METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ	4
MİMARLIK	1
OTOMOTİV MÜHENDİSLİĞİ	6
ORGANİK TARIM İŞLETMECİLİĞİ	2
PEYZAJ MİMARLIĞI	2
ŞEHİR ve BÖLGE PLANLAMA	4
TEKSTİL MÜHENDİSLİĞİ	4
Toplam	157

31.12.2025 itibarı ile

5.1.4 - Yatay Geçişle 2025 Yılında Enstitümüze Gelen, Enstitümüzden Ayrılan, Kurum İçi Geçiş Yapan Öğrencilerin Sayıları

Tablo 21: Yatay Geçişle 2025 Yılında Gelen, Ayrılan, Kurum İçi Geçiş Yapan Öğrencilerin Sayıları

Yatay Geçişle 2025 Yılında Enstitümüze Gelen, Enstitümüzden Ayrılan, Kurum İçi Geçiş Yapan Öğrencilerin Sayıları ve Bölümleri			
Kurum Dışı		Kurum İçi	
Gelen	Giden	Gelen	Giden
2	1	-	-

31.12.2025 itibarı ile

5.1.5 - Enstitümüzden Ayrılan Öğrencilerin Sayısı

Tablo 22: Enstitümüzden Ayrılan Öğrencilerin Sayısı

Fen Bilimleri Enstitüsünden Ayrılan Öğrencilerin Sayısı (Yatay Geçiş Dışındaki Nedenlerle)					
Ayrılanların (Kaydı Silinenlerin) Sayısı					
Kendi İsteği	Öğr. Ücr. Ve Katkı payı Yat.	Başarısızlık (Azami Süre)	Yük. Öğ. Çıkarma	Diğer	Toplam
14	-	197	-	4	215

31.12.2025 itibarı ile

5.1.6 - Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar

Tablo 23: Fen Bilimleri Enstitüsü Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar

Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar						
Yük. Öğ. Çıkarma	2 Yarı Yıl Uzaklaştırma	1 Yarı Yıl Uzaklaştırma	1 Hafta- 1 Ay Arası Uzaklaştırma	Kınama	Uyarma	Toplam
-	-	-	-	-	-	-

31.12.2025 itibarı ile

5.1.7 - Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı

Aşağıdaki sayı, Enstitümüz bünyesinde 2547 sayılı Kanun'un 40/a ve 40/d maddeleri uyarınca ders veren ve danışmanlık yapan öğretim üyesi sayılarına göre verilmiştir.

Tablo 24: Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı

Fen Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı
	4,1

31.12.2025 itibarı ile

5.2- İdari Hizmetler

Enstitümüz akademik ve idari personelinin izin, maaş ve yolluk işlemleri, terfi takip işlemleri, akademik personelin ek ders ücreti ödemeleri, Enstitü ve Yönetim Kurulu Kararlarının alınması, Bölümlerde yürütülen iş ve işlemler, Taşınır kayıtlarının tutulması ve takibi, yapılan iş ve işlemlerin takibi ve ödemeleri, Enstitü bünyesinde açılan Yüksek Lisans - Doktora programlarının iş ve işlemleri yapılmaktadır.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

6.1. Ön Mali Kontrol Faaliyetleri

Enstitümüzde karar alma sürecinde yetki ve sorumluluklar, yasal çerçevede ve uyum içerisinde yapılmaktadır. Birim harcama yetkilisi ve gerçekleştirme görevlisi ilgili mevzuat çerçevesinde, karar alma süreci de dahil olmak üzere birim komisyon üyeleri ve diğer

personelle birlikte çalışarak işlemleri sonuçlandırmakta, harcama öncesi ve sonrasında inceleme, araştırma, sonuçlandırma ve verimli-etkin kullanılma gibi hususlar göz önünde bulundurulmaktadır.

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A- Birimin Amaç ve Hedefleri

Üniversitemiz stratejik amaçlarıyla ilişkili olarak yürütülmektedir.

B- Temel Politikalar ve Öncelikler

Temel Politikalar kapsamında;

- Akademik ve bilimsel bakış açısı ve yönetim şekliyle, şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışıyla, ulusal ve uluslararası işbirliğine açık olarak akademik çalışmalarını sürdürmek ve genişletmek.
- Fen, Mühendislik ve Mimarlık alanında nitelikli araştırmacılar ve bilimsel ve teknolojik bilgi ve beceriye sahip bireyler yetiştirilmesi için gereken eğitim programlarının sürekli ölçülmesi, değerlendirilmesi, geliştirilmesi, iyileştirilmesi ve etkin olarak yürütülmesini sağlamak.
- Tüm programlarda eğitimin kalitesinin yükseltilmesine katkıda bulunulacak çalışmalar yapmak.
- Uluslararası gelişmeleri ve toplumsal gereksinimleri göz önünde bulundurarak yeni programların açılmasını teşvik etmek.

Öncelikler kapsamında;

- Hem ülkemiz ve hem yurt dışı kaynaklı üstün nitelikli ve aldığı eğitimin mesleğini ve yaşam kalitesini geliştireceğine inanan öğrenciler tarafından tercih edilebilmesini sağlamak.
- Lisansüstü mezun öğrencilerimizin toplumda seçkin bir yere sahip olmasını sağlamak.
- Eğitim programlarıyla nitelikli bilim insanı yetiştirmek.
- Ulusal ve uluslararası düzeydeki araştırmaların süreklilik kazanmasını sağlamak.
- Ders içeriklerinin eğitim kalitesinin yükseltilmesi amacıyla güncellenmesini sağlamak.
- Kurumlar arası işbirliğini artırmak.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1-Bütçe Giderleri

2025 Mali yılına ait Enstitümüz giderleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 25: Bütçe Giderleri Tablosu

	2025 BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 GERÇEKLE ŞME TOPLAMI	GERÇEK. ORANI
	TL	TL	%
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	36.344.000,00	36.224.304,29	99,67
01 - Personel Giderleri	35.584.000,00	35.537.440,81	99,86
02 - Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	760.0000,00	686.863,48	90,37
03 - Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	0,00
05 - Cari Transferler			
06 - Sermaye Giderleri			

31.12.2025 itibarı ile

2025 Mali yılında mal ve hizmet alımlarında; Enstitü ihtiyaçları göz önünde bulundurularak, ihtiyaç dışı harcama yapılmamasına özen gösterilmiş, kaynakların verimli ve etkin kullanılmasına çalışılarak, harcamalar bu yönde gerçekleştirilmiştir.

1.2-Bütçe Gelirleri

Enstitümüzün kendisine ayrılan ödenek dışında, elde ettiği herhangi bir bütçe geliri bulunmamaktadır.

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Enstitümüz 2025 yılına ait toplam bütçe ödenekleri ile gerçekleşen harcama tutarları ekonomik sınıflandırmaya göre yukarıdaki tabloda gösterilmiştir.

3- Mali Denetim Sonuçları

Enstitümüz 2025 yılında denetim geçirmemiştir.

B- Performans Bilgileri

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

Bu başlık altında, faaliyet raporunun ilişkin olduğu yıl içerisinde yürütülen faaliyet ve projeler ile bunların sonuçlarına ilişkin detaylı açıklamalara yer verilecektir.

1.1. Proje Bilgileri

2025 yılı için proje bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 26: Proje Bilgileri

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı					
PROJELER	2025				
	Önceki Yıllardan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek YTL
TÜBİTAK					
A.B.					
BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ	39	41	80	39	17.983.099,04
DİĞER					
TOPLAM	39	41	80	39	17.983.099,04

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstünlükler

- Üniversitemiz otomasyon sisteminin güçlü olması.
- Rektörlük idari birimlerine yakın ve merkezi bir alanda bulunmak.
- BAP destekli projelerin sayı ve mali olarak destek miktarlarının artması.
- İletişim alt yapısının ve internet bağlantısının hızlı olması.
- Sanayileşmiş dinamik bir kent bünyesinde yer almak.
- Uyum içinde çalışmak.
- Fen Bilimleri Enstitüsü bünyesinde çeşitli programların olması.

B- Zayıflıklar

Enstitümüz, yeterli ofis ortamı ve ekipmanı olmaması nedeniyle sıkıntı yaşamaktadır. Artan öğrenci ve program sayılarına rağmen personel sayısı ve ofis imkanları artış göstermemiştir. Enstitüye ait bina bulunmaması ve lisansüstü öğrencilerimize yönelik sosyal ve kültürel faaliyet alanlarının sınırlı olması diğer zayıf yönlerimizdir.

C- Değerlendirme

2025 yılı içerisinde, Enstitümüz birim iyileştirme çalışmaları kapsamında; Pamukkale Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Öğretim Yönergesinde değişiklik yapılmıştır. Değişikliklere bağlı olarak Bilgi İşlem Daire Başkanlığı personeli ile beraber Pusula Bilgi Sisteminde yer alan Enstitü Bilgi Sisteminde gerekli güncellemeler yapılmıştır. Ayrıca Enstitü web sitesinde yer alan formlarda, ihtiyaç duyulan güncellemeler de gerçekleştirilmiştir.

Enstitümüz yeni anabilim dallarının ve halen faaliyette bulunan anabilim dallarımıza bağı yeni tezli yüksek lisans programları ile doktora programlarının açılmasıyla beraber sürekli bir gelişim göstermektedir.

2025 yılı içerisinde 100/2000 YÖK Doktora bursu kapsamında; öğrenim gören öğrencimiz kalmamıştır.

2025 yılı içerisinde İŞKUR Gençlik programı kapsamında lisansüstü ve lisans öğrencileri, Enstitümüz bünyesinde görev yapabilme imkanı bulmuşlardır. Lisans öğrencilerinden 5 kişi Enstitü İdari hizmetleri için değerlendirilmiş, lisansüstü öğrencilerimiz (37 kişi) ise alanları ile ilgili çalışmalarda ve katkılarda bulunmak üzere öğrenim gördükleri Anabilim Dallarında görevlendirilmişlerdir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Fiziki imkanların geliştirilmesi, personel yetersizliğinin ortadan kaldırılması ile demirbaş ve sarf malzeme ihtiyaçlarının giderilmesi, Enstitümüzün daha sağlıklı ve verimli bir şekilde hizmet vermesini sağlayacaktır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama Yetkilisi olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç ve kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. 13/02/2026

Prof.Dr. Gürhan GÜRARSLAN

Enstitü Müdürü