



PAMUKKALE
ÜNİVERSİTESİ

2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI



*"Cumhuriyete vereceğimiz en büyük armağan gençlerimizin
eğitilmesi olacaktır."*

K. Atatürk

SUNUŞ	5
I.GENEL BİLGİLER	8
A-Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	9
B-Teşkilat Yapısı	11
B.1.Organizasyon Yapısı ve Yürütme	11
B.2. Yönetim Anlayışı ve Kurum Kültürü	13
C. Fiziksel Kaynaklar	14
C.1-Alt Yapı ve Tesisler	14
C.2 - Bilgi ve İletişim Teknolojileri.....	19
D. İnsan Kaynakları.....	26
II. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	29
A-Temel Politikalar ve Öncelikler	29
B- Amaç ve Hedefler	30
C- İdare Performans Bilgisi	34
D. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı	75
E-Diğer Hususlar	79
III.EKLER.....	88

Tablolar Listesi

Tablo 1-Akademik Birimlerinin Tarihsel Süreci	8
Tablo 2-Pamukkale Üniversitesi Yerleşke Alanları	14
Tablo 3-Kapalı Alanlar	15
Tablo 4-Pamukkale Üniversitesi Fiziki Alt Yapı Gelişimi.....	18
Tablo 5-Kütüphane Altyapı Bilgisi.....	19
Tablo 6-YBS - PUSULA Sistemi Kapsamına Alınan Modüller	21
Tablo 7-Diğer Teknik Ekipmanlar ve İmkânlar.....	25
Tablo 8-Taşıtlar.....	26
Tablo 9-Öğretim Elemanı Sayısı	26
Tablo 10-2019 Yılı İtibariyle Akademik Personelin Yaş Dağılımı	28
Tablo 11-2019 Yılı İtibariyle İdari Personelin Yaş Dağılımı	28
Tablo 12-2019 Yılı İtibariyle İdari Personelin Eğitim Durumu	28
Tablo 13-Öğrenci Sayıları.....	90
Tablo 14-Üniversite Yayın Sıralaması (YÖK)	94
Tablo 15-Bütçe Giderleri	100
Tablo 16-Bütçe Gelirleri	101

Şekiller Listesi

Şekil 1. PAÜ Organizasyon Şeması.....	12
Şekil 2. Yıllara Göre Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı.....	27
Şekil 3. Pamukkale Üniversitesi İşgücü Dağılımı	27
Şekil 4. Akademik Birim Sayıları.....	88
Şekil 5. Öğrenci Sayıları	90
Şekil 6. Ön lisans Öğrenci Sayıları	91
Şekil 7. Lisans Öğrenci Sayıları.....	92
Şekil 8. Lisansüstü Öğrenci Sayıları	93
Şekil 9. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları	93

SUNUŞ



Günümüzün en değerli hazinesi bilgidir. Üniversiteler bilgi ve teknoloji üreterek topluma yön veren evrensel kurumlardır. Bilgi kaynağı üniversiteler, toplumsal gelişmenin en önemli aracıdır. Ülke sınırlarını aşan bilgi ve iletişim teknolojilerindeki gelişmeler, üniversitelerin uluslararası olmalarını zorunlu hale getirmektedir. Türkiye'nin gelişmiş ülkeler düzeyine çıkması, dünya devletleri arasındaki sıralamada hedeflerini gerçekleştirmesi ve 2023 vizyonuna ulaşabilmesi için bilgi kullanımı ve üretiminde dünya genelinde ön sıralarda olması gerekmektedir. Gelişmenin itici gücü olan bilginin teknolojiye dönüşmesi ve topluma aktarılması için de üniversitelere büyük görevler düşmektedir. Bu kapsamda üniversitemizin Toplam Kalite Yönetimi anlayışı ile katılımcılığı, etkinliği ve verimliliği esas alan, paydaşlarına değer veren, şeffaflığı ve hesap verilebilirliği ön planda tutan kurumlar olması gerekir.

Gelişmiş bir ülke olmanın yolu, uluslararası standartlarda üniversitelere sahip olmaktan geçmektedir. Bunun için, üniversiteler paydaş beklentilerini karşılamalı ve öğrencilerini iyi yetiştirmelidirler. Ülkenin ekonomik bakımdan gelişmesi, insanların refah düzeyinin yükselmesi; üniversitelerin ülke önceliklerine cevap verecek Araştırma-Geliştirme yapmalarına bağlıdır. Üniversiteler; Eğitim-Öğretim ve Araştırma-Geliştirme Faaliyetlerinin yanında, araştırma sonuçlarını uygulamaya aktararak, içinde bulundukları topluma sosyo-kültürel katkı üretmek değer katmalıdır.

Tüm bu görevlerin yerine getirilmesi için misyon, vizyon ve temel değerler ışığı altında paydaşlar ile birlikte belirlenmiş amaçlar olmalıdır. Bu amaçları gerçekleştirmek için hedefler belirlenmeli ve tüm kaynaklar bu hedeflere göre planlanmalıdır. Kalite çevrimini benimseyen, veri analizine dayalı karar destek sistemi ile çalışan yönetim bilgi sistemi yardımı ile hedeflere

ulaşılmalıdır. Hedeflerin ölçülmesi ve değerlendirilmesi için faaliyetlerin planlanması ve uygulamanın sürekli takip edilmesi de zorunludur. Bütün bunlar ancak bir plan ile yapılabilir. Pamukkale Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Planı bu bakış açısı ile hazırlanmıştır.

Pamukkale Üniversitesi, öğretim kadrosu ve alt yapı imkânları ile yükseköğretim kurumları arasında üst sıralarda bir yere sahiptir. Pamukkale Üniversitesinde ekonomi, sosyal, eğitim, mühendislik, sağlık ve temel bilimler alanında ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim verilmektedir. Yürütülen programların uluslararası tanınırlığını artıran Diploma Eki Etiketi ve Avrupa Kredi Transfer Sistemi Etiketi alınmıştır. Uluslararası Akreditasyon Kuruluşlarınca akredite edilen programları her geçen gün artmaktadır. Üniversitemizde; 6 Enstitü, 16 Fakülte, 3 Yüksekokul, 17 Meslek Yüksekokulunda tıptan mühendisliğe, iktisadi idari bilimlerden fen-edebiyata, güzel sanatlar, eğitim ve teknik eğitimden ekonominin ihtiyaç duyduğu birçok alanda yetkin uzmanlardan ara eleman yetiştirmeye kadar uzanan değişik yelpaze içerisinde eğitim verilmektedir. Mevcut programların kalite düzeylerinin yükseltilmesi ve aktif olmayan programlarda eğitim öğretim faaliyetlerinin başlaması için akademik personel sayısının artırılması gerekmektedir.

Pamukkale Üniversitesi araştırma-geliştirme faaliyetleri ile de aynı zamanda bir araştırma üniversitesi olma yolundadır. Uluslararası dergilerde yayınlanan eserler bakımından ülkemiz üniversiteleri arasında 29. (yirmi dokuzuncu) sırada yer almaktadır. Pamukkale Üniversitesi ulusal ve uluslararası araştırma fonlarından yararlanma sıralamasında da ön sıralarda yer almaktadır. Araştırma-geliştirme potansiyelini geliştirmek üzere yeni yapılanmalara gidilmiştir. Araştırmaların daha iyi seviyelere taşınması için; iç ve dış değerlendirme mekanizmaları kurularak kaynakların dağıtımında nesnel kriter bazlı değerlendirme süreçleri uygulanmaktadır. Birimlerde yer alan araştırma alt yapısının tamamlanması konusunda çalışmalar hızlı bir şekilde sürdürülmektedir. Üniversitemiz bilgi ve iletişim teknolojileri bakımından iyi düzeyde olup doküman yönetim sistemi projesi ile e-üniversite olma yolunda önemli adımlar atılmıştır. Üniversitemizde Merkezi Araştırma Laboratuvarı da hizmete hazır hale getirilmiştir. Uzaktan Eğitim Platformu kurulmuştur.

Pamukkale Üniversitesi topluma hizmet alanında da önemli bir düzeydedir. Günlük ortalama 4.800 poliklinik hizmeti veren ve 826 yatak kapasitesi bulunan üniversite hastanesi, yeni birimlerin de ilave edilmesi ile sürekli gelişmekte ve 100.000 m²den fazla kapalı alanda hizmetini sürdürmektedir. Önümüzdeki yıllarda açılacak olan yeni hastaneler ile birlikte gelişimini tamamlayacaktır. Mühendislik, iktisadi, idari ve diğer sosyal alanlarda araştırmalar uygulamaya aktarılmakta ve toplumsal katkı üretme adına tüm kurumlar ile işbirliği içinde ortak çalışmalar yapılmaktadır. Sürekli gelişen Pamukkale Teknokent AŞ'de AR-GE firması sayısı her geçen gün artmaktadır. Öğretim üyelerince kurulan firma sayısı da her geçen gün artmaktadır. Öğretim üyelerinin farklı sektörler ile işbirliği faaliyetlerini artırmak ve teknoloji transferini sağlamak için Teknoloji Transfer Ofisi kurulmuş ve Teknokent dışındaki firma ve kuruluşlara danışmanlık ve mühendislik hizmetlerine ilişkin projeler yapmaya başlanmıştır. Bu hedeflerin gerçekleştirilebilmesi, yeterli bir bütçeyle olabilecektir. Performans esaslı bütçelemenin amacına ulaşabilmesi büyük ölçüde buna bağlıdır.

Bu raporda; 2020-2022 bütçe dönemi için hazırlanan; 2020 Yılı Performans Programı, amaç ve hedeflerimiz hakkında bilgiler yer almaktadır. Bu raporun gerçekleştirilmesine katkıda bulunacak üniversitemiz çalışanlarına teşekkür ediyorum.

Saygılarımla

Prof. Dr. Hüseyin BAĞ
Rektör

I.GENEL BİLGİLER

Pamukkale Üniversitesi, 1992 yılında Denizli’de kurulmuştur. Üniversitenin çekirdek yapısını, 1992 yılına kadar Dokuz Eylül Üniversitesi’ne bağlı olarak faaliyetlerini sürdüren Denizli Mühendislik Fakültesi, Eğitim Yüksekokulu, Meslek Yüksekokulu ve Denizli Tıp Fakültesi oluşturmuştur. Akademik birimler tarihsel süreçleriyle birlikte Tablo 1’de verilmiştir.

Tablo 1-Akademik Birimlerinin Tarihsel Süreci

AKADEMİK BİRİMLER	TARİHSEL SÜREÇ
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	04.04.2011 Tarih ve 2011/1595 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	03.07.1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanun ile kurulmuştur. 1994’te faaliyetine başlamıştır.
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	03.07.1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanun ile kurulmuştur. 1993’te faaliyetine başlamıştır.
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	03.07.1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanun ile kurulmuştur. 1996’da faaliyetine başlamıştır.
ARKEOLOJİ ENSTİTÜSÜ	09.03.2015 tarih ve 2015/7309 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.
İSLAMİ İLİMLER ENSTİTÜSÜ	18.03.2016 tarih ve 2016/8567 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.
EĞİTİM FAKÜLTESİ	Denizli’de 1957’de Kız Öğretmen Okulu olarak eğitime başlayan ve 1976 yılında Eğitim Enstitüsü olan fakülte, 20.07.1982 tarih ve 41 sayılı KHK ile Denizli Eğitim Yüksekokulu adı altında Dokuz Eylül Üniversitesi Buca Eğitim Fakültesine bağlanmıştır. 1989 yılında dört yıllık lisans eğitimi vermeye başlamış, 10 Kasım 1992 tarihinde Pamukkale Üniversitesi Eğitim Fakültesi olmuştur.
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	03.07.1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanun ile kurulmuştur.
İKTİSADİ VE İDARİ BİL. FAK.	03.07.1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanun ile kurulmuştur.
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	1976 yılında Devlet Mühendislik ve Mimarlık Akademisi olarak,1982 yılında Denizli Mühendislik Fakültesi olarak Dokuz Eylül Üniversitesi’ne bağlanmış, 10 Kasım 1992 tarihinde Pamukkale Üniversitesi Mühendislik Fakültesi olmuştur.
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	03.07.1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanun ile kurulmuştur. Bakanlar Kurulunun 02.11.2009 tarih ve 2009-15546 sayılı kararı ile kapatılmıştır.
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	2009/15546 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur
TIP FAKÜLTESİ	1987 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Tıp Fakültesi bünyesinde faaliyete geçmiştir. 1992 yılında Pamukkale Üniversitesi Tıp Fakültesi adını almıştır.
İLÂHİYAT FAKÜLTESİ	Bakanlar Kurulunun 27.02.2012 Tarihli Kararı ile kurulmuştur.
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	2011/1595 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.
MİMARLIK VE TASARIM FAK.	29.05.2007 tarih ve 2007/26536 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.
MÜZİK VE SAHNE SAN. FAK.	2011/1595 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	25.06.2012 tarih ve 2012/3363 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	2 Kasım 1996 tarihinde Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. 27.08.2015 tarih ve 2015/8052 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Sağlık Bilimleri Fakültesi adını almıştır.
HUKUK FAKÜLTESİ	04.07.2016 tarih ve 2016/9007 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	26.05.2002 tarih ve 4092 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. 26.08.2014 tarih ve 2014/6728 Bakanlar Kurulu Kararı ile Spor Bilimleri Fakültesi adını almıştır.
TURİZM FAKÜLTESİ	Serinhisar Tütün Ekspertiği Yüksekokulunun adının 29 Mayıs 2007 tarihinde Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu olarak değiştirilmiş, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı’nın 06.02.2013 tarih ve 912-6220 sayılı yazısı ile Turizm Fakültesi’ne dönüştürülmüştür.

UYGULAMALI BİLİMLER YO	04.04.2011 tarih ve 2011/1595 sayılı karar Bakanlar Kurulu Kararıyla kurulmuştur.
F.T. VE REHABİLİTASYON YO	03.07.1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanun ile kurulmuştur.
YABANCI DİLLER YO	11.06.2006 tarih ve 2006/7337 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.
ACIPAYAM MYO	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca 2002 yılında kurulmuştur.
BEKİLLİ MYO	24.03.2000 tarih ve 28 sayılı Yükseköğretim Kurulu Genel Kurul kararı ile kurulmuştur.
BOZKURT MYO	Ocak 2003 tarihinde kurulmuştur. 29.11.2017 tarihli Yükseköğretim Kurulu Genel Kurul kararı ile aktif hale getirilmiştir.
BULDAN MYO	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca 2002 yılında kurulmuştur.
ÇAL MYO	29.07.2010 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul Kararı ile kurulmuştur.
ÇAMELİ MYO	Yükseköğretim Genel Kurulunun 14.09.2017 Tarihli Kararı ile kurulmuştur.
ÇARDAK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ MYO	Yükseköğretim Kurulu Genel Kurulunun 22.03.2018 tarihli kararı ile kurulmuştur.
ÇİVRİL ATASAY KAMER MYO	03.07.1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanun ile kurulmuştur.
DENİZLİ TEKNİK BİL. MYO	Denizli MYO'nun ikiye ayrılması ile 20.02.2012 tarihinde kurulmuştur.
DENİZLİ SOSYAL BİL. MYO	Denizli MYO'nun ikiye ayrılması ile 20.02.2012 tarihinde kurulmuştur.
DENİZLİ SAĞLIK HİZ. MYO	10.09.1992 tarihinde kurulmuştur
HONAZ MYO	Yükseköğretim Kurulu Genel Kurulunun 24.03.2000 Tarihli Kararı ile kurulmuştur.
KALE MYO	Yükseköğretim Genel Kurulunun 29.07.2010 Tarihli Kararı ile kurulmuştur.
SARAYKÖY MYO	Yükseköğretim Genel Kurulunun 21.05.2014 Tarihli Kararı ile kurulmuştur.
SERİNHİSAR MYO	Yükseköğretim Kurulu Genel Kurulunun 11.01.2018 tarihli kararı ile kurulmuştur.
TAVAS MYO	Yükseköğretim Genel Kurulunun 29.07.2010 Tarihli Kararı ile kurulmuştur.
TAVAS SAĞLIK HİZMETLERİ MYO	Yükseköğretim Genel Kurulunun 14.09.2017 Tarihli Kararı ile kurulmuştur.

A-Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Organizasyon Yapısı ve Yönetim Organları

Pamukkale Üniversitesi 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda yer alan üniversite organlarını esas alarak kurduğu yönetim organizasyon yapısını oluşturmuştur. Rektör, rektör yardımcıları, senato ve üniversite yönetim kurulu üniversite üst yönetimini meydana getirmektedir. 2547 sayılı kanunda yer alan üniversitenin diğer yönetim organları; fakülte dekanlıkları, fakülte kurulları, fakülte yönetim kurulları, enstitü müdürlükleri, enstitü kurulları, enstitü yönetim kurulları, yüksekokul müdürlükleri, yüksekokul kurulları, yüksekokul yönetim

kurulları ve bölüm başkanlıkları olarak, 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanununda yer alan birimlere göre yapılandırılmakta ve görevlerini sürdürmektedirler.

Rektörlük makamı, rektör ve rektör yardımcıları tarafından temsil edilmektedir. Üniversitenin akademik teşkilatı organizasyon yapısında yer alan tüm birimlerin görev yetki ve sorumluluklarının düzenlenmesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliği esas olmak üzere düzenlenmektedir. Bunun yanında organizasyon yapısında üniversitenin kurumsal ihtiyaçları; bölgesel dinamikler ile eğitim-öğretim, araştırma ve geliştirme alanlarındaki değişim süreçleri doğrultusunda doğan ihtiyaçlar için belirlenen kurul, komisyon ve koordinasyon birimleri yer almaktadır.

Üniversitenin rektörü, üniversiteyi en üst seviyede temsil eder; üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinden sorumludur. Rektör, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasından ve gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasından sorumludur. Eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma planı, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Üst yönetim organlarından olan senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilen birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürleri ve öğrenci konseyi başkanından oluşur. Üniversite senatosunun görevleri; üniversitenin eğitim öğretim bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak, üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak ve bunlarla ilgili görüş bildirmek, üniversite ile ilgili yönetmelikleri ve yönergeleri hazırlamak, üniversitenin bölüm ya da programlarının eğitim öğretim programını ve yıllık akademik takvimini onaylamak, herhangi bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek, fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak, üniversite yönetim kuruluna üye seçmek.

Üniversite yönetim kurulu, idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir yönetim organıdır. Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek, faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak, fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak, üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak bu kurulun temel görevleri arasındadır.

Pamukkale Üniversitesi 16 Fakülte, 6 Enstitü, 3 Yüksekokul, 17 Meslek Yüksekokulundan oluşan 42 akademik birim ve 39 Araştırma ve Uygulama Merkezinden oluşmaktadır. Üniversitemiz stratejik planında da yer aldığı üzere teşkilat yapısının güçlendirilmesi ve bu doğrultuda organizasyon yapısının gelişmesi ile eğitim öğretim araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin sürekli geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Üniversitedeki tüm idari faaliyetlerin yürütülmesi ve koordinasyonundan genel sekreterlik sorumludur. İdari kadrolar kapsamında genel sekreter, genel sekreter yardımcıları, daire başkanları, müdürler, hukuk müşavirleri, uzmanlar, 657 sayılı devlet memurları kanununa tabi memurlar ve diğer sözleşmeli personel yer almaktadır. 124 sayılı yükseköğretim üst kuruluşları ile yükseköğretim kurumlarının idari teşkilatı hakkında kanun hükmünde kararname doğrultusunda idari teşkilat organizasyonu yapılandırılmıştır. Buna göre; Özel Kalem Müdürlüğü, Yazı İşleri Müdürlüğü, Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü, Üniversite Hastanesi Başmüdürlüğü ile Strateji Geliştirme, Yapı İşleri ve Teknik, Sağlık Kültür ve Spor, Kütüphane ve Dokümantasyon, Personel, Bilgi İşlem, Öğrenci İşleri, İdari Mali İşler Daire Başkanlıkları yanında Hukuk Müşavirliği, Basın ve Halkla İlişkiler, Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri, Kongre Kültür ve İç Denetim Birimleri organizasyonel yapı içinde yer almakta ve faaliyetlerini yürütmektedirler.

Genel Sekreter, doğrudan Rektöre karşı sorumludur. Üniversitenin idari teşkilatının başı olarak gerçekleştirdiği görevler dışında kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak temel görevleri arasındadır.

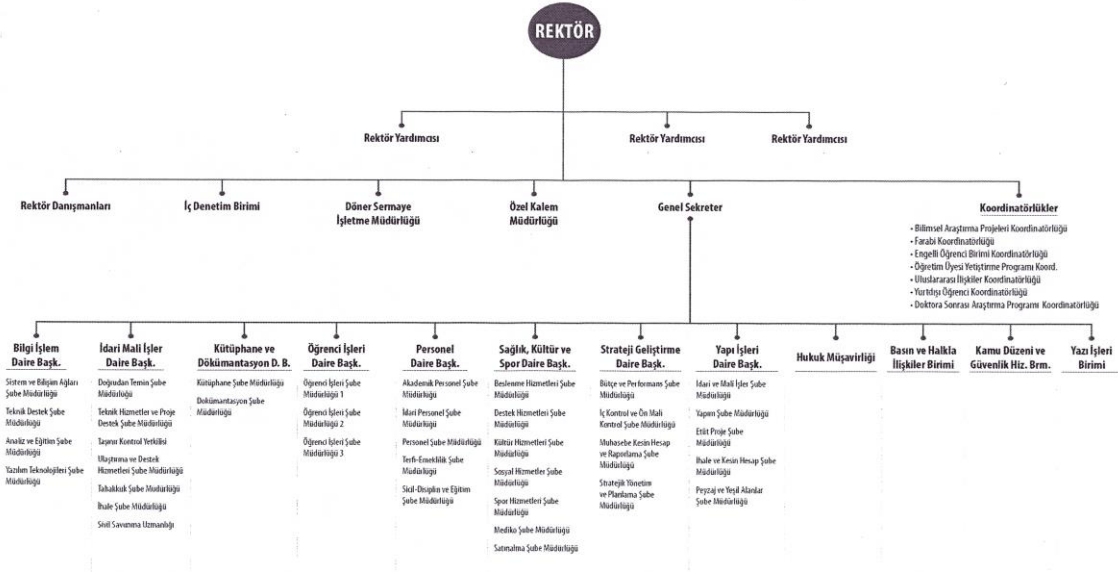
Akademik birimlerde idari kadroların yönetiminde fakültelerde dekana bağlı fakülte sekreteri, enstitülerde enstitü müdürüne bağlı enstitü sekreteri ve yüksekokullar ile meslek yüksekokullarında müdüre bağlı yüksekokul sekreteri bulunmaktadır.

B-Teşkilat Yapısı

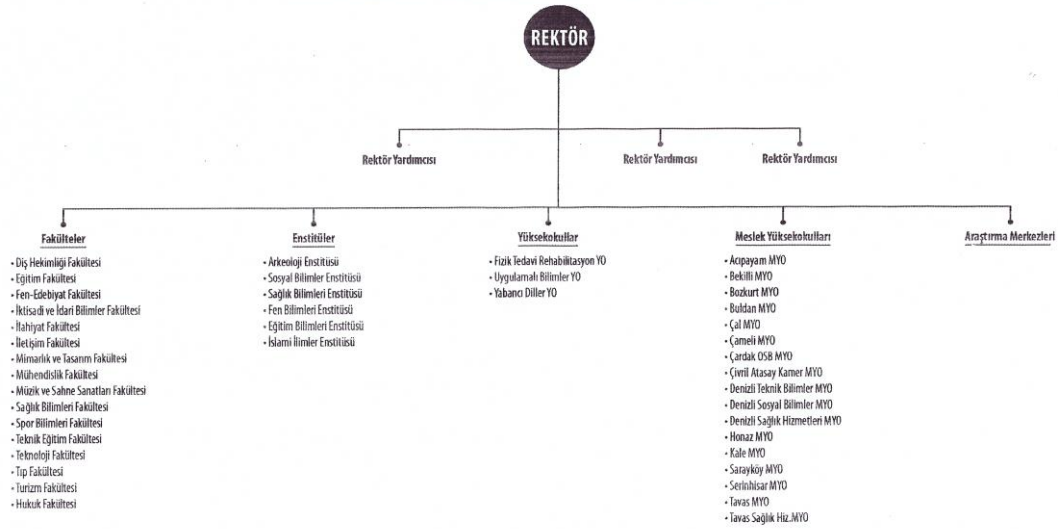
B.1.Organizasyon Yapısı ve Yürütme

Pamukkale Üniversitesinin yapısını gösteren organizasyon şeması Şekil 1’de gösterilmiştir. Üniversitenin bu organizasyon yapısının faaliyet süreçlerini gerçekleştirmede esas aldığı kanunlar ve yönetmelikler Tablo 2’de; üniversiteye özgü faaliyetlerin planlanması, organize edilmesi, yürütülmesi, denetlenmesi ve kontrol işlevlerinin nasıl yerine getirildiğini ifade eden yönergeler ise Tablo 3’te sunulmuştur.

PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ İDARİ KADRO ORGANİZASYON ŞEMASI



PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ AKADEMİK ORGANİZASYON ŞEMASI



Şekil 1. PAÜ Organizasyon Şeması

B.2. Yönetim Anlayışı ve Kurum Kültürü

Pamukkale Üniversitesi yukarıda belirtilmiş olan ilgili yasal çerçeve doğrultusunda yönetim anlayışını değişime hızlı cevap verebilen, yönetişimi esas alan bir kurumsal yönetim kültürü ile şekillendirmektedir. Değişim yönetiminin etkin bir iletişim sistemi ile entegre olmuş karar alma süreçleriyle gerçekleştirilebileceğinin bilincinde olan Pamukkale Üniversitesi, bu doğrultuda hızla tüm yönetim süreçlerini Pusula Bilgi Sistemi adını verdiği kurumsal yazılım aracılığıyla tanımlamakta, yönetim uygulamalarını standart hale getirmekte ve kullanmakta olduğu E-Doküman Yönetimi Sistemi ile kayıtlarını izlemekte ve kontrol etmektedir. Bu sistemler tarafından üretilen verilerin üniversitenin geleceğini şekillendirmede önemli istatistiki bilgiler vereceğine inanılmaktadır.

Üniversite, kurum kültürü oluşturma ve bu kültürü zaman içerisinde geliştirip gelenekselleştirerek güçlendirme hususlarına, kurulduğu tarihten itibaren büyük önem vermiştir. Bu sebeple, kurum kültürünün sürdürülebilirlik açısından her kurum için ne kadar önemli bir konu olduğunun bilincinde olarak, stratejilerini belirlerken kurumsallaşma ilkelerini ön planda tutmuştur. Üniversitenin misyon, vizyon, ilke ve değerleri doğrultusunda gerçekleştirdiği eğitim, araştırma ve sosyal hizmetleri, yeterlilik esasına dayalı görev dağılımı anlayışı, iç ve dış kontrol/değerlendirme süreçleri, görsel tanıtım unsurlarına verdiği önem, başarı hikayelerini ödüllendirme anlayışı, iç ve dış paydaşlarla gerçekleştirdiği ortak akıl platformları, ulusal ve uluslararası işbirliği çalışmaları ve toplam kalite anlayışı kurumsal gelişime önemli katkılar sağlarken kurum kültürünü de sürekli olarak geliştirmektedir.

Pamukkale Üniversitesi toplumda yarattığı etkiyi ve sağladığı katkıları ileride alacağı kararlara yönelik olarak ölçmekte, değerlendirmekte ve aldığı geri bildirimleri yönetim kararlarına yansıtmaktadır.

Kurumun misyon, vizyon, ilke ve değerleri incelendiğinde; evrensellik, katılımcılık, yenilikçilik, takım çalışmasını ve performans kültürünü destekleme, operasyonel mükemmelliğin sağlanması için sürekli iyileştirmeyi özendirme gibi stratejik yönetim anlayışının, üniversitenin sahip olduğu kurumsal güçten hareket edilerek oluşturulduğu görülmektedir.

Üniversitenin kurumsal kimliğinin güçlendirilmesine ilişkin stratejik amaç, hedef ve göstergelerde, üniversitenin gerçekleştirdiği ve katıldığı bilimsel, sosyal ve kültürel etkinlikler, ulusal ve uluslararası işbirliği çalışmaları ve bilimsel dergilerinin uluslararası indeks kapsamına girmesi için yapılan çalışmalar, üniversitenin web sayfaları, öğrenci kulüpleri etkinlikleri, medyaya yönelik çalışmalar, ön plana çıkmaktadır. Kurumun görsel kimlik unsurları, kurum kültürünün güçlendirilmesinde etkin rol oynayan önemli faktörlerden biridir. Pamukkale Üniversitesi web sayfaları aracılığıyla gerçekleştirilen uygulamalar ve duyurular, üniversitenin standart hale getirilmiş logosu, amblemleri ve bunların kullanıldığı kurumsal malzemeler, üniversiteyi tanıtıcı basılı ve elektronik ortamdaki materyaller kurum kültürünün görsel kimliğe yansıtılması için ortak kullanıma sunulan araçlardandır. Bu görsel kimlik unsurları, eğitim-öğretim süreçlerinden, düzenlenen bilimsel ve sosyal etkinliklere kadar birçok alanda kullanıldığından önemli bir role sahiptir. Denizli ilinin kurumsal/görsel kimliğini de önemli ölçüde temsil eden bu unsurlar, üniversitenin kültürel ve arkeolojik mirasa katkı kapsamında yaptığı çalışmalar ile birlikte bir bütün oluşturmaktadır.

İç ve dış paydaşları sürekli olarak memnun etme anlayışı, kurum kültürünün bir diğer önemli ögesidir. Bu kapsamda, toplum ile iç içe bir yerleşke kültürü anlayışı çerçevesinde sosyal sorumluluk projeleri, sanatsal/kültürel/sportif faaliyetler, altyapı ve yeşil/engelsiz yerleşke çalışmaları, iç ve dış paydaş ihtiyaç/beklenti belirleme çalışmaları ve üniversite-sanayi işbirliği çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

C. Fiziksel Kaynaklar

C.1-Alt Yapı ve Tesisler

Pamukkale Üniversitesi, 1976 yılında tahsis ve kamulaştırma çalışmalarına başlanan ve 1992 yılında kuruluşu ile genişletilen Merkez Kınıklı Yerleşkesinde konumlanmıştır. Merkez yerleşkesi hem şehir ile iç içe hem de şehrin dışında bir konumu ile Denizli’de yaşayanlar ve üniversite mensupları için çok elverişli bir durumdadır. Şehrin her noktasına ulaşım imkânı, yerleşke civarında yerleşim yerleri imkânı ile öğrenciler için uygun konumdur. Üniversiteye değişik mevkilerde tahsis edilen yerleşke alanları Tablo 2’te sunulmuştur.

Tablo 2-Pamukkale Üniversitesi Yerleşke Alanları

Yerleşke Adı	Alan (m²)
Çamlık Yerleşkesi	21.000
Kınıklı Yerleşkesi	1.148.000
Bekilli Yerleşkesi	1.523
Buldan Yerleşkesi	5.902
Çal Yerleşkesi	7.956
Çal Tarım Elma Bahçesi	581.945
Çivril Yerleşkesi	54.013
Çivril Tarla	54.029
Tavas Yerleşkesi	13.026
Kale Yerleşkesi	27.064
Honaz Yerleşkesi	9.966
Honaz Üniversite	1.107.175
Honaz Arsa	72.694
Acıpayam-Yassıhöyük Yerleşkesi	819.452
Acıpayam Yerleşkesi	4.668
Karahayıt Yerleşkesi	19.746
Sarayköy Yerleşkesi	72.549
Sarayköy Bitki Yetiştirme Alanı	25.750
Denizli Merkez (Doktorlar Cad.)	2.127
Tavas Pınarlık (Jojoba Yetiştirme Alanı)	14.800
Tavas Aromatik Bitki Yetiştirme Alanı	24.879
Tavas Hastane Binası	24.169
Bozkurt Yerleşkesi	1.418
Serinhisar Yerleşkesi	31.958
TOPLAM	4.145.809

Pamukkale Üniversitesinin 2019 yılı itibarı ile kapalı alanlar Tablo 3’de verilmiştir. Üniversitenin 2019 yılı itibarı ile kullandığı alt yapı ve tesislerin türleri Tablo 4’da gösterilmiştir.

Tablo 3-Kapalı Alanlar

PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ ANA YERLEŞKESİ KAPALI ALANLARININ SEKTÖRLERE GÖRE DAĞILIMI				
Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi	Yapı Adı	Kapalı Alan (m²)	Sektörü
1989	1992	Lojman (DYÖV)	2.256	Sosyal Tesisler
2004	2004	Konuk Evi ve Sosyal Tesisler	2.160	
2007	2009	Merkezi Yemekhane	7.860	
2012	2013	Gıda Mühendisliği Uygulama Lab.(Ay Cafe)	582	
2016	2016	Kafeterya (Göl Kafe)	150,1	
2010	2010	Kafe (Mühendislik)	190	
2017	2018	Kafeterya (Havuzbaşı)	685,6	
1995	2001	Kongre ve Kültür Merkezi ve Morfoloji	21.756	
2018	2018	Kantin (Eğitim Fakültesi)	193,16	
1995	2005	Kan Bankası ve İlk Yardım Hastanesi (Kırmızı-Mavi-Aydem)	19.160	Sağlık Sektörü
2007	2011	Hastane Binası (Plaza)	51.172	
2008	2010	Onkoloji Binası	3.464	
2009	2009	Çamaşırhane	2.311	
2012	2014	Psikiyatri Hastanesi	9.543	
^^	^^	Hastane M-Blok Prefabrik Yapı	814	
^^	^^	Hastane Arşiv (Eski Hayvan Hastanesi)	351	
^^	^^	Mediko	531	
2012	2013	Geçiş Bloğu (Hastane Poliklinik Girişi)	7.730	
^^	^^	Tıbbi Atık	140	
^^	^^	Gamma Knife Binası	210	
2019	2019	Yemekhane	567	
1994	2006	Rektörlük ve İdari Birimler	17.773	İdari
1985	1998	Diş Hekimliği Fakültesi	1.602	Sektörü (Fakülteler ve Yükseköğretim)
1996	2006	Mühendislik Fakültesi (A- Blok)	19.929	
1987	1990	Müh. Fak. İnş. Müh. Böl (B-Blok)	3.884	

1995	2009	Fen Edebiyat Fakültesi (A-Blokları)	5.060	
1995	2007	Fen Edebiyat Fakültesi (B-Blokları)	5.723	
1995	2007	Fen Edebiyat Fakültesi (C-Blokları)	5.072	
1995	2007	Fen Edebiyat Fakültesi (D-Blokları)	5.072	
1995	2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi (A-Blok)	10.406	
1995	2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi (B-Blok)	4.676	
1995	2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi (C-Clok)	4.029	
2012	2012	İnş. Fakültesi Deprem Araştırma Geçiş Bloğu	883,2	
2006	2008	Eğitim Fakültesi	19.929	
2008	2010	Tıp Fakültesi Yeni Bina	14.976	
2010	2011	Yabancı Diller Yüksek Okulu	5.150	
2008	2014	Spor Bilimleri Fakültesi	2.630	
2009	2010	Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi	7.464	
2012	2015	Teknoloji Fakültesi	15.100	
2012	2014	FTRYO-Sağlık Bilimleri-D.Sağlık Hiz. Yo. ve İlahiyat Fakültesi	27.060	
2017	2019	İletişim Fak. - Turizm Fak. - Denizli Sosyal Bilimler MYO	5.770	
2010	2013	İleri Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	8363	Araştırma Merkezleri
^^	^^	Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (PADAM)	231	
1995	1996	Öğrenci Topluluğu Binası	1.225	
1999	2001	Deprem ve Yapı Tek Lab.	966	
^^	^^	Öğrenci Konseyi	228	
^^	^^	Güneş Enerjisi Evi	157	
^^	^^	Yer Altı Enerji Evi	67	
2010	2010	BİYOM ve Cam Sera Binası	1.002	
2008	2014	Kapalı Spor Tesisi 5000 kişilik	13.365	Spor Sektörü
2001	2006	Kapalı Yüzme Havuzu	17.131	
2010	2010	Çadır Tipi kapalı Spor Salonu	1.200	
2011	2013	Teknokent	13.000	Diğer
1994	2001	Pompa Dairesi	100	
2015	2015	Banka Binası	150	
2012	2012	Su Deposu	500	

^^	^^	Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (Ek Bina)	232
2018	2018	Güvenlik Binası	325
2000	2001	Isı Merkezi	1.700
2001	2001	Rehberlik ve Danışma Merkezi	200
2012	2012	İktisadi İşletme	995
2016	2016	Garaj	400
2016	2016	Depo	600

PAÜ MESLEK YÜKSEKOKULLARI KAPALI ALANLARININ SEKTÖRLERE GÖRE DAĞILIMI					
Yerleşke Adı	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi	Yapı Adı	Kapalı Alan (m²)	Sektörü
Buldan	2012	2013	Buldan MYO	1.298	Eğitim Sektörü (Meslek Yüksekokulları)
	^^	^^	Buldan MYO	2.115	
	2009	2009	Buldan MYO	1.972	
Çivril	2009	2009	Çivril MYO	5.770	
	2016	2016	Kantin Binası	643	
	2015	2016	Çivril MYO (UBYO)	3.693	
Honaz	2009	2009	Honaz MYO	6.376	
Acıpayam	2005	2010	Acıpayam MYO	6.435	
Tavas	^^	^^	Tavas MYO	2.076	
	^^	^^	Tavas MYO	2.076	
	^^	^^	Tavas MYO	2.821	
Kale	^^	^^	Kale MYO	7.262	
Bekilli	2012	2013	Bekilli MYO	1.423	
	^^	^^	Bekilli MYO	2.594	
	2018	2018	Kantin Binası	127	
Çamlık	2013	2013	PAUSEM	543	
	1968	1970	Denizli Teknik Bilimler MYO	7.730	
	2007	2008	MYO Atölyeler	1.402	
Çal	2009	2009	Çal MYO	2.634	

	^^	^^	Çal MYO	344
Bozkurt	2018	2018	Bozkurt MYO	2.031
Sarayköy	^^	^^	Sarayköy MYO	476
Serinhisar	2017	2019	Serinhisar Meslek Yüksekokulu	4.239
Yatağan	2013	2014	İslamî İlimler Enstitüsü	2.500
Çardak	^^	^^	Çardak MYO	1.354
Çameli	2017	2018	Çameli MYO	1.208

GENEL TOPLAM	447.289
---------------------	----------------

Tablo 4-Pamukkale Üniversitesi Fiziki Alt Yapı Gelişimi

Pamukkale Üniversitesi Kınıklı Ana Yerleşkesi Fiziki Alt Yapı Gelişimi						
Sektör	Alanın Kullanım Şekli	2015	2016	2017	2018	2019
Eğitim-Öğretim Alanları (m ²)	Eğitim-Öğretim	235580	236559	236559	237296	237771
Sağlık Hizmet Alanları (m ²)	Sağlık Tesisleri	93911	93911	93911	94726	94726
Spor Alanları (m ²)	Kapalı Spor Alanı	31696	31696	31696	31696	31696
	Açık Spor Alanı	11525	11525	11525	11525	11525
Sosyal Tesisler (m ²)	Kütüphane	2015	2105	3223	3716	3716
	Öğrenci Çalışma Alanı	0	0	0	0	0
	Konferans/Kongre	3406	3406	3406	3406	3406
	Yemekhane	9182	9182	9182	9182	9182
	Kantin/Kafeterya	13227	13227	13227	13633	13953
	Acık Toplantı Alanı	7300	7300	7300	7300	7300
	Sinema-Tiyatro	806	806	806	806	806
	Öğrenci Kulüp odaları	0	0	0	0	0
Yeşil Alanlar (m ²)	Düzenlenmiş Park alanları	191400	267900	297320	293620	293620
	Bakımlı Ormanlık Alan	0	0	0	123660	123660
	Bakımsız Orman Alanı	500000	500000	500000	376340	376340
	Düzenlenmemiş Alan	140000	63500	34080	37780	37780
Yol kenarı ve Bina Erişimi-Kaldırımlar (m ²)	Düzenlenmiş ve kaplanmış	55500	55500	55500	55500	55500
	Düzenlenmemiş	0	0	0	0	0
Yollar (Alanlar) (km)	Asfalt Kaplı	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00
	Parke Kaplı	3,66	3,66	3,66	3,66	3,66
	Bisiklet Yolu	2,63	2,63	2,63	2,63	2,63
	Diğer	0	0	0	0	0
Kapalı Otoparklar (Araç Sayısı)	Personel	0	0	0	0	0

	Öğrenci	0	0	0	0	0
	Engelli	0	0	0	0	0
Açık Otoparklar (Araç Sayısı)	Personel	285	285	612	612	1012
	Öğrenci	1380	1380	1873	1873	1873
	Engelli	88	88	130	130	145

C.2 - Bilgi ve İletişim Teknolojileri

Bilgiye Erişim

Pamukkale Üniversitesinin Merkez Kütüphanesinde 2019 yılı Ekim ayı itibarıyla basılı olarak 102.916 kitap bulunmaktadır. Günümüzde elektronik bilgi erişimi en çok tercih edilen durumdadır. Bu gerçeği göz önünde bulunduran üniversite kaynaklarının büyük çoğunluğunu elektronik olarak erişime uygun planlamıştır. Bu çerçevede kütüphane, 66 online veri tabanı, 101.900 elektronik dergi ve 38.767 elektronik kitapla önemli bir hizmet sunmaktadır. Bu noktada veri tabanlarının tüm bilimsel alanlara hitap edebilecek çeşitlilikte olması, öğrencilerin yabancı dilde araştırma yapabilme yetkinliklerinin yeterli düzeyde olması, bilgi edinme süreçlerinde yararlanabilecekleri fiziki alanların yeterliliği ve tüm yerleşkelerde etkin olarak var olması, geliştirilmesi gereken hususlar arasında yer almaktadır. Tablo 5’de PAÜ kütüphane altyapı bilgisi gösterilmiştir.

Tablo 5-Kütüphane Altyapı Bilgisi

Yıllar	Basılı Kitap	Basılı Dergi	Tez	Elektronik Kitap	Elektronik Dergi	Elektronik Tez	Online Veri Tabanı
2014	70.311	816	2.468	233.691	99.735	3.115.090	78
2015	75.732	818	2.601	233.691	99.830	3.115.090	81
2016	77.264	818	2.610	37.950	100,000	0	81
2017	79.605	818	3.234	37.950	101,850	0	73
2018	83.886	818	3.332	38.744	102.050	5.650.000	76
2019	102.916	194	3.558	38.767	101.900	5.650.000	66

Bilgi Teknolojileri Altyapı Desteği

Üniversitede gerçekleştirilen tüm akademik faaliyetlerde öğretim elemanlarının kullanımına, yeni teknolojilerle donanımlı bilgi işlem altyapı olanaklarının tahsis edilmesi gerekliliğinin farkında olunarak üniversitemizde bilgi işlem yatırımları planlanmakta ve yürürlüğe alınmaktadır.

Çağımızın bilgi çağı olması, bilgiye ulaşmanın en kısa yolun internetten geçmesi, üniversitenin hızlı internet bağlantısı olanaklarından yararlanmasını, bilgisayar ağ altyapısının ve bu ağı kullanacak bilgisayar sayısının artırılmasını gerektirmektedir. Üniversitemizde her

öğretim üyesine üniversitemiz tarafından verilmiş bir bilgisayar olduğu, öğrencilere ayrılan bilgisayar laboratuvar sayılarının arttığı ve bu laboratuvarlardaki bilgisayarların konfigürasyonu her geçen gün yükseltilmektedir ve sayısı sürekli artmaktadır.

Pamukkale Üniversitesi 2019 yılında yaptığı teknolojik yatırımlarla yeni tamamlanan binaların kablolu ve kablosuz internet altyapıları, projeksiyon cihazları kurulumları gerçekleştirilerek, binalar eğitim öğretime hazır hale getirilmiştir.

Merkez yerleşkede ulaşım güvenliğinin sağlanması amacı ile de hız ihlal tespit ve plaka tanıma sistemleri kurulmuştur.

Toplam 1107 adet güvenlik kamerası ile tüm yerleşkeler ve binalar kontrol edilmektedir.

Yerleşke araç giriş çıkışlarının geçiş yetkilerinin ve otopark izinlerinin denetlendiği merkez yerleşke de 27, yerleşke dışında 1 adet bariyer, bina içi ve dışı giriş-çıkış yetkilerinin denetlendiği 39 adet kapı, merkez yerleşkede 17, merkez yerleşke dışındaki birimlerde 12 adet turnike ile yemek dağıtımı ve giriş çıkış izinlerinin denetlenmesi işi, merkez yerleşke ve merkez yerleşke dışındaki birimlerde toplam 4 adet para yükleme ve 3 adet QR kod veren KİOSK cihazı ile işlemler gerçekleştirilmektedir. 18 adet PDKS cihazının yazılım ve tasarımı Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca gerçekleştirilmiş ve mevcut sisteme entegre edilerek personel giriş çıkış işlemlerinin yönetilmesi sağlanmıştır.

2019-2020 eğitim-öğretim yılı güz dönemi başlangıcından itibaren üniversitemizin tüm yerleşkelerinde elektronik yoklama sistemi devreye alınmıştır. 800 derslikte 822 e-yoklama cihazı monte edilerek Pusula Bilgi Sistemi ve mobil uygulama ile entegre çalışması sağlanmıştır.

Üniversitemizin artan ihtiyaçları doğrultusunda internet bağlantı hızı 2000 Mbps, merkez yerleşke ile uç yerleşkeler arasında çalışan toplam ağ bağlantısı ise 350 Mbps hızına yükseltilmiştir. Eğitim öğretimde aksamaya neden olan eskimiş bilgisayarlar yenileriyle değiştirilmiş ya da özellik yükseltmeleri yapılarak kullanılır hale getirilmiştir.

Bilişim hizmetlerinin verildiği fiziksel sunuculara 2019 yılında 6 tane daha eklenerek fiziksel sunucu sayısı 43' e, sanal sunucu sayısı 2019 yılı Ekim ayı itibarıyla 152' ye ulaşmıştır.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından geliştirilen Pusula Bilgi Sistemi ile birçok idari ve akademik süreçlere destek verilmektedir. 15 adet idari süreç yazılımı, 13 adet eğitim-öğretim süreçleri yazılımı, 2 adet genel kullanıma açık yazılım ve 7 adet pusula dışındaki yazılım olmak üzere toplam 37 adet uygulama yazılımı bulunmaktadır.

Yönetim Bilgi Sistemi Desteği

Kurumsallaşmanın önemli bir göstergesinin geçmiş verilerin ortaya konulabilmesi ve gelecekle ilgili çıkarımların analitik olarak gerçekleştirilebilmesi olduğu gerçeğinden yola

çıkarak Bilgi İşlem Daire Başkanlığı yürütümünde aşağıdaki tabloda yer alan tüm faaliyet konuları yazılımlarla Yönetim Bilgi Sistemi'ne (PUSULA) aktarılmıştır. Üniversite bünyesinde gerçekleştirilen tüm faaliyetlerin yönetim bilgi sistemi kapsamına alınması ve bu şekilde planlama, organize etme, yürütme, koordinasyon, denetleme ve kontrol fonksiyonlarının yerine getirilmesi yönetim anlayışının temelini oluşturmaktadır. Bu kurumsal yazılım paketi içerisinde yer alan modüller eğitim öğretim faaliyetlerinin sürdürülmesinde öğretim elemanlarına ve öğrencilere etkin ve etkili hareket etme, hızlı bilgiye erişim olanağı sağlamaktadır. Tablo 6'da PUSULA sistemi kapsamına alınan modüller gösterilmiştir.

Tablo 6-YBS - PUSULA Sistemi Kapsamına Alınan Modüller

Yıllar	Projeler
2008	Öğrenci Bilgi Sistemi
2008	Personel Bilgi Sistemi
2009	Enstitü Bilgi Sistemi
2009	Erasmus Bilgi Sistemi
2009	BAP
2010	Hazırlık Bilgi Sistemi
2010	Tıp Fakültesi
2010	Evrak Takip Sistemi
2010	Eğitim Yönetim Sistemi
2011	KADEM Bilgi Sistemi
2011	Eğitim Öğretim Bilgi Sistemi
2011	Formasyon Bilgi Sistemi
2011	Altyapı Bilgi Sistemi
2012	Bildirim Takip Sistemi
2012	Bukalemun İçerik Yönetimi

2013	Süreç Yönetim Sistemi
2013	Mezun Bilgi Sistemi
2013	SKS Bilgi Sistemi
2014	Stratejik Yönetim Bilgi Sistemi
2014	SKS Topluluk Modülü
2014	Toplantı Bilgi Sistemi
2014	İlahiyat Fakültesi Hazırlık Modülü
2014	Yurtdışı Öğrenci Modülü
2014	Erasmus Bilgi Sistemi(Personel, Hibe, Belge Takip Modülü)
2014	Öğrenci Bilgi Sisteminin PUSULA’ da Olmayan Modüllerinin PUSULA’ ya Aktarılması
2014	Mesleki ve Teknik Orta Öğretim Kurumları(MUTOK) Hazırlık Modülü
2014	E - posta Servisine PUSULA’ dan erişim
2015	Proje Bilgi Sistemi - > BAP İşlemleri Güncellendi
2015	Proje Bilgi Sistemi - > Dış Kaynaklı Proje İşlemleri
2015	Proje Bilgi Sistemi - > Döner sermaye Proje işlemleri
2015	Proje Bilgi Sistemi - > Mentör/Mentee İşlemleri
2015	Tıp Fakültesi Not Giriş ve Transkript
2015	Ekonomi Yaz Seminerleri Başvuru Kayıt Sayfaları
2015	Eğitim Yönetim Sistemi - > Sınav Oturma Planı
2015	DYS ile Personel Bilgi Sistemi Entegrasyonu
2015	Personel Bilgi Sistemi - > SGK İşlemleri
2015	Personel Bilgi Sistem - > Maaş Tahakkuk Gösterge, Ek Şart Tanımlama İşlemleri

2015	YÖKSİS Öğrenci Veri Aktarımı
2015	Öğrenci Bilgi Sistemi - > Toplu Katalog Düzenleme İşlemleri
2015	Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi - > Harç İşlemleri Modülünde Ekleme ve Güncelleme
2015	Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi - > İşyeri Eğitimi Modülü
2015	Stratejik Yönetim Bilgi Sistemi - > Performans & Bütçe İşlemleri
2015	Üniversite, Akademik ve İdari Birim Web Sayfası Temaları Güncellendi.
2016	Taşınmaz Kira Bilgi Sistemi
2016	Öğrenci Bilgi Sistemi - > Yatay Geçiş Başvuru ve Değerlendirme Sistemi
2016	Bildirim Takip Sistemi - > Öğrenci İşleri Çağrı Merkezi Otomasyonu
2016	Toplantı Bilgi Sistemi tamamen güncellendi.
2017	F1 Bildirim Takip Sistemi -> Rektör Randevu Sistemi
2017	Altyapı Bilgi Sistemi -> Salon Rezervasyon Sistemi
2017	Belge/Doküman Paylaşım Sistemi
2017	Öğrenci Bilgi Sistemi -> Bütünleme Tercih İşlemleri
2017	Üniversite, hastane web sitesi teması güncellendi.
2017	YÖKSİS Öğrenci Veri Aktarımı servisi güncellendi.
2017	Otomatik e-mail, sms servisleri oluşturuldu.
2017	YÖKSİS'ten öğrenciliğe göre harç güncelleme servisi oluşturuldu.
2017	PAUMobil android uygulaması güncellendi.
2017	Diş Hekimliği ve Tıp Fakültesi ders kaydı arayüzleri geliştirildi.
2017	KHK Harç Takibi ve Kontrolü
2017	Çiftanadal ve Yandal Program Listesi Girişi

2017	Altyapı Bilgi Sistemi -> Arıza Bakım Onarım Takip Sistemi
2017	Öğrenci Bilgi Sistemi -> Ders Öğrenme Kazanımları – Sınav Başarı İlişkisi modülü
2018	Öğrenci Bilgi Sistemi -> İLTAM Randevu Sistemi
2018	Öğrenci Bilgi Sistemi -> Sahne Sanatları Fakültesi için başvuru sistemi
2018	Öğrenci Bilgi Sistemi -> Özel yetenek sınavı için barkod modülü geliştirildi
2018	Öğrenci Bilgi Sistemi -> Mesaj Merkezi
2018	PAÜSEM için Online Eğitim Sistemi geliştirildi
2018	Enstitü Bilgi Sistemi-> Doktora Öğrencileri için takip modülü geliştirildi
2018	F1 Bildirim Takip Sistemi -> Görevde Yükselme Modülü
2018	Mobil Uygulamalar ionic platforma geçirildi.
2018	Mobil Uygulamalar->Yer Bildirim Modülü
2018	Bukalemun İçerik Yönetim Sistemi-> Yetkilendirme kuralları yeniden yapılandırıldı.
2018	Bukalemun İçerik Yönetim Sistemi-> Yemek listesi modülü
2018	Erişilebilir PAU için web sayfası hazırlandı
2018	Ulaştırma Hizmetleri Bilgi Sistemi
2018	SKS Bilgi Sistemi->Etkinlik Modülü
2019	PAÜYÖS Sınav Modülü
2019	Genel Bildirim Öneri Sistemi
2019	Mobil Uygulama Yeni Versiyon
2019	PAÜ Yemek Uygulaması Web Servisleri
2019	Eğitim Yönetim Sistemi-> İnteraktif Salon Rezervasyon Modülü
2019	Yönetici Bilgi Sistemi

2019	Proje Bilgi Sistemi > E-imza işlemleri Modülü
2019	Proje Bilgi Sistemi > TTO Proje İşlemleri Modülü
2019	Proje Bilgi Sistemi > KVKK Veri Envanteri Modülü
2019	Öğrenci Bilgi Sistemi > PAÜ Kitap İşlemleri Modülü
2019	Personel Bilgi Sistemi -> Yemek İşlemleri Modülü
2019	Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi -> Soruşturma Giriş İşlemleri
2019	Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi -> YÖKSİS Sorgulama Ekranları
2019	Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi -> %10'a giren Öğrenci Girişi
2019	Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi -> Öğrenci E-Arşiv Dosya Modülü
2019	Öğrenci Bilgi Sistemi - > MSSF Eser Modülü
2019	PDREM Randevu Sistemi
2019	Tıp Fakültesi Bilgi Sistemi > Öğrenci İşleri > Staj İşlemleri Modülü
2019	Faaliyet Bilgi Sistemi
2019	Altyapı Bilgi Sistemi> İhale Kayıt Sistemi Modülü

Diğer Teknik Altyapı

Tablo 7-Diğer Teknik Ekipmanlar ve İmkânlar

Makine/Teçhizat Cinsi	Adet
1. Barkod Okuyucu	395
2. Fotokopi makinesi	154
3. Yazıcı	2574
4. Fotoğraf Makinası	246
5. Projeksiyon Cihazı	928
6. Tepegöz	29
7. Faks makinesi	30

Tablo 8-Taşıtlar

Taşıtlar	
Taşıtın Cinsi	Adet
Binek Otomobil	9
Minibüs	7
Midibüs	2
Pick-up	9
Otobüs	2
Ambulans	4
Motosiklet	4
Diğer Taşıtlar	1
Toplam	38

D. İnsan Kaynakları

Pamukkale Üniversitesi, genç, dinamik ve değişime açık bir akademik kadroya sahiptir. Bu kadronun ulusal ve uluslararası standartlara göre iyi nitelikli özelliklere sahip olması, üniversitenin yurt içi ve yurt dışı yayın ve proje sayılarında önemli artışlara neden olmaktadır. Genel olarak akademisyenlerin yurt içi ve yurt dışındaki tanınmış prestijli üniversitelerde doktoralarını tamamlamaları nedeniyle eğitim, öğretim ve araştırma konularında kurum, personel profili itibarıyla önemli bir bilgi ve tecrübe birikimine sahiptir. Bu birikim, eğitim programlarındaki stratejik amaçları başarmada ve sürekli bir kurumsal gelişme ve yükseliş trendi sağlamada büyük rol oynamaktadır.

Genel olarak üniversitemizde mevcut akademik personelin unvanlarına göre sayısal dağılımı Tablo 9’da, öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayıları ise Şekil 2’de yer almaktadır.

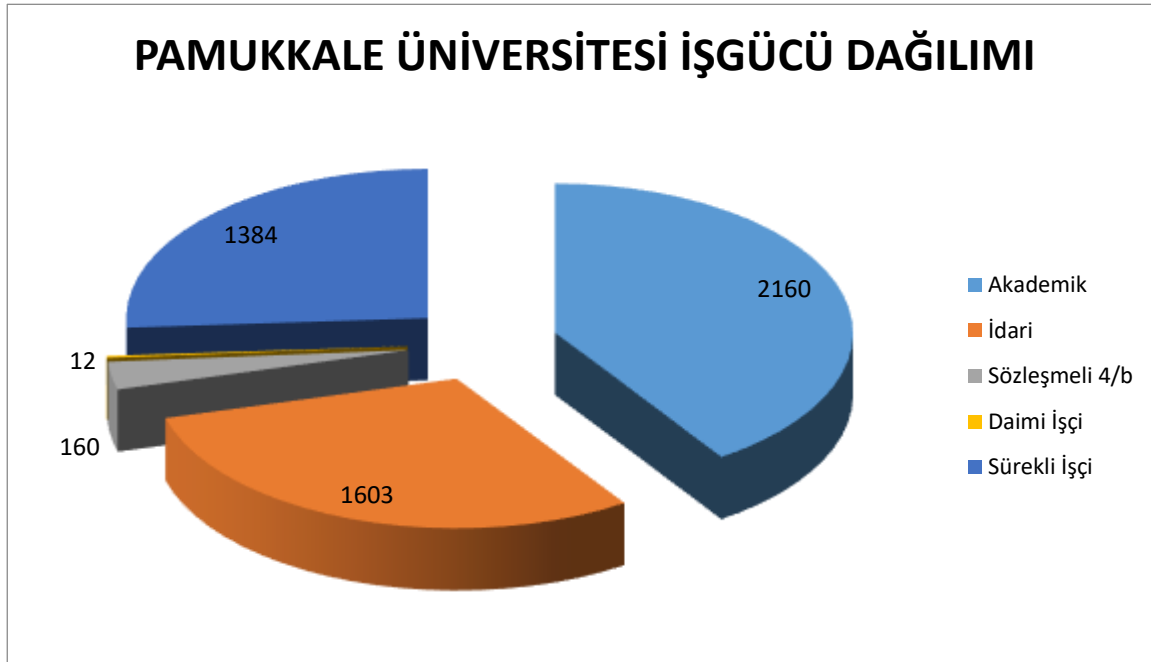
Tablo 9-Öğretim Elemanı Sayısı

Yıllar	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Okutman	Uzman	Diğer	Toplam
2014	233	225	398	294	653	102	50		1.955
2015	223	246	393	291	659	101	55		1.968
2016	213	221	407	288	690	100	53		1.972
2017	267	208	403	259	647	91	56	1	1.932
2018	300	223	419	426	674				2042
2019	317	218	434	466	725				2160



Şekil 2. Yıllara Göre Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı

Pamukkale Üniversitesi gücünü, kurumsal kültüre inanan, aidiyet duygusuna sahip ve aile olma bilinci içerisinde faaliyetlerini sürdüren toplam 5319 kişilik insan kaynaklarının tamamından almaktadır. Şekil 3’de, Pamukkale Üniversitesi’ndeki işgücü dağılımı gösterilmiştir.



Şekil 3. Pamukkale Üniversitesi İşgücü Dağılımı

İnsan kaynaklarının diğer bir kısmını Sürekli İşçi olarak 1384 kişi (kadroya geçen) oluşturmaktadır.

Üniversitedeki akademik yaşam açısından en önemli dezavantaj, artan öğrenci sayıları nedeni ile bazı fakülte ve bölümlerde gözlenen yüksek ders yüküdür. Bu çerçevede, akademik personelin bazı alanlardaki sayısal yetersizliğinin, özellikle bazı bölümlerin araştırma ve eğitim faaliyetleri üzerinde yarattığı olumsuz etkilerin giderilmesi öncelikli amaçlar arasındadır.

İnsan Kaynakları Profili

Tablo 10 ve 11'deki dağılıma göre üniversitenin hem akademik hem de idari kadrolarında, genç ve dinamik insan kaynağına sahip olduğunu göstermektedir. Bu potansiyel, etkili hizmet ve kendini geliştirme açılarından iyi bir biçimde değerlendirilmekte, üniversitenin gelişiminde bir avantaj olarak görülmektedir.

Tablo 10-2019 Yılı İtibariyle Akademik Personelin Yaş Dağılımı

	18-24	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-Üzeri
Kişi Sayısı	3	404	425	352	361	269	344
Yüzde	0,14	18,72	19,69	16,31	16,73	12,47	15,94

Tablo 11-2019 Yılı İtibariyle İdari Personelin Yaş Dağılımı

	18-24	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-Üzeri
Kişi Sayısı	15	50	153	242	339	353	288
Yüzde	1,04	3,47	10,63	16,81	23,54	24,51	20

Üniversite idari personelinin %70,00 oranında lisans ve ön lisans mezunu olması, üniversitedeki idari personelin gelişim süreçlerine katkı sağlamasında olumlu bir etkidir.

Tablo 12-2019 Yılı İtibariyle İdari Personelin Eğitim Durumu

	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans-Doktora
Kişi Sayısı	94	228	208	806	104
Yüzde	6,53	15,84	14,44	55,97	7,22

II. PERFORMANS BİLGİLERİ

A-Temel Politikalar ve Öncelikler

Pamukkale Üniversitesi Performans Programı, makro ölçekli, ulusal bazı dokümanlar ile idare Stratejik Planı'nda belirtilen vizyonu çerçevesinde hazırlanmaktadır. Makro ölçekte dokümanlardan 11.Kalkınma Planı (2019-2023) yükseköğretim kurumları açısından kısaca değerlendirildiğinde; Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir, Yükseköğretim kurumlarının eğitim, araştırma ve yenilik çıktılarına ilişkin verileri düzenli olarak takip edilecek ve raporlanacaktır, Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılacaktır, Yükseköğretim sistemindeki nitelikli uluslararası öğrenci sayısı artırılacaktır, Yabancı dilde eğitim veren programların sayısı artırılacak, yükseköğretim kurumlarının uluslararası öğrencilere yönelik barınma imkânları geliştirilecek ve uluslararasılaşmada kurumsal kapasite artırılacaktır, Kültür sanat kurumlarının daha etkin yönetimi ve uzmanlık alanlarının genişletilmesi için nitelikli kültür-sanat profesyonelleri yetiştirilecek, yükseköğretimde kültür yönetimi bölümleri yaygınlaştırılacaktır denilmektedir.

Yeni Ekonomi Programı (2019-2021)

Bir eğitim kurumu olarak Üniversitemizin temel görevi, fen bilimleri, sosyal bilimler, mühendislik ve teknoloji alanlarında, güncel ve ileri bilgi düzeyine sahip, üretken, yaratıcı, topluma ve çevreye saygılı, paylaşımcı, girişimci, takım çalışmasına yatkınlık yanında, liderlik niteliklerine de sahip, uluslararası düzeyde ve nitelikte çalışma yapabilen, bu çalışmalarını ulusal ve uluslararası düzeyde duyurabilen, uluslararası bilimsel etkinliklerde yer alabilen (konferans, yayın, kitap vb.), iş dünyası ve akademilerde tercih edilen üstün nitelikli mezunlar yetiştirmektir. Bu bağlamda üniversitemizin temel politikaları ve öncelikleri şunlardır:

- Sürekli iyileştirme anlayışı,
- Akılcılık,
- Paydaş odaklılık,
- Gelişime açıklık,
- Toplumsal sorumluluk,
- Hesap Verebilirlik,
- Yenilikçilik,

- İnsan odaklılık,
- Farklılıklara saygı,
- Çevreye saygı

B- Amaç ve Hedefler

Misyon-Vizyon-İlke ve Değerler

Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik planında belirlenmiş olan misyon ve vizyon ifadeleri aşağıda verilmiştir.

Misyon

Pamukkale Üniversitesinin Misyonu;

“Evrensel ve milli değerler ışığında, çağın gereksinimlerine uygun eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal gelişim faaliyetleri yürüten, mesleki ve sosyal sorumlulukları başarı ile yerine getiren bireyler yetiştiren, güçlü kurumsal kimliğe sahip bir üniversite olmak” tır.

Vizyon

Pamukkale Üniversitesinin Vizyonu;

“Bilimsel alanda gelişmelere yön veren, yenilikçi eğitim-öğretim uygulamalarında öncü olan, değer üreten ve mükemmelliği esas alan uluslararası üniversite olmak’ ’olarak tanımlanmıştır.

İlke ve Değerler

Değer İfadesi	Açıklama
Sürekli iyileştirme anlayışı	Üniversitemizde faaliyetler ve süreçler etkin yöntemlerle analiz edilip değerlendirilerek ihtiyaçlar belirlenir ve kalite odaklı iyileştirmeler yapılır.
Akılcılık	Üniversitemiz akla, mantığa ve bilime dayalı yöntemlerle çalışır.
Paydaş odaklılık	Üniversitemiz paydaşlarının görüşlerini de dikkate alarak planlama yapar, öncelikle öğrencilerine yönelik hizmet ve ürünler geliştirir, sunar.

Gelişime açıklık	Üniversitemizin çalışanları kendilerini sürekli olarak geliştirmeye önem verir, kurumsal öğrenme eğitim ve gelişim faaliyetleri ile teşvik edilir.
Toplumsal sorumluluk	Üniversitemiz, faaliyetlerinde toplumsal norm ve değerleri gözeterek bölgesinde öncü olur. Sanat ve kültürün toplumda yer bulmasını ve estetik değerleri önemser.
Hesap Verebilirlik	Üniversitemiz yasalara uygun şekilde, şeffaf ve paylaşımcı hareket eder; dürüstlük ve açıklık anlayışı ile etik değerleri temel alır.
Yenilikçilik	Üniversitemiz yeni bilgilere açıktır, mevcut bilginin sürekli geliştirilmesini hedefler. Yönetim bilimleri ve bilişim teknolojilerindeki yenilikleri esas alarak çözümler gerçekleştirir.
İnsan odaklılık	Üniversitemiz insani değerleri esas alan bir çalışma kültürünü, katılımcılığı, liderlik tabanlı yönetim anlayışını esas alır.
Farklılıklara saygı	Üniversitemizde, insanlar kültürel kimliklerine göre farklılaştırılmaz, farklılıklar zenginlik olarak görülür ve ifade özgürlüğünü önemser.
Çevreye saygı	Üniversitemiz tüm faaliyetlerinde çevre dostu seçeneklere ve çözümlere öncelik verir.

ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ

Kurum: PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

Yıl: 2020

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinin Yenilikçi Yaklaşımlarla Sürekli Gelişimini Sağlamak Bilimsel Faaliyetlerin Niteliğini Artırarak Araştırma Odaklı Üniversite Olma Kimliğini Geliştirmek Üniversite Bünyesinde Girişimcilik Kültürünü Yaygınlaştırmak, Farklılaşmayı Sağlayarak Rekabet Gücünü Artırmak
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Bilimsel Faaliyetlerin Niteliğini Artırarak Araştırma Odaklı Üniversite Olma Kimliğini Geliştirmek Üniversitenin Sürdürülebilirliğe Yönelik Faaliyet Alanlarını Artırarak Paydaşlarıyla Olan İlişkilerini Geliştirilmek Üniversite Bünyesinde Girişimcilik Kültürünü Yaygınlaştırmak, Farklılaşmayı Sağlayarak Rekabet Gücünü Artırmak
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinin Yenilikçi Yaklaşımlarla Sürekli Gelişimini Sağlamak Üniversitenin Sürdürülebilirliğe Yönelik Faaliyet Alanlarını Artırarak Paydaşlarıyla Olan İlişkilerini Geliştirilmek Kaliteyi Güvence Altına Alarak Kurumsal Yönetim Süreçlerini Yapılandırmak ve Kurumsallaşmayı Sürekli Geliştirmek

TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinin Yenilikçi Yaklaşımlarla Sürekli Gelişimini Sağlamak Bilimsel Faaliyetlerin Niteliğini Artırarak Araştırma Odaklı Üniversite Olma Kimliğini Geliştirmek Üniversitenin Sürdürülebilirliğe Yönelik Faaliyet Alanlarını Artırarak Paydaşlarıyla Olan İlişkilerini Geliştirilmek
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinin Yenilikçi Yaklaşımlarla Sürekli Gelişimini Sağlamak Bilimsel Faaliyetlerin Niteliğini Artırarak Araştırma Odaklı Üniversite Olma Kimliğini Geliştirmek
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinin Yenilikçi Yaklaşımlarla Sürekli Gelişimini Sağlamak Bilimsel Faaliyetlerin Niteliğini Artırarak Araştırma Odaklı Üniversite Olma Kimliğini Geliştirmek
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinin Yenilikçi Yaklaşımlarla Sürekli Gelişimini Sağlamak Üniversitenin Sürdürülebilirliğe Yönelik Faaliyet Alanlarını Artırarak Paydaşlarıyla Olan İlişkilerini Geliştirilmek Üniversite Bünyesinde Girişimcilik Kültürünü Yaygınlaştırmak, Farklılaşmayı Sağlayarak Rekabet Gücünü Artırmak

C- İdare Performans Bilgisi

Program Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Programın Amacı: Türkiye'nin Bilimsel ve Teknolojik Ekosistemine Katkı Sağlanması
Programın Kapsamı: Ar-Ge ve Yenilik Faaliyetleri ile Türkiye'nin Bilimsel ve Teknolojik Ekosistemi ve Sosyoekonomik Gelişimine Katkı Sağlama

Anahtar Göstergeler

- 1- Ar-ge harcamasının GSYH'ye oranı
- 2- Küresel inovasyon endeksi
- 3- Tam zamanlı eşdeğer araştırmacı sayısı
- 4- Türkiye kaynaklı bilimsel yayın sayısı

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

Alt Programın Kapsamı: Üniversitemizin bilimsel araştırma projelerine ait iş, işlem ve süreçleri bu alt program kapsamında gerçekleştirilecektir.

Alt Program Hedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
1- Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	3,09	0	0	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama: -

Hesaplama Yöntemi: 2018 yılında 09.8.8.00 ve 09.8.8.01 fonksiyonlarındaki harcamanın 2018 Yılı toplam ödeneğine bölünmesi ile bulundu.

Verinin Kaynağı: e-bütçe

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
2- Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	0	0	0	0	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Başvuru tarihinden sonra 3-4 yıl içinde yayınlanır.

Hesaplama Yöntemi: Üniversiteye yapılan bildirimler yolu ile hesaplanır.

Verinin Kaynağı: Türk patent ve marka kurumunun resmi bülteni

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
3- Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	0	0	0	0	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama: -
Hesaplama Yöntemi: Ticarileştirilen ürün sayısı toplamı
Verinin Kaynağı: PAÜ-Teknokent

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
4- Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	236.591.262	305.649.500	295.470.000	326.709.344	359.257.278	394.998.006

Göstergeye İlişkin Açıklama: -
Hesaplama Yöntemi: Tüm Araştırma Merkezleri gelirlerinin toplamı
Verinin Kaynağı: DMİS Programı-Tüm Araştırma Merkezleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
5- Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	63	50	63	65	70	75

Göstergeye İlişkin Açıklama: -
Hesaplama Yöntemi: Teknokent/TTO üzerinden yapılan sözleşmeler ile hesaplanır.
Verinin Kaynağı: PAÜ-Teknokent

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
6- BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	150	0	0	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama: -
Hesaplama Yöntemi: Desteklenen proje sayısı toplamı
Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
7- Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	0,52	0,58	0,53	0,58	0,6	0,62

Göstergeye İlişkin Açıklama: -

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Ar-ge proje sayısının öğretim elemanı sayısı ile oranlanması sonucu bulunmuştur.
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
8- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2	10	3	8	10	12

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Başvuru tarihinden 18 ay sonra yayınlanır.
Üniversiteye yapılan bildirimler yolu ile hesaplanır.
PAÜ-Teknokent ,Türk patent ve marka kurumunun resmi bülteni

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
10- Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	541	0	677	702	727	752

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Üniversitemizin Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısını göstermektedir.
Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı toplamı.
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	1.873.000	6.831.100	1.955.000	2.025.000	2.132.000
Bütçe İçi	1.873.000	6.831.100	1.955.000	2.025.000	2.132.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	1.873.000	6.831.100	1.955.000	2.025.000	2.132.000
Bütçe İçi	1.873.000	6.831.100	1.955.000	2.025.000	2.132.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel

Üniversitemizin tamamlandığında sonuçları ile alanında bilime katkı yapması,

Araştırma Projeleri

ülkenin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmasına katkı sağlaması beklenen bilimsel içerikli, kurum içi ve/veya dışı, ulusal ve/veya uluslararası kurum ya da kuruluşların katılımlarıyla da yapılabilecek projeler ile bilim insanı yetiştirme ve araştırma altyapısı kurma ve geliştirme projelerine ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Alt Program Adı:

ARAŞTIRMA ALTYAPILARI

Alt Programın Kapsamı:

Üniversitemizin araştırma altyapılarına ait iş, işlem ve süreçleri bu alt program kapsamında gerçekleştirilecektir.

Alt Program Hedefi:

Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
1- Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	0,98	1	0,98	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama:**Hesaplama Yöntemi:**

-

Verinin Kaynağı:

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
T O P L A M	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi

Üniversitemizin araştırma faaliyetleri için ihtiyaç duyulan bina yapımı ve araştırma merkezinde ihtiyaç duyulan makine teçhizatın alınması ve faaliyete geçirilmesine ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Program Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENME

Programın Amacı: Hayat Boyu Öğrenme Programlarına Yönelik Nitelik ve Erişimin Artırılması

Programın Kapsamı: Hayat boyu öğrenme: bireysel, toplumsal ve istihdam ile ilgili bir yaklaşımla bireyin bilgi, beceri ve yetkinliklerini geliştirmek amacıyla örgün eğitimin dışında hayatı boyunca katıldığı her türlü öğrenme etkinlikleri olarak kabul edilmekte olup bu kapsamda halk eğitimi merkezleri tarafından okuma-yazma, genel ve mesleki-teknik yaygın eğitim kursları düzenlenmekte; Örgün eğitim çağı dışında olan vatandaşlarımızın eğitim seviyelerini yükseltmek amacıyla açık ortaokul ve açık lise eğitim öğretim faaliyetleri sunulmakta; Ayrıca ülkemizde geçici koruma altında bulunan bireylerin eğitim sistemimize entegrasyonlarını sağlamak amacıyla öncelikle Türkçe olmak üzere eğitim öğretim faaliyetleri sürdürülmektedir.

Anahtar Göstergeler

1- Hayat boyu öğrenmeye katılım oranı

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

Alt Programın Kapsamı: Üniversitemizin sürekli eğitim faaliyetlerine ait iş, işlem ve süreçleri bu alt program kapsamında gerçekleştirilecektir.

Alt Program Hedefi:

Toplulun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
1- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	1	1	1	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Yapılan faaliyetlerin toplamı.

Verinin Kaynağı:

Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörlüğü

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
2- Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	254.379	0	213.679	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Başvuran kişi sayısı toplamı.

Verinin Kaynağı:

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
3- Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	4	4	4	6	6	6

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Gerçekleştirilen faaliyetlerin toplamı.
Tüm Akademik Birimler

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
4- Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	602	900	990	1.100	1.150	1.200

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

- Verilen sertifikaların toplamı
PAÜSEM

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
T O P L A M	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler

Üniversitemiz birimlerinin toplum yararına düzenledikleri eğitim programları, kurs ve seminerlere ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri

Üniversitemiz birimlerinin sosyal sorumluluk projeleri kapsamında üstlendikleri görev ve etkinlikleri yerine getirmeye ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Program Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

Programın Amacı: Tedavi Edici Sağlık Hizmetlerinin Yürütülmesi ve Sağlık Araştırma Faaliyetlerinin Geliştirilmesi

Programın Kapsamı: Sağlık tesislerinin her türlü koruyucu, teşhis, tedavi ve rehabilite edici sağlık hizmetlerinin yürütülmesinin sağlanması, faaliyetlerin izlenmesi ve değerlendirilmesi, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması.

Nitelikli sağlık personelinin ülke genelinde dengeli dağılımının sağlanması

Sağlık alanında kullanılan bilişim sistemleri ve iletişim teknolojileri ile ilgili ülke çapında politika, strateji ve standartların belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapılması, kişisel sağlık verileri ile ülke düzeyinde sağlık durumu ve sağlık hizmetlerine ilişkin veri ve bilgi akışını içeren her türden bilgi sistemleri ve projelerinin yapılması ve yaptırılması, sağlık bilişimi ve teknoloji alanında çalışacak kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile gerçek kişilerin uyacakları kuralların belirlenmesi, uygulanması, gerektiğinde bunların yazılım ve ürünlerinin uygunluğuna karar verilmesi ve müelliflerinin yetkilendirilmesi

Acil sağlık hizmetlerinin daha etkili ve kısa sürede sunulabilmesi amacıyla acil sağlık talebine yönelik cevaplama ve müdahale süreleri kısaltılarak kaynak etkinliği sağlanması. İlgili birimler arasındaki koordinasyon ve iş birliği güçlendirilerek, bu alanda vatandaş farkındalığının ve bilincinin artırılması için eğitimler düzenlenmesi

Anahtar Göstergeler

- 1- 100.000 kişiye düşen hemşire sayısı
- 2- 100.000 kişiye düşen toplam hekim sayısı
- 3- Nitelikli yatak oranı (Yoğun bakım yatakları hariç, Sağlık Bakanlığı)

Alt Program Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

Alt Programın Kapsamı: Üniversitemizin sağlık hizmetlerine ait iş, işlem ve süreçleri bu alt program kapsamında gerçekleştirilecektir.

Alt Program Hedefi: Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
1- Ameliyat sayısı	Sayı	33.077	0	4.330	56.762	74.358	97.408

Göstergeye İlişkin Açıklama: -
Hesaplama Yöntemi: 1 yılda yapılan ameliyat sayısının toplamı.
Verinin Kaynağı: Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
2- Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	806	0	826	826	826	826

Göstergeye İlişkin Açıklama: -
Hesaplama Yöntemi: -
Verinin Kaynağı: Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
3- Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	82,5	0	85	85	85	85

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: - Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
4- Yatan hasta sayısı	Sayı	44.455	0	54.235	66.166	80.722	98.480

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: 1 yılda toplam yatan hasta sayısı. Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	174.000	174.000	263.000	303.000	320.000
Bütçe İçi	174.000	174.000	263.000	303.000	320.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	404.267.000	272.141.862	455.519.000	497.228.100	543.855.910
Bütçe İçi	57.657.000	42.528.880	74.248.000	77.830.000	82.518.000
Bütçe Dışı	346.610.000	229.612.982	381.271.000	419.398.100	461.337.910
T O P L A M	404.441.000	272.315.862	455.782.000	497.531.100	544.175.910
Bütçe İçi	57.831.000	42.702.880	74.511.000	78.133.000	82.838.000
Bütçe Dışı	346.610.000	229.612.982	381.271.000	419.398.100	461.337.910

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri

Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesinin sunmuş olduğu önleyici ve tedavi edici ağız ve diş sağlığı hizmetlerine ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbi Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı

Üniversitemiz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Mediko Sosyal Merkezi tarafından sunulan koruyucu, tedavi edici ve rehabilite edici sağlık hizmetleri için ihtiyaç duyulan tıbbi cihaz, malzeme ve ilaç alımına ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Üniversite Genel Hastane Hizmetleri

Üniversitemiz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından sunulan genel hastane hizmetlerine ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ

Programın Amacı: Uluslararası Standartlarda, Bilimsel Temelli Yükseköğretim Hizmeti Sunulması

Programın Kapsamı:

Anahtar Göstergeler

- 1- Yüksek öğretimde öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı
- 2- Yükseköğretim kontenjan doluluk oranı
- 3- Yükseköğretim mezunlarının işgücüne katılım oranı
- 4- Yükseköğretimde okullaşma oranı

Alt Program Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

Alt Programın Kapsamı: Üniversitemizin eğitim sistemleri ve ortamlarının geliştirilmesine ait iş, işlem ve süreçleri bu alt program kapsamında gerçekleştirilecektir.

Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
1- Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	40	0	52	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama: -
Hesaplama Yöntemi: Doktora eğitimini tamamlayanların toplamı
Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
2- Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	94,6	0	96,83	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama: -
Hesaplama Yöntemi: Öğrenci sayısının kontenjanla oranlanması.
Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
3- Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	64,47	0	62,66	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama: -
Hesaplama Yöntemi: -
Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
4- Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	96,15	0	96,07	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Öğrenci sayısının kontenjanla oranlanması.
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
5- Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	5.515.045	0	5.520.000	5.525.000	5.530.000	5.535.000

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı toplamı
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
6- Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	98,17	0	0	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Öğrenci sayısı ile basılı ve elektronik kaynak sayısının oranlanması
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
7- Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	703.550	0	705.000	707.000	708.000	709.000

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Yararlanan kişi sayısı toplamı
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
8- Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	6,52	0	5,67	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama: -

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Lisansüstü öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısı ile oranlanması
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
9- Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	3,08	3,3	3,3	3,47	3,55	3,78

Göstergeye İlişkin Açıklama: -

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Öğrenci sayısı ile eğitim alanının oranlanması
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
10- Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	5,9	6,08	6,08	6,19	6,33	6,46

Göstergeye İlişkin Açıklama: -

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Öğrenci sayısı ile kapalı alanının oranlanması
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
11- Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	0,17	0,17	0,17	0,18	0,2	0,2

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Programlardan yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına bölünmesiyle bulundu.
Uluslararası İlişkiler ve Farabi Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
12- Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	59	0	55,91	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama: -

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Öğrenci sayısına Öğretim üyesi sayısının bölünmesi ile bulundu.
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
14- Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	80,38	0	93,94	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama: -

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Öğrenci sayısının kontenjanla oranlanması.
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
15- Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	22	20	21	25	27	30

Göstergeye İlişkin Açıklama: -

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısının toplamı.
PAÜ-Teknokent

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
17- Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	7	0	7	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Üniversitemizde yabancı dilde eğitim veren program sayısı toplamını içermektedir.
Yabancı dilde eğitim veren program sayısı toplamı.
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
18- Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	11	11	11	10	10	10

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde görev yapan yabancı uyruklu akademisyenlerin toplamını içermektedir.
Hesaplama Yöntemi: Kişi sayısı toplamı
Verinin Kaynağı: Personel Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
19- Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	565	0	567	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde eğitim gören yabancı uyruklu öğrencilerin toplamını içermektedir.
Hesaplama Yöntemi: Kişi sayısı toplamı
Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
20- Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	0,07	0	0,22	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama: -
Hesaplama Yöntemi: Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranlanması.
Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	392.200	0	0	0
Bütçe İçi	0	392.200	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	16.913.000	8.037.353	18.112.000	19.460.000	20.718.000
Bütçe İçi	16.913.000	8.037.353	18.112.000	19.460.000	20.718.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	0	293.926	0	0	0

Bütçe İçi	0	293.926	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	36.750	0	0	0
Bütçe İçi	0	36.750	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim	0	28.413	0	0	0
Bütçe İçi	0	28.413	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması	1.785.000	1.262.069	1.891.000	1.958.000	2.018.000
Bütçe İçi	1.785.000	1.262.069	1.891.000	1.958.000	2.018.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	278.564.000	212.610.636	307.688.000	329.492.000	350.639.000
Bütçe İçi	278.564.000	212.610.636	307.688.000	329.492.000	350.639.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	10.260.000	5.704.746	11.157.000	11.957.000	12.600.000
Bütçe İçi	10.260.000	5.704.746	11.157.000	11.957.000	12.600.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	150.000	127.293	154.000	165.000	176.000
Bütçe İçi	150.000	127.293	154.000	165.000	176.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	0	1.351.713	0	0	0
Bütçe İçi	0	1.351.713	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	307.672.000	229.845.099	339.002.000	363.032.000	386.151.000
Bütçe İçi	307.672.000	229.845.099	339.002.000	363.032.000	386.151.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

Üniversitemizce YÖK tarafından desteklenen doktora öğrencilerine yönelik burs hizmetleri kapsamındaki gerçekleştirdiği iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri

	bu faaliyet altında izlenecektir.
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Üniversitemizce doktora ve tıpta uzmanlık hizmetleri kapsamında gerçekleştirdiği iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Üniversitemizin fen ve mühendislik bilimi öğrencilerinin uygulamalı eğitimi hizmetleri için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Üniversitemizin lisans öğrencilerine yönelik burs hizmetleri için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	Üniversitemizin OSB meslek yüksekokulları eğitim desteği hizmetleri için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Üniversitemizin yabancı uyruklu öğrenci programı hizmetleri için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim	Üniversitemizde açıköğretim programı uygulanmamaktadır.
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması	Üniversitemizin bilgi ve kültürel kaynaklarının geliştirilmesi ve erişimin kolaylaştırılması hizmetleri için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Üniversitemiz akademik birimlerinin birinci öğretim hizmeti sunarken ihtiyaç duyulan mal ve hizmet alımı ile yatırım harcamaları ve öğrencilerin beslenme, barınma, sosyal ve kültürel etkinlikleri için yapılması gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	Üniversitemiz akademik birimlerinin ikinci öğretim hizmeti sunarken ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımı ile yatırım harcamaları ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47 inci maddesinin 3 fıkrası uyarınca öğrencilerin beslenme, barınma, sosyal ve kültürel etkinlikleri için yapılması gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Üniversitemiz akademik birimlerinin 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ek madde 27 uyarınca tezsiz yüksek lisans hizmeti sunarken ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımı ve ek ders ödemeleri için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	Üniversitemizin uluslararası ortak eğitim ve öğretim programı hizmetleri için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Üniversitemiz akademik birimlerinin uzaktan eğitim hizmeti sunarken ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımı ile yatırım harcamaları için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Üniversitemiz akademik birimlerinin 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ek madde 26 uyarınca yaz okulu hizmeti sunarken ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımı ve ek ders ödemeleri için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Alt Program Adı:

ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ

Alt Programın Kapsamı:

Üniversitemizin akademik kadrosunun nitelik ve nicelik yönünden geliştirilmesine ait iş, işlem ve süreçleri bu alt program kapsamında gerçekleştirilecektir.

Alt Program Hedefi:
Performans Göstergeleri

Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
1- SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,17	0	0,32	0,32	0,33	0,33

Göstergeye İlişkin Açıklama:
Hesaplama Yöntemi:

SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerdeki yayın sayısı ile öğretim elemanı sayısının oranlanması

Verinin Kaynağı:
Sorumlu İdare:

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
3- YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	23	0	29	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:
Hesaplama Yöntemi:

Burslardan yararlanan öğrenci sayısı toplamı
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Verinin Kaynağı:
Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	0	36.000	0	0	0
Bütçe İçi	0	36.000	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	49.810	0	0	0
Bütçe İçi	0	49.810	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	0	85.810	0	0	0
Bütçe İçi	0	85.810	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Araştırma Görevlileri Yurtdışı

Üniversitemizin yurtdışı araştırma bursu hizmetlerini sunarken ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımı için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu

Araştırma Bursu Hizmetleri	faaliyet altında izlenecektir.
Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	Üniversitemizin yurtdışı yabancı dil bursu hizmetlerini sunarken ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımı için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Üniversitemizin öğretim üyesi yetiştirme programı hizmetlerini sunarken ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımı için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Alt Programın Kapsamı: Üniversitemiz öğrencilerinin sosyal yaşamlarının geliştirilmesine destek sağlamak amacıyla gerçekleştirilen çalışmalara ait iş, işlem ve süreçleri bu alt program kapsamında gerçekleştirilecektir.

Alt Program Hedefi: Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
2- Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	954.829	900.000	500.000	450.000	470.000	500.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısını içermektedir.
Hesaplama Yöntemi: Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı toplamı.
Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
3- Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	0,18	0,23	0,23	0,26	0,31	0,33

Göstergeye İlişkin Açıklama:
Hesaplama Yöntemi: -
Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
4- Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	158	160	180	140	150	150

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizdeki Öğrenci kulüp ve topluluk sayısını göstermektedir.
Hesaplama Yöntemi: Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı toplamı.
Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
5- Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	745	750	450	750	770	800

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizdeki Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısını göstermektedir.
Hesaplama Yöntemi: Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı toplamı.
Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
7- Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	76,26	78,97	65,25	75	78	80

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizdeki öğrenci başına beslenme harcamasını göstermektedir.
Hesaplama Yöntemi: Gerçekleşen Tutarlar/Öğrenci Sayısı
Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
8- Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	75,7	0	0	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama: -
Hesaplama Yöntemi: -
Verinin Kaynağı: Özel Kalem
Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	3.670.000	3.292.541	3.989.000	4.276.000	4.510.000
Bütçe İçi	3.670.000	3.292.541	3.989.000	4.276.000	4.510.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	624.000	806.382	676.000	723.000	761.000
Bütçe İçi	624.000	806.382	676.000	723.000	761.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin	18.666.000	11.246.701	20.716.000	22.264.000	23.706.000

Diğer Hizmetler					
Bütçe İçi	18.666.000	11.246.701	20.716.000	22.264.000	23.706.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	26.000	0	28.000	30.000	31.000
Bütçe İçi	26.000	0	28.000	30.000	31.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	22.986.000	15.345.624	25.409.000	27.293.000	29.008.000
Bütçe İçi	22.986.000	15.345.624	25.409.000	27.293.000	29.008.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	2547 sayılı Kanunun 46. maddesinin ğ ve i fıkraları gereğince öğrencilerin barınma giderlerini karşılamak için yapılan iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	2547 sayılı Kanunun 46. maddesinin ğ ve i fıkraları gereğince öğrencilerin beslenme giderlerini karşılamak için yapılan iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	2547 sayılı Kanunun 46. maddesinin ğ ve i fıkraları gereğince öğrencilerin kültür ve spor hizmetlerini karşılamak için yapılan iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	2547 sayılı Kanunun 46. maddesinin ğ ve i fıkraları gereğince öğrenci yaşamına ilişkin diğer hizmetleri karşılamak için yapılan iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Üniversitemizin sağlık hizmetlerini sunarken ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımı ile yatırım harcamaları için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Faaliyet Maliyetleri Tabloları

Üniversitemizin her bir alt programına ait faaliyet maliyetlerini gösterir tablolara aşağıda yer verilmiştir.

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
Açıklama	Üniversitemizin tamamlandığında sonuçları ile alanında bilime katkı yapması, ülkenin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmasına katkı sağlaması beklenen bilimsel içerikli, kurum içi ve/veya dışı, ulusal ve/veya uluslararası kurum ya da kuruluşların katılımlarıyla da yapılabilecek projeler ile bilim insanı yetiştirme ve araştırma altyapısı kurma ve geliştirme projelerine ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	959.000	2.671.100	1.041.000	1.115.000	1.174.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	914.000	4.160.000	914.000	910.000	958.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.873.000	6.831.100	1.955.000	2.025.000	2.132.000

<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.873.000	6.831.100	1.955.000	2.025.000	2.132.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
Faaliyet Adı	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesinin sunmuş olduğu önleyici ve tedavi edici ağız ve diş sağlığı hizmetlerine ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	174.000	174.000	263.000	303.000	320.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					

<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	174.000	174.000	263.000	303.000	320.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	174.000	174.000	263.000	303.000	320.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
Faaliyet Adı	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemiz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından sunulan genel hastane hizmetlerine ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	32.240.000	21.444.374	36.693.000	39.435.000	41.986.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	8.169.000	5.654.594	9.385.000	10.086.000	10.739.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	84.000	10.859	89.000	94.000	99.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	3.114.000	3.114.000	3.581.000	3.817.000	4.023.000

<i>Sermaye Giderleri</i>	14.050.000	12.305.053	24.500.000	24.398.000	25.671.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	57.657.000	42.528.880	74.248.000	77.830.000	82.518.000
<i>Döner Sermaye</i>	346.610.000	229.612.982	381.271.000	419.398.100	461.337.910
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	346.610.000	229.612.982	381.271.000	419.398.100	461.337.910
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	404.267.000	272.141.862	455.519.000	497.228.100	543.855.910

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ

Alt Program Adı ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

Alt Program Hedefi Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Faaliyet Adı Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi

Açıklama Üniversitemizce doktora ve tıpta uzmanlık hizmetleri kapsamında gerçekleştirdiği iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	15.906.000	7.672.313	16.955.000	18.218.000	19.396.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	979.000	346.277	1.128.000	1.212.000	1.291.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	28.000	18.763	29.000	30.000	31.000

<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	16.913.000	8.037.353	18.112.000	19.460.000	20.718.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	16.913.000	8.037.353	18.112.000	19.460.000	20.718.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması
Açıklama	Üniversitemizin bilgi ve kültürel kaynaklarının geliştirilmesi ve erişimin kolaylaştırılması hizmetleri için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	639.000	437.418	725.000	778.000	828.000

<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	112.000	79.759	128.000	138.000	147.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	34.000	27.485	38.000	42.000	43.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	1.000.000	717.407	1.000.000	1.000.000	1.000.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.785.000	1.262.069	1.891.000	1.958.000	2.018.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.785.000	1.262.069	1.891.000	1.958.000	2.018.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ

Alt Program Adı ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

Alt Program Hedefi Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Faaliyet Adı Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim

Açıklama Üniversitemiz akademik birimlerinin birinci öğretim hizmeti sunarken ihtiyaç duyulan mal ve hizmet alımı ile yatırım harcamaları ve öğrencilerin beslenme, barınma, sosyal ve kültürel etkinlikleri için yapılması gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	217.214.000	154.242.315	242.177.000	260.274.000	277.207.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	33.686.000	25.383.065	38.792.000	41.689.000	44.385.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	10.964.000	10.922.657	12.219.000	13.094.000	13.806.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	16.700.000	22.062.599	14.500.000	14.435.000	15.241.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	278.564.000	212.610.636	307.688.000	329.492.000	350.639.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	278.564.000	212.610.636	307.688.000	329.492.000	350.639.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim

Açıklama

Üniversitemiz akademik birimlerinin ikinci öğretim hizmeti sunarken ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımı ile yatırım harcamaları ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47 inci maddesinin 3 fıkrası uyarınca öğrencilerin beslenme, barınma, sosyal ve kültürel etkinlikleri için yapılması gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	7.181.000	3.703.497	7.809.000	8.369.000	8.819.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	1.000	14.139	1.000	1.000	1.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	3.078.000	1.987.110	3.347.000	3.587.000	3.780.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	10.260.000	5.704.746	11.157.000	11.957.000	12.600.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	10.260.000	5.704.746	11.157.000	11.957.000	12.600.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**İdare Adı**

PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

Program Adı

YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ

Alt Program Adı

ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

Alt Program Hedefi

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Faaliyet Adı

Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans

Açıklama

Üniversitemiz akademik birimlerinin 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ek madde 27 uyarınca tezsiz yüksek lisans hizmeti sunarken ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımı ve ek ders ödemeleri için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	105.000	127.293	105.000	112.000	120.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	45.000		49.000	53.000	56.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	150.000	127.293	154.000	165.000	176.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	150.000	127.293	154.000	165.000	176.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri
Açıklama	2547 sayılı Kanunun 46. maddesinin 3 ve 4 fıkraları gereğince öğrencilerin beslenme giderlerini karşılamak için yapılan iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	3.670.000	3.292.541	3.989.000	4.276.000	4.510.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	3.670.000	3.292.541	3.989.000	4.276.000	4.510.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					

BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	3.670.000	3.292.541	3.989.000	4.276.000	4.510.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri
Açıklama	2547 sayılı Kanunun 46. maddesinin 3 ve 4 ükraları gereğince öğrencilerin kültür ve spor hizmetlerini karşılamak için yapılan iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	624.000	806.382	676.000	723.000	761.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	624.000	806.382	676.000	723.000	761.000
<i>Döner Sermaye</i>					

Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	624.000	806.382	676.000	723.000	761.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler
Açıklama	2547 sayılı Kanunun 46. maddesinin 3 ve 4 fıkraları gereğince öğrenci yaşamına ilişkin diğer hizmetleri karşılamak için yapılan iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Personel Giderleri	15.681.000	9.573.412	17.347.000	18.644.000	19.851.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	2.877.000	1.599.884	3.251.000	3.493.000	3.721.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	108.000	73.405	118.000	127.000	134.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					

BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	18.666.000	11.246.701	20.716.000	22.264.000	23.706.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	18.666.000	11.246.701	20.716.000	22.264.000	23.706.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemizin sağlık hizmetlerini sunarken ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımı ile yatırım harcamaları için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	26.000		28.000	30.000	31.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					

<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	26.000		28.000	30.000	31.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	26.000		28.000	30.000	31.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri

Açıklama Üniversitemizin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; kurumumuzca hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; kurumumuzun amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	1.147.000	283.107	1.313.000	1.399.000	1.367.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	101.000	52.960	123.000	127.000	137.000

<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	22.000	56.481	26.000	27.000	28.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.270.000	392.548	1.462.000	1.553.000	1.532.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.270.000	392.548	1.462.000	1.553.000	1.532.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı Genel Destek Hizmetleri

Açıklama Üniversitemizin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	16.813.000	10.595.502	19.006.000	20.435.000	21.881.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	3.533.000	2.176.467	4.053.000	4.359.000	4.641.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	1.548.000	1.224.409	1.679.000	1.802.000	1.899.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	2.103.000	1.257.897	2.351.000	2.520.000	2.657.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	23.997.000	15.254.275	27.089.000	29.116.000	31.078.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	23.997.000	15.254.275	27.089.000	29.116.000	31.078.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi

Açıklama

Hazine adına kayıtlı olup Üniversitemize tahsis edilen veya kurumumuz adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	74.000		81.000	87.000	92.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	74.000		81.000	87.000	92.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	74.000		81.000	87.000	92.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi**Faaliyet Adı**

İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler

Açıklama

Üniversitemizin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	5.342.000	4.226.838	5.993.000	6.439.000	6.857.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	977.000	748.788	1.119.000	1.203.000	1.281.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	43.000	34.880	46.000	49.000	52.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	9.221.000	9.185.167	10.022.000	10.743.000	11.325.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	15.583.000	14.195.673	17.180.000	18.434.000	19.515.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	15.583.000	14.195.673	17.180.000	18.434.000	19.515.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı Özel Kalem Hizmetleri

Açıklama Rektörlük makamının çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	423.000	184.299	476.000	511.000	544.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	45.000	28.587	51.000	55.000	58.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	163.000	16.623	178.000	190.000	201.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	42.000	35.530	42.000	45.000	47.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	673.000	265.039	747.000	801.000	850.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					

BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	673.000	265.039	747.000	801.000	850.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler

Açıklama Üniversitemiz tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	1.916.000	1.263.799	2.175.000	2.336.000	2.489.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	341.000	229.915	392.000	422.000	449.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	2.000	5.015	5.000	5.000	5.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.259.000	1.498.729	2.572.000	2.763.000	2.943.000
<i>Döner Sermaye</i>					

<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	2.259.000	1.498.729	2.572.000	2.763.000	2.943.000

D. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı

FAALİYETLER DÜZEYİNDE PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2020			2021			2022		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	1.955.000	0	1.955.000	2.025.000	0	2.025.000	2.132.000	0	2.132.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	1.955.000	0	1.955.000	2.025.000	0	2.025.000	2.132.000	0	2.132.000
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	1.955.000	0	1.955.000	2.025.000	0	2.025.000	2.132.000	0	2.132.000
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	74.511.000	381.271.000	455.782.000	78.133.000	419.398.100	497.531.100	82.838.000	461.337.910	544.175.910
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	74.511.000	381.271.000	455.782.000	78.133.000	419.398.100	497.531.100	82.838.000	461.337.910	544.175.910
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	263.000	0	263.000	303.000	0	303.000	320.000	0	320.000
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	74.248.000	381.271.000	455.519.000	77.830.000	419.398.100	497.228.100	82.518.000	461.337.910	543.855.910
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	364.411.000	0	364.411.000	390.325.000	0	390.325.000	415.159.000	0	415.159.000
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	339.002.000	0	339.002.000	363.032.000	0	363.032.000	386.151.000	0	386.151.000
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	18.112.000	0	18.112.000	19.460.000	0	19.460.000	20.718.000	0	20.718.000
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması	1.891.000	0	1.891.000	1.958.000	0	1.958.000	2.018.000	0	2.018.000
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	307.688.000	0	307.688.000	329.492.000	0	329.492.000	350.639.000	0	350.639.000
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	11.157.000	0	11.157.000	11.957.000	0	11.957.000	12.600.000	0	12.600.000
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	154.000	0	154.000	165.000	0	165.000	176.000	0	176.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	25.409.000	0	25.409.000	27.293.000	0	27.293.000	29.008.000	0	29.008.000

Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	3.989.000	0	3.989.000	4.276.000	0	4.276.000	4.510.000	0	4.510.000
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	676.000	0	676.000	723.000	0	723.000	761.000	0	761.000
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	20.716.000	0	20.716.000	22.264.000	0	22.264.000	23.706.000	0	23.706.000
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	28.000	0	28.000	30.000	0	30.000	31.000	0	31.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	49.131.000	0	49.131.000	52.754.000	0	52.754.000	56.010.000	0	56.010.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1.462.000	0	1.462.000	1.553.000	0	1.553.000	1.532.000	0	1.532.000
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	1.462.000	0	1.462.000	1.553.000	0	1.553.000	1.532.000	0	1.532.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	47.669.000	0	47.669.000	51.201.000	0	51.201.000	54.478.000	0	54.478.000
Genel Destek Hizmetleri	27.089.000	0	27.089.000	29.116.000	0	29.116.000	31.078.000	0	31.078.000
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	81.000	0	81.000	87.000	0	87.000	92.000	0	92.000
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	17.180.000	0	17.180.000	18.434.000	0	18.434.000	19.515.000	0	19.515.000
Özel Kalem Hizmetleri	747.000	0	747.000	801.000	0	801.000	850.000	0	850.000
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	2.572.000	0	2.572.000	2.763.000	0	2.763.000	2.943.000	0	2.943.000
GENEL TOPLAM	490.008.000	381.271.000	871.279.000	523.237.000	419.398.100	942.635.100	556.139.000	461.337.910	1.017.476.910

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ

EKONOMİK KOD	2020				2021				2022			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Perso nel Giderleri</i>	321.811.000	28.963.000		350.774.000	345.830.000	31.120.000		376.950.000	368.207.000	33.138.000		401.345.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	52.685.000	5.738.000		58.423.000	56.619.000	6.166.000		62.785.000	60.284.000	6.566.000		66.850.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	21.623.000	2.015.000		23.638.000	23.171.000	2.160.000		25.331.000	24.425.000	2.277.000		26.702.000
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	3.844.000	12.415.000		16.259.000	4.120.000	13.308.000		17.428.000	4.343.000	14.029.000		18.372.000
<i>Serma ye Giderleri</i>	40.914.000			40.914.000	40.743.000			40.743.000	42.870.000			42.870.000

<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0
<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	440.877.000	49.131.000	0	490.008.000	470.483.000	52.754.000	0	523.237.000	500.129.000	56.010.000	0	556.139.000
<i>Döner Sermaye</i>	381.271.000			381.271.000	419.398.100			419.398.100	461.337.910			461.337.910
<i>Özel Hesap</i>				0				0				0
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	381.271.000	0	0	381.271.000	419.398.100	0	0	419.398.100	461.337.910	0	0	461.337.910
GENEL TOPLAM	822.148.000	49.131.000	0	871.279.000	889.881.100	52.754.000	0	942.635.100	961.466.910	56.010.000	0	1.017.476.910

E-Diğer Hususlar**FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ**

İdare Adı PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Yıl 2020 (Cumhurbaşkanı Teklifi)

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	ÖZEL KALEM
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Diş Hekimliği Fakültesi
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Arkeoloji Enstitüsü, İslami İlimler Enstitüsü
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI

		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI, TIP FAKÜLTESİ, Diş Hekimliği Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, FİZİK TEDAVİ VE REHABİLİTASYON YÜKSEKOKULU, DENİZLİ SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, Tavas Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Fen Edebiyat Fakültesi, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, Teknoloji Fakültesi, TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ, Mimarlık Ve Tasarım Fakültesi, Denizli Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Çameli Meslek Yüksekokulu, Çardak Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu, EĞİTİM FAKÜLTESİ, Hukuk Fakültesi, İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ, Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi, İletişim Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Turizm Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU, Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, Denizli Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Çivril Atasay Kamer Meslek Yüksekokulu, BEKİLLİ MESLEK YÜKSEKOKULU, HONAZ MESLEK YÜKSEKOKULU, ACIPAYAM MESLEK YÜKSEKOKULU, BULDAN MESLEK YÜKSEKOKULU, BOZKURT MESLEK YÜKSEKOKULU, Çal Meslek Yüksekokulu, Kale Meslek Yüksekokulu, Tavas Meslek Yüksekokulu, Sarayköy Meslek Yüksekokulu, Serinhisar Meslek Yüksekokulu, DİĞER BÖLÜMLER
	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	Genel Sekreterlik, İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Özel Kalem Hizmetleri	ÖZEL KALEM, İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER**İdare Adı: PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ**

PROGRAM	ALT PROGRAM HEDEFİ	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	ÖZEL KALEM
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	ÖZEL KALEM
		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	ÖZEL KALEM
		Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	ÖZEL KALEM
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	ÖZEL KALEM
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	ÖZEL KALEM
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	ÖZEL KALEM
		Öğretim elemanı başına düşen ar- ge proje sayısı	ÖZEL KALEM

		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	ÖZEL KALEM
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	ÖZEL KALEM
		Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	ÖZEL KALEM
		Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sürekli Eğitim Merkezi
		Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Genel Sekreterlik
		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Genel Sekreterlik
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	Ameliyat sayısı	Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi
		Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi

YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ		Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi
		Yatan hasta sayısı	Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi
	ÖĞRETİM ELEMENLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Genel Sekreterlik
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci başına düşen kapalı alan	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	ÖZEL KALEM
	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	ÖZEL KALEM

	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	ÖZEL KALEM
	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI

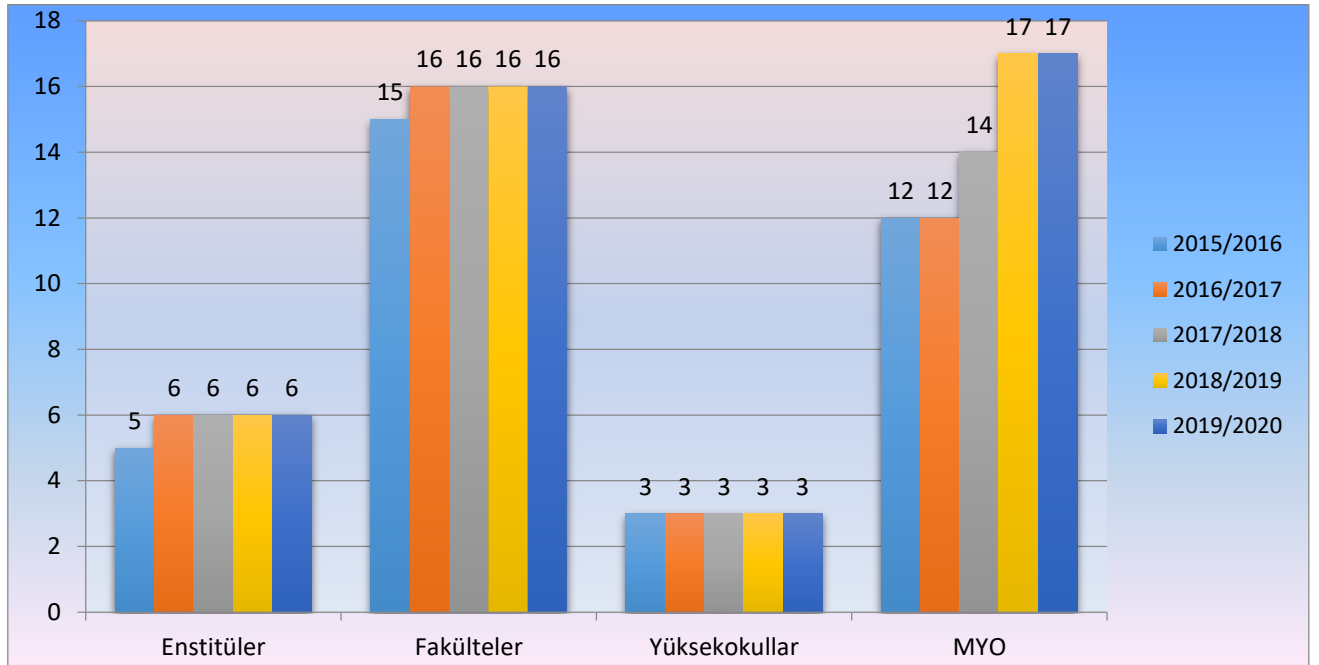
	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	ÖZEL KALEM
	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI

III.EKLER

Akademik Birimler ve Sunulan Eğitim-Öğretim Programları

Pamukkale Üniversitesi, ulusal eğitim öğretim düzeyinin yükseltilmesinde etkin rol almayı ve bu doğrultuda oluşturulan ulusal yükseköğretim stratejisine bağlı olarak kendi stratejilerini oluşturmayı sürekli geliştirme anlayışı felsefesi ile esas almaktadır. Sürekli geliştirme anlayışının temelinde öğretim birimlerinin toplumsal ihtiyaçlar doğrultusunda yenilerinin kurulması, öğretim elemanı kadrosunun nitelik ve nicelik olarak güçlendirilmesi, modern eğitim olanakları ve sosyal imkânlar ile daha fazla sayıda öğrencinin yetiştirilmesi yer almaktadır.

Üniversitenin son beş yılını kapsayan akademik birim sayıları Şekil 4’de verilmiştir.



Şekil 4. Akademik Birim Sayıları

Öğretim birimleri tarafından ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim faaliyetleri yürütülmekte ve bu derecelere göre diploma verilmektedir.

Üniversitede verilen derecelerin süreleri; ön lisans (meslek yüksekokulları) 2 yıl, lisans 4 yıl, yüksek lisans 2 yıl, doktora 3-6 yıldır. Tıp Fakültesinde 6 yıllık eğitim-öğretim süresi, diğer üniversitelerde olduğu gibi genel yapılanmadan farklılık gösterir, verilen eğitim-öğretim yüksek lisans derecesine eşdeğerdir.

Eğitim-öğretim faaliyetleri: tıp fakültesinde yıl, diğer fakülte ve yüksekokullarımızda ise yarıyıl esasına göre düzenlenir ve yürütülür. Bir öğretim yılı güz ve bahar yarıyıllarından oluşur. Ek olarak, bahar dönemi ile güz dönemi arasında kalan yaz aylarında yaz öğretimi de açılabilir.

Eğitim-öğretim faaliyetleri, gündüz normal (örgün) öğretim ve gece ikinci öğretim olarak gerçekleştirilmektedir. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Öğretim dili Türkçe olan bazı lisans programlarımızda zorunlu yabancı dil (İngilizce) hazırlık programı bulunmakta olup kısmen yabancı dilde eğitim veren programlar mevcuttur.

Fakülteler ve bölümlerin durumu, yörenin ihtiyaçları göz önüne alınarak şekillendirilmektedir. Mühendislik, eğitim, teknik eğitim, iktisadi idari bilimler, fen-edebiyat fakülteleri ülkemizin ve dünyanın çok farklı yerlerinden gelen gençlerimizi yetiştirerek dünyanın dört bir yanında hizmet edebilecek bilgilerle donatmaktadır. Üniversitemizin sahip olduğu Tıp Fakültesi, "Probleme Dayalı Öğrenmeyi" temel alan sistemde yüksek bilgi ve beceriye sahip tıp doktorları yetiştirmektedir. Tıp fakültesinin performansının bir ölçütü; PAÜ Uygulama ve Araştırma Hastanesinin verdiği hizmetin çeşidi ve kalitesi, diğer ölçütü ise Pamukkale Üniversitesi Tıp Fakültesi mezunlarının TUS'ta ülkemizin önde gelen üniversiteleri arasında gösterdikleri yüksek başarıdır.

Her geçen gün mevcut yerleşkedeki mekânlardaki artış ve gelişme, yeni yerleşke yatırımları, öğretim elemanları sayısındaki artış, bütçe kaynaklarının genişlemesi, teknoloji destekli eğitimin üniversitemizde yaygınlaştırılması ve yönetim bilgi sistemleri olanakları, akademik birimlerin güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Özellikle Mühendislik Fakültesi ve Teknoloji Fakültesi bu anlamda katkı sağlayan öncü fakültelerimizdir. Bu fakültelerimiz ulusal sanayi gelişim ve büyüme eğilimi içerisindeki önemli rollerinin farkında olarak eğitim ve öğretim faaliyetlerinin yanı sıra araştırma ve geliştirme projeleri ile ön plana çıkmaktadır.

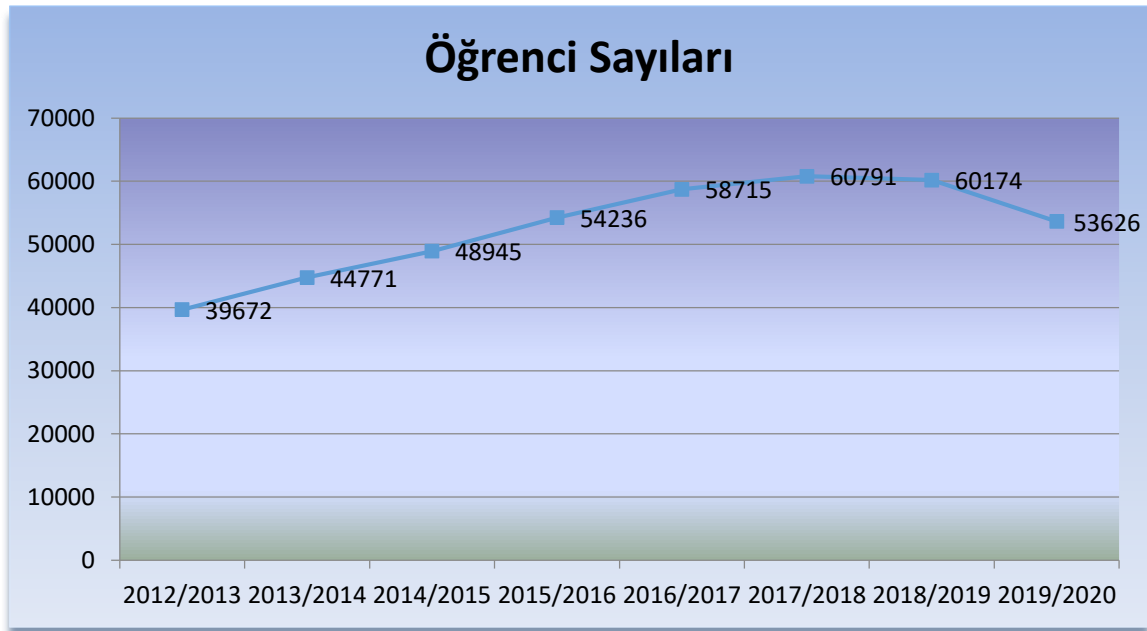
Pamukkale Üniversitesinde 3 yüksekokul ve 17 meslek yüksekokulunun olması, üniversitemizin toplumun ihtiyaç duyduğu sağlık, idari ve iktisadi bilimler, teknik alanlarda yetişmiş ara insan gücüne verdiği önemin bir göstergesidir. Üniversitenin bir sanayi şehrinde kurulmuş olması, çok sayıda işyeri ve sanayi tesisinin bölgede bulunması, bu ara elemana yerinde istihdam sağlayabilecek potansiyeli yaratmaktadır. Ülkemizin dört bir köşesinden gelen genç insanlar, eğitim gördükleri ilde, mesleklerini icra edecekleri işyerlerini, stajlar ve teknik geziler sayesinde tanımakta, kendilerini tanıtmakta ve mezun olduklarında iş imkânı bulabilmektedirler.

Öğrenci Sayıları

Pamukkale Üniversitesi'nin 6 enstitü, 16 fakülte, 3 yüksekokul ve 17 meslek yüksekokulunda 2019-2020 öğretim yılında toplam 53.626 öğrenci öğrenim görmektedir. Üniversitemizde enstitüler, fakülteler, yüksekokullar ve meslek yüksekokullarına göre öğrenci sayıları dağılımı Tablo 13'de verilmiştir. Toplam öğrenci sayısındaki değişim de Şekil 5'da gösterilmiştir.

Tablo 13-Öğrenci Sayıları

	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020
Lisansüstü	4.430	4.557	4.782	3.741	2.887
Lisans	32.041	34.155	36.146	36.696	36.734
Ön Lisans	17.765	20.103	19.863	19.852	14.005
TOPLAM	54.236	58.715	60.791	60.174	53.626

**Şekil 5. Öğrenci Sayıları**

2019-2020 eğitim-öğretim yılı verilerine göre, lisansüstü programlara kayıtlı öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı %5 olarak tespit edilmiştir. Ülkemizdeki genç nüfusun ön lisans ve lisans programlarına gösterdiği yoğun talep, ülkemizin ulusal eğitim düzeyinin artırılması ve eğitim olanaklarının yaygınlaştırılması stratejisi ile bu talebin gittikçe artması, kurumun lisansüstü programlara öncelik verme hedefine ulaşmasını olanaklar çerçevesinde güçleştirebilecektir. Şekil 6, 7 ve 8’de akademik birimlere göre ön lisans, lisans ve lisansüstü öğrenci sayıları dağılımı gösterilmiştir.

Şekil 6. Ön lisans Öğrenci Sayıları

	2015/2016	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Çivril Atasay Kamer MYO	2020	1891	1289	937
Denizli Teknik Bilimler MYO	5600	5535	5636	3019
Denizli Sosyal Bilimler MYO	1245	1356	1494	1148
Denizli Sağlık Hizmetleri MYO	1189	1396	1381	1297
Bekilli MYO	870	820	840	377
Honaz MYO	4559	4374	4225	3266
Buldan MYO	2095	1928	1905	864
Çal MYO	154	124	124	127
Kale MYO	756	678	725	596
Acıpayam MYO	675	782	930	859
Tavas MYO	940	979	1089	1107
Sarayköy MYO	0	0	62	158
Bozkurt MYO	0	0	39	122
Çameli MYO				30
Çardak Organize Sanayi Bölgesi MYO				31
Serinhisar MYO				28
Tavas Sağlık Hizmetleri MYO				39

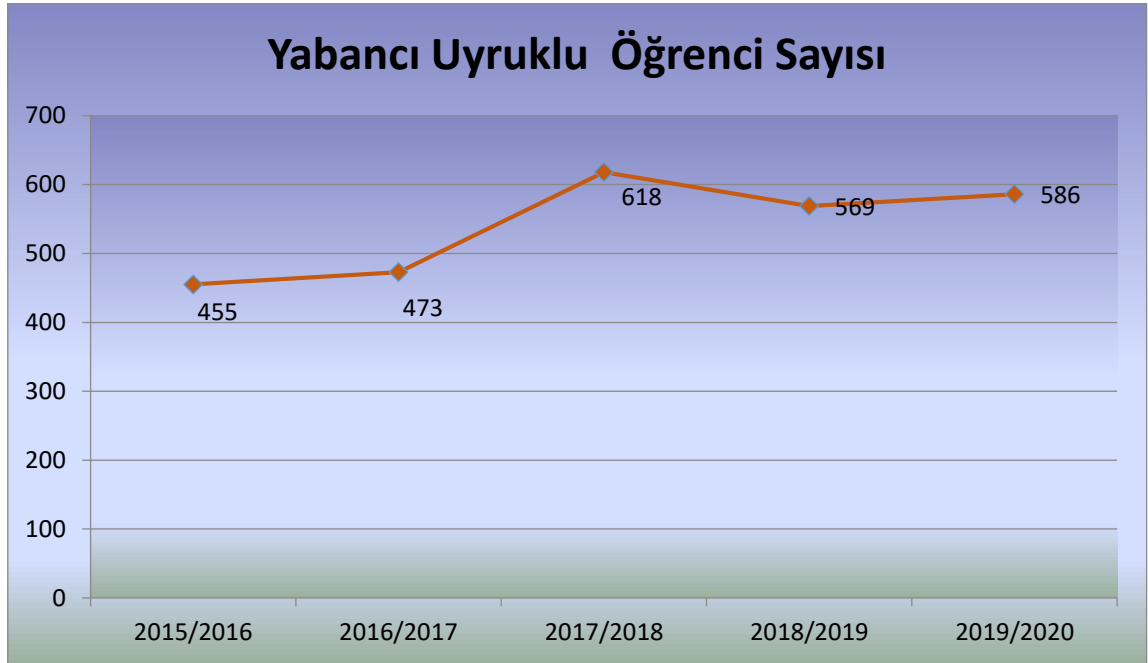
Şekil 7. Lisans Öğrenci Sayıları

	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Eğitim Fakültesi	4845	4788	4508	4112
Fen-Edebiyat Fakültesi	6685	7048	7165	7247
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	8990	9207	8981	8832
İlahiyat Fakültesi	444	553	652	714
İletişim Fakültesi	187	239	278	309
Mühendislik Fakültesi	5995	6204	6208	6196
Tıp Fakültesi	1129	1240	1328	1402
Teknik Eğitim Fakültesi	19	16	16	15
Teknoloji Fakültesi	1672	1995	2176	2174
Turizm Fakültesi	704	843	916	882
Spor Bilimleri Fakültesi	611	643	718	609
Sağlık Bilimleri Fakültesi	816	788	817	758
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	295	458	650	817
Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi	0	0	4	7
Diş Hekimliği Fakültesi	82	168	260	364
Hukuk Fakültesi	0	0	82	186
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu	662	715	715	652
Yabancı Diller Yüksekokulu	1560	1547	1547	1490
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	1019	1241	1218	1168

Şekil 8. Lisansüstü Öğrenci Sayıları

	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Fen Bilimleri Enstitüsü	1280	1384	1209	863
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	222	309	323	327
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1824	2000	1514	1123
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	985	961	576	466
Arkeoloji Enstitüsü	146	128	88	49
İslami İlimler Enstitüsü	0	0	31	59

Üniversitemiz öğrencileri arasında yabancı uyruklu öğrenci sayısı da son yıllarda Şekil 9’da görüldüğü üzere hızla artmaktadır. Bu artış, üniversitenin uluslararası bir üniversite olma hedefinin önemli göstergelerinden bir tanesidir.



Şekil 9. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Bilimsel Projeler

Bilimsel Araştırma Projelerinin Üniversitemiz tarafından yürütülen ve desteklenen Araştırma-Geliştirme projelerinin ihtiyaçlarını karşılamalarında aracılık ederek, öğretim üyelerinin projelerinin tamamlanması sonucunda elde ettikleri verilerle bilimsel makaleler hazırlayarak üniversitemizin ve ülkemizin bilimsel alanda daha da güçlenmesine katkıda bulunulmasını sağlamak, bilime ve teknolojiye uluslararası düzeyde katkıda bulunacak araştırmalar yapmalarına imkan yaratmak, yurtdışında gerçekleştirilen sempozyum, eğitim ve konferanslara katılımları ile bilim alanındaki gelişmeleri takip etmelerine, hazırlamış oldukları projeleri yine bu seminer ve konferanslarda sunarak üniversitemizin ve ülkemizin bilim alanındaki gelişimini yurtdışında duyurmak adına gerçekleştirilen faaliyetler Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi (BAP) tarafından koordine edilmektedir.

Üniversitemizde BAP, DPT, GEKA, AB ve TÜBİTAK kaynaklarından destek sağlanan projeler yürütülmektedir. Proje gerçekleştirme süreçleri, kurulan Proje Destek Ofisi tarafından desteklenmektedir.

Bilimsel Yayınlar

Üniversitelerin yapılanmalarına bağlı olarak araştırma ve eğitime odaklanma oranları farklı olabilir. Üniversitenin bulunduğu bölgenin demografik ve ekonomik özellikleri, üniversitenin gelişmişlik düzeyi, akademik personelin eğitim yükleri, akademik personellerinin sayısının yeterliliği, araştırma altyapısına aktarabileceği bütçe imkânları bu konuda etken faktörler arasındadır. Durum böyle olsa da üniversitelerin başarı sıralamasında YÖK ve yurt dışı kaynaklı yayınlanmış olan çalışmalar önemli bir gösterge olarak kabul edilmektedir. Salt yayın sayıları ve kişi başına düşen yayın sayıları yayınların kalitesi hakkında tam bir değerlendirme olanağı vermemekle birlikte bütün bu bilgi çerçevesinde yayınlanmış olan istatistiklere bakıldığında Pamukkale Üniversitesine ait bilgiler Tablo 14’da sunulmuştur.

Tablo 14-Üniversite Yayın Sıralaması (YÖK)

Yıllar	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Yayın Sayısına Göre Sıralama	29	31	29	25	29	29

Araştırma Alt Yapısı

Üniversitede 2.160 akademik personel bulunması araştırma potansiyelini artırmaktadır. Üniversitenin temel bilimler ve sağlık alanında çok önemli araştırma alt yapısı bulunmamaktadır. Üniversitenin Fen ve Mühendislik alanlarında bölümlerde kurulan araştırma laboratuvarları mevcuttur. 8.500 m² kapalı alana sahip Merkezi İleri Araştırma Laboratuvarının da faaliyete geçmesi ile üniversitenin araştırmaya destek teknolojik altyapısı daha da güçlenmiştir.

Araştırma ve Uygulama Merkezleri

2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunun 7.nci maddesine göre, Pamukkale Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı olarak kurulmuş, aşağıda isimleri belirtilen 39 merkez ve 3 laboratuvar bulunmaktadır. Bu merkezlerde ve laboratuvarlarda ülkemizin ar-ge çalışmaları ve politikalarına katkıda bulunmak amacıyla projeler yürütülecektir.

1. Alkol ve Madde Bağımlılığı Uygulama ve Araştırma Merkezi
2. Atatürk İlkeleri ve İnkılâpları Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi
3. Bitki Genetiği ve Tarımsal Biyoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (BİYOM)
4. Çocuk ve Gençlik Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
5. Deneysel Cerrahi Uygulama ve Araştırma Merkezi
6. Deniz Kaplumbağaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEKAMER)
7. Deprem ve Yapı Uygulama ve Araştırma Merkezi
8. Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (PADAM)
9. Eğitim ve Öğretim Teknolojileri (PETEK)
10. Ekonomik ve Ekonometrik Uygulama ve Araştırma Merkezi
11. Flora ve Fauna Araştırma Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
12. Geropsikiyatri Uygulama ve Araştırma Merkezi
13. Güç Sistemleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
14. Hayvan Islahı ve Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi
15. İleri Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
16. İletişim Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
17. İş Sağlığı ve Güvenliği (PAUISGUM)
18. Jeotermal Uygulama ve Araştırma Merkezi
19. Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (KASUAM)
20. Kalite Yönetimi ve Veri Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (KAVDEM)
21. Kanser Uygulama ve Araştırma Merkezi
22. Kök Hücre Uygulama ve Araştırma Merkezi
23. Malzeme Araştırma ve Uygulama Merkezi (MALUYAM)

24. Menderes Havzası Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi
25. Müftü Ahmet Hulusi Efendi Uygulama ve Araştırma Merkezi
26. Obezite ve Diyabet Uygulama ve Araştırma Merkezi
27. Obezite ve Obezite Cerrahisi Uygulama ve Araştırma Merkezi
28. Pamukkale Üniversitesi Okul Öncesi Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
29. Pamukkale Üniversitesi Şehit Ömer Halisdemir Spor Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi
30. Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
31. Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (PAÜSAUM)
32. Su ve Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi
33. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (PAÜSEM)
34. Tohum Islahı ve Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi
35. Toplumsal Ekonomik ve Siyasal Araştırmalar Uygulama Merkezi (TESAUM)
36. Türk Dili ve Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜDAM)
37. Türk Mutfağı Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi
38. Üniversite-Sanayi İşbirliği (USİGEM)
39. Üreme Sağlığı-İnfertilite Uygulama ve Araştırma Merkezi

1. Deprem ve Yapı Teknolojileri Araştırma Laboratuvarı
2. BİO-NANO Malzeme Araştırma Laboratuvarı
3. Sıvı Kapanımı ve Maden Yatakları Laboratuvarı

Sağlık Hizmetleri

- **Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Hizmetleri**

Pamukkale Üniversitesi Hastaneleri bölgenin en gelişmiş sağlık hizmeti veren kuruluşudur. 826 yatak kapasitesine ulaşan hastanesi ile Denizli ve civar illerden 3.000.000'un üzerinde nüfusa sağlık hizmeti sunulabilmektedir. Her geçen gün talep artışı gözlenmekte, yönetimi yeni önlemler almaya yönlendirmektedir. Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon hastanesi kurulması çalışmalarına da başlanmış olup 2021 yılı içinde faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Yoğun talep nedeni ile Çocuk Hastanesi, diğer hastane yapıları ile ilişkili ayrı bir bina olarak

projelendirilmiş ve yapımına önümüzdeki yıllarda başlanacaktır. 99 yataklı Psikiyatri Hastanesinin' de yapımı tamamlanmış ve hizmet vermeye başlamıştır.

- **Pamukkale Üniversitesi Hastaneleri**

Merkezimiz bir Eğitim Araştırma Ve Uygulama Merkezi olup konum olarak Aydın, Uşak, Afyon, Burdur ve Muğla gibi birçok ilimizin kesişme noktasında bulunmaktadır. Dolayısıyla hastanemize birçok ilden tedavi için hasta müracaatları olmaktadır. Hastanemizin ihtiyacı olan cerrahi aletler 10 yıllık olup oldukça eskimiş ve yıpranmış durumdadır. Bu nedenle ameliyatlarda komplikasyonlar olmaktadır. Oluşması muhtemel komplikasyonları ortadan kaldırmak için Hastane ameliyathanelerinde kullanılan cerrahi setlerin yenilenmesi gerekmektedir. Yataklı servislerimizde bulunan refakatçi koltuklarımızın belli dönemlerde yenilenmesi gerekmektedir. Merkezimizin hastanelerinde hizmet vermekte olan Kulak Burun Boğaz, Anestezi, Kardiyoloji, Acil, Gastroenteroloji, Kalp-Damar Cerrahisi, Onkoloji, Üroloji ve Radyoloji gibi Ana Bilim Dallarında hastalıkların teşhis ve tedavisinde ve genel hastane hizmetlerinde kullanılmak üzere alınacak cihazlara ihtiyaç vardır. Mevcut MR cihazımız hasta kapasitemiz sürekli arttığı için talebimizi karşılamamaktadır. Karahayıt FTR Hastanemizin faaliyete geçirilmesi için donanımında MR, BT ve röntgen cihazlarının da kullanıma sunulması gerekmektedir. Hastanemizde bulunan PET-BT Cihazımız hizmet anlaşmalı olup maliyeti çok yüksektir. Şu anda mevcut USG Cihazlarımız çok eski olduğundan görüntülemelerde net sonuç alınamamaktadır. Ayrıca hastanelerimizde yer alan Ana Bilim Dalları Merkezimizde eğitim ve staj gören öğrenci ihtiyaçları ile Özel Bütçe Satın alma Taşınır-Taşınmaz Kayıt birimleri, Maaş Tahakkuk gibi Özel Bütçeden kaynak kullanan idari birimlerimizin makine ve teçhizat ihtiyaçları için söz konusu ödenğe ihtiyaç bulunmaktadır. Yataklı servislerimizde bulunan mevcut asansörler hasta kapasitemizi karşılayamadığından asansör ihtiyacımız bulunmaktadır ve mevcut asansörlerin bakımı gerekmektedir. Merkezimiz Üniversitemiz Kınıklı kampüsü içinde yer alan Hastaneler yerleşim alanına taşınalı ortalama 12 yıl gibi bir süre olmuştur. Bir taraftan yeni hizmet binaları yapılıp hizmete alınırken bir taraftan da mevcut binaların ve bina içi teçhizatların yenilenme dönemleri gelmektedir. Merkezimizin binalarının ve bina mütemmim cüzlerinin bakım maliyetleri yıl içerisinde döner sermaye bütçesinden de karşılanmaktadır. Merkezimiz Üniversitemiz Kınıklı kampüsü içinde yer alan Hastaneler yerleşim alanı 11 adet blok ve 1 adet psikiyatri binası ile 13 katlı 826 yataklı yataklı servisler binası gibi binalar ile hasta ve yakınlarının yararlandığı dış mekânlardan oluşan geniş bir alana sahiptir. Bina içlerinin ve dış güvenliğinin sağlanabilmesi için acil güvenlik sisteminin kurulması gerekmektedir. Veri güvenliğimiz açısından bilişim alt yapısının iyileştirilmesi ve bilgi işlem sunucu ve depolama alanının yenilenmesi gerekmektedir. Eski trafo panosu, Kompanzasyon ve Baraların değişimi ile su tasfiye cihazlarının yenilenmesi Soğutma grubunun yenilenmesi, Bağlantı bloğu ile poliklinik binalarının çatı tadilatları, Hizmet binalarındaki kesintisiz güç kaynağı, UPS sisteminin revizyonu, Hizmet binası içleri PVC ve diğer tadilat işlerinin yapılması için ödenğe ihtiyaç duyulmaktadır.

Projeler

- **Biten Projeler**

Pamukkale Üniversitesi Rektörlüğü Enstitü Binası Yapılması İşi tamamlandı, yeni sınıflar yapılarak öğrencilere yeni derslik alanları oluşturuldu.

Pamukkale Üniversitesi Göl bahçe Yanı Etkinlik Alanı Çatı Yapılması İşinin ihalesi tamamlandı ve geçici kabulü yapıldı. 400 m2 bu alanın üstü açılır kapanır çatı tente sistemi ile kapatıldı. Bu üstü kapalı alan kullanılmaya başlanılmıştır.

Pamukkale Üniversitesinin sınırlarının güvenliği amacı ile SMYO binası ile cami arasına 150 m uzunluğunda üzeri ferforje korkuluklu koruma duvarı yapıldı ve bitirildi.

Pamukkale Üniversitesi Eğitim Fakültesinde uzaktan eğitim ihtiyacından dolayı yaptığımız 8 adet stüdyo ve 1 adet eğitmen odasından oluşan uzaktan eğitim merkezi odaları tadilatı yapılarak kullanımına başlanıldı.

Pamukkale Üniversitesi Mühendislik Fakültesi öğrenci çalışma alanları tadilatı işinin yapımı tamamlandı. Kabulü yapıldı fakülteye teslim edilerek öğrencilerin kullanımına açıldı.

Pamukkale Üniversitesi Rektörlük binasındaki merkezi kütüphanenin öğrencilere yetersiz gelmesinden dolayı öğrenci işlerinin yeri değiştirilerek bu bitişik alan kütüphaneye dâhil edilmiştir. Bu alanda iç tefrişat yeniden yapılmış ve havalandırma sistemi yeniden yapılarak öğrencilerin kütüphaneyi daha verimli kullanmaları sağlanmış, kullanım alanı ve faydalanan öğrenci sayısı artmış olup kütüphane daire başkanlığının hizmetine verilmiştir.

Bekilli MYO Yerleşkesindeki eski olan 4 katlı binanın çürük raporu olmasından dolayı yıkımı yapılmıştır. Yerine öğrencilerin ihtiyacı için şartlı bağış kapsamında kantin ihalesi yapılmıştır. Ancak ödenek yetersizliğinden çatısı kapatılmıştır. Yanları açık kalmış imalatların bir kısmı tamamlanmadan bırakılmıştır.

Çivril MYO Yerleşkesinde basketbol sahası, tören alanı, açık otopark, giriş kapısı ve bağlantı yolları düzenlemesi yapılmış ve tamamlanarak kullanıma açılmıştır. Ayrıca mevcut depo sökülerek farklı bir noktaya taşınmış ve kullanılmaya başlanılmıştır.

Acıpayam MYO Yerleşkesindeki binanın ısı kayıplarına karşı korumak gerektiğinden ısı yalıtım mantolama ihalesi yapılmış ve bitirilmiştir. Kabulü yapılarak ısı kayıplarına karşı bina koruma altına alınmıştır.

İdari Mali İşler Daire Başkanlığına bağlı resmi araçların kullanımı için garaj tahsis edilmiştir. Bu garajın otopark zemin betonu ve yağmur suyu ızgaraları yapılarak araçların kullanımına açılmıştır. Resmi araçlara kapalı ve açık otopark alanı kullanılmaya başlanılmıştır.

Kınıklı Yerleşkesindeki hastanemizin ve Dış Hekimliği Fakültemizin otopark ihtiyacı artmıştır. Bunun için hastane ve Dış Hekimliği Fakültesinin ihtiyacının karşılanması için arkasındaki boş alana kazı sıkıştırma ve plentmix temel malzemesi serilmiş ve sıkıştırılmıştır. Personel ve hastalara kullanılması için 8000 m2 otopark alanı yapılmıştır. Bu alanın güvenlik için gece aydınlatması da yapılmıştır. Araçların giriş çıkışı için düzenlemeleri yapılmış ve kullanıma açılmıştır.

Yatırım Programında yer alan Kreş İnşaatı ve Mimarlık ve Tasarım Fakültesi İnşaatı ihale süreçleri devam etmektedir.

- **Devam Eden Projeler**

Pamukkale Üniversitesi Resim Atölye Binası inşaatının ihale yapılmıştır. 5800 m2 olan bu binanın inşaatı halen devam etmektedir. 2019 yılı sonunda bitirilmesi planlanmaktadır. Binanın kaba inşaatı bitirilmiş ve çatısı tamamlanmıştır. Dış cephe kaplamalarına başlanılmıştır. İçerisinde sıva imalatları devam etmektedir. Kapı kasaları takılmış ve tesviye betonları atılmıştır.

Pamukkale Üniversitesi Tıp Fakültesi Ek Derslik Binası İnşaatı halen devam etmektedir. 9570 m2 alana sahip bu binanın kaba inşaatı bitirilmişdir. Çatı taşıyıcı sistem makasları konulmaktadır. Çatı kaplamaları başlamıştır. İçeride ince imalatlar başlamıştır.

Pamukkale Üniversitesi Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi İnşaatı işi halen devam etmekte olup binanın kaba inşaatı bitirilmişdir. Çatı kaplamaları yapılmıştır. Dış cephe kaplamaları tamamlanmıştır. Halen ince imalatlar devam etmekte olup 2021 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Pamukkale Üniversitesi yemekhanesindeki yemek yapılması durmuştur. Bu alan kafe için tadilat ve onarımlarının yapılarak öğrenci kullanımına açılmıştır.

Mali Kaynaklar

Üniversiteler, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa göre, 01.01.2006 tarihinden itibaren, Özel Bütçeli Kuruluşlar içinde yer almaktadır. Özel bütçeli kuruluşlar, bu kanunda "Bir bakanlığa bağlı veya ilgili olarak belirli bir kamu hizmetini yürütmek üzere gelir tahsis edilen, bu gelirlerden harcama yapma yetkisi verilen, kuruluş ve çalışma esasları özel kanunla düzenlenen kuruluşlar" olarak tanımlanmıştır.

Özel Bütçeli Kuruluşlar;

- Ayrı tüzel kişiliğe haizdirler,
- Mevzuatlara uygun olarak; sosyal, bilimsel, teknik, kültürel alanlarda görevlendirilebilirler,
- Belli ölçüde özerkliğe sahiptirler.

Bir kurumun amaçlarını gerçekleştirebilmesi, o kurumun hangi kaynaklara sahip olduğu ile yakından ilgilidir. Pamukkale Üniversitesinin mali kaynaklarını, hazineden alınan katkı dışında; döner sermaye gelirleri, örgün ve yaygın öğretimden elde edilen gelirler, ikinci öğretim ve yaz okulu gelirleri, diğer hizmet gelirleri ile kira gelirleri oluşturmaktadır.

Üniversite araştırma projelerinin bütçe kaynakları arasında Hazine, TÜBİTAK, AB ve iç kaynak olarak döner sermaye payı sayılabilir.

Ekonomik, sanayi, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerle işbirliği çerçevesinde üretilecek projelerin arttırılması ile (bağışlar, vs.) üniversitemizin gelir yaratma kapasitesinin yükseltilmesi düşünülmektedir.

Bütçe Giderleri

Tablo 15-Bütçe Giderleri

	2018 BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2018 GERÇEKLEŞME TOPLAMI
	TL	TL
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	351.221.000	431.348.311
01- PERSONEL GİDERLERİ	222.726.000	258.129.659
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	35.694.000	41.377.020
03- MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	32.505.000	36.498.008
05- CARİ TRANSFERLER	10.886.000	11.482.666
06 - SERMAYE GİDERLERİ	49.410.000	83.860.958

Bütçe Gelirleri

Tablo 16-Bütçe Gelirleri

	2018 BÜTÇE TAHMİNİ	2018 GERÇEKLEŞME TOPLAMI
	TL	TL
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	351.221.000	395.209.300
03 –TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	16.028.000	27.877.706
04 – ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	323.839.000	346.176.735
05 –DİĞER GELİRLER	11.354.000	21.154.860