



PAMUKKALE
ÜNİVERSİTESİ

2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI



*"Cumhuriyete vereceğimiz en büyük armağan gençlerimizin
eğitilmesi olacaktır."*

K. Atatürk

SUNUŞ	5
I.GENEL BİLGİLER	8
A-Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	9
B-Teşkilat Yapısı	11
B.1.Organizasyon Yapısı ve Yürütme	11
B.2. Yönetim Anlayışı ve Kurum Kültürü	13
C. Fiziksel Kaynaklar	14
C.1-Alt Yapı ve Tesisler	14
C.2 - Bilgi ve İletişim Teknolojileri.....	19
D. İnsan Kaynakları.....	26
II. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	29
A-Temel Politikalar ve Öncelikler	29
B- Amaç ve Hedefler	30
C- İdare Performans Bilgisi	34
D. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı	86
E-Diğer Hususlar	88
III.EKLER.....	90

Tablolar Listesi

Tablo 1-Akademik Birimlerinin Tarihsel Süreci	8
Tablo 2-Pamukkale Üniversitesi Yerleşke Alanları	14
Tablo 3-Kapalı Alanlar	15
Tablo 4-Pamukkale Üniversitesi Fiziki Alt Yapı Gelişimi.....	18
Tablo 5-Kütüphane Altyapı Bilgisi.....	19
Tablo 6-YBS - PUSULA Sistemi Kapsamına Alınan Modüller	21
Tablo 7-Diğer Teknik Ekipmanlar ve İmkânlar.....	25
Tablo 8-Taşıtlar.....	26
Tablo 9-Öğretim Elemanı Sayısı	26
Tablo 10-2019 Yılı İtibariyle Akademik Personelin Yaş Dağılımı	28
Tablo 11-2019 Yılı İtibariyle İdari Personelin Yaş Dağılımı	28
Tablo 12-2019 Yılı İtibariyle İdari Personelin Eğitim Durumu	28
Tablo 13-Öğrenci Sayıları.....	92
Tablo 14-Üniversite Yayın Sıralaması (YÖK)	96
Tablo 15-Bütçe Giderleri	102
Tablo 16-Bütçe Gelirleri	103

Şekiller Listesi

Şekil 1. PAÜ Organizasyon Şeması.....	12
Şekil 2. Yıllara Göre Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı.....	27
Şekil 3. Pamukkale Üniversitesi İşgücü Dağılımı	27
Şekil 4. Akademik Birim Sayıları.....	90
Şekil 5. Öğrenci Sayıları	92
Şekil 6. Ön lisans Öğrenci Sayıları	93
Şekil 7. Lisans Öğrenci Sayıları.....	94
Şekil 8. Lisansüstü Öğrenci Sayıları	95
Şekil 9. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları	95

SUNUŞ



Günümüzün en değerli hazinesi bilgidir. Üniversiteler bilgi ve teknoloji üreterek topluma yön veren evrensel kurumlardır. Bilgi kaynağı üniversiteler, toplumsal gelişmenin en önemli aracıdır. Ülke sınırlarını aşan bilgi ve iletişim teknolojilerindeki gelişmeler, üniversitelerin uluslararası olmalarını zorunlu hale getirmektedir. Türkiye'nin gelişmiş ülkeler düzeyine çıkması, dünya devletleri arasındaki sıralamada hedeflerini gerçekleştirmesi ve 2023 vizyonuna ulaşabilmesi için bilgi kullanımı ve üretiminde dünya genelinde ön sıralarda olması gerekmektedir. Gelişmenin itici gücü olan bilginin teknolojiye dönüşmesi ve topluma aktarılması için de üniversitelere büyük görevler düşmektedir. Bu kapsamda üniversitemizin Toplam Kalite Yönetimi anlayışı ile katılımcılığı, etkinliği ve verimliliği esas alan, paydaşlarına değer veren, şeffaflığı ve hesap verilebilirliği ön planda tutan kurumlar olması gerekir.

Gelişmiş bir ülke olmanın yolu, uluslararası standartlarda üniversitelere sahip olmaktan geçmektedir. Bunun için, üniversiteler paydaş beklentilerini karşılamalı ve öğrencilerini iyi yetiştirmelidirler. Ülkenin ekonomik bakımdan gelişmesi, insanların refah düzeyinin yükselmesi; üniversitelerin ülke önceliklerine cevap verecek Araştırma-Geliştirme yapmalarına bağlıdır. Üniversiteler; Eğitim-Öğretim ve Araştırma-Geliştirme Faaliyetlerinin yanında, araştırma sonuçlarını uygulamaya aktararak, içinde bulundukları topluma sosyo-kültürel katkı üreterek değer katmalıdırlar.

Tüm bu görevlerin yerine getirilmesi için misyon, vizyon ve temel değerler ışığı altında paydaşlar ile birlikte belirlenmiş amaçlar olmalıdır. Bu amaçları gerçekleştirmek için hedefler belirlenmeli ve tüm kaynaklar bu hedeflere göre planlanmalıdır. Kalite çevrimini benimseyen,

veri analizine dayalı karar destek sistemi ile çalışan yönetim bilgi sistemi yardımı ile hedeflere ulaşılmalıdır. Hedeflerin ölçülmesi ve değerlendirilmesi için faaliyetlerin planlanması ve uygulamanın sürekli takip edilmesi de zorunludur. Bütün bunlar ancak bir plan ile yapılabilir. Pamukkale Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Planı bu bakış açısı ile hazırlanmıştır.

Pamukkale Üniversitesi, öğretim kadrosu ve alt yapı imkânları ile yükseköğretim kurumları arasında üst sıralarda bir yere sahiptir. Pamukkale Üniversitesinde ekonomi, sosyal, eğitim, mühendislik, sağlık ve temel bilimler alanında ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim verilmektedir. Yürütülen programların uluslararası tanınırlığını artıran Diploma Eki Etiketi ve Avrupa Kredi Transfer Sistemi Etiketi alınmıştır. Uluslararası Akreditasyon Kuruluşlarınca akredite edilen programları her geçen gün artmaktadır. Üniversitemizde; 6 Enstitü, 16 Fakülte, 3 Yüksekokul, 17 Meslek Yüksekokulunda tıptan mühendisliğe, iktisadi idari bilimlerden fen-edebiyata, güzel sanatlar, eğitim ve teknik eğitimden ekonominin ihtiyaç duyduğu birçok alanda yetkin uzmanlardan ara eleman yetiştirmeye kadar uzanan değişik yelpaze içerisinde eğitim verilmektedir. Mevcut programların kalite düzeylerinin yükseltilmesi ve aktif olmayan programlarda eğitim öğretim faaliyetlerinin başlaması için akademik personel sayısının artırılması gerekmektedir.

Pamukkale Üniversitesi araştırma-geliştirme faaliyetleri ile de aynı zamanda bir araştırma üniversitesi olma yolundadır. Uluslararası dergilerde yayınlanan eserler bakımından ülkemiz üniversiteleri arasında 29. (yirmi dokuzuncu) sırada yer almaktadır. Pamukkale Üniversitesi ulusal ve uluslararası araştırma fonlarından yararlanma sıralamasında da ön sıralarda yer almaktadır. Araştırma-geliştirme potansiyelini geliştirmek üzere yeni yapılanmalara gidilmiştir. Araştırmaların daha iyi seviyelere taşınması için; iç ve dış değerlendirme mekanizmaları kurularak kaynakların dağıtımında nesnel kriter bazlı değerlendirme süreçleri uygulanmaktadır. Birimlerde yer alan araştırma alt yapısının tamamlanması konusunda çalışmalar hızlı bir şekilde sürdürülmektedir. Üniversitemiz bilgi ve iletişim teknolojileri bakımından iyi düzeyde olup doküman yönetim sistemi projesi ile e-üniversite olma yolunda önemli adımlar atılmıştır. Üniversitemizde Merkezi Araştırma Laboratuvarı da hizmete hazır hale getirilmiştir. Uzaktan Eğitim Platformu kurulmuştur.

Pamukkale Üniversitesi topluma hizmet alanında da önemli bir düzeydedir. Günlük ortalama 4.800 poliklinik hizmeti veren ve 826 yatak kapasitesi bulunan üniversite hastanesi, yeni birimlerin de ilave edilmesi ile sürekli gelişmekte ve 100.000 m²'den fazla kapalı alanda hizmetini sürdürmektedir. Önümüzdeki yıllarda açılacak olan yeni hastaneler ile birlikte gelişimini tamamlayacaktır. Mühendislik, iktisadi, idari ve diğer sosyal alanlarda araştırmalar uygulamaya aktarılmakta ve toplumsal katkı üretme adına tüm kurumlar ile işbirliği içinde ortak çalışmalar yapılmaktadır. Sürekli gelişen Pamukkale Teknokent AŞ'de AR-GE firması sayısı her geçen gün artmaktadır. Öğretim üyelerince kurulan firma sayısı da her geçen gün artmaktadır. Öğretim üyelerinin farklı sektörler ile işbirliği faaliyetlerini artırmak ve teknoloji transferini sağlamak için Teknoloji Transfer Ofisi kurulmuş ve Teknokent dışındaki firma ve kuruluşlara danışmanlık ve mühendislik hizmetlerine ilişkin projeler yapmaya başlanmıştır. Bu hedeflerin gerçekleştirilebilmesi, yeterli bir bütçeyle olabilecektir. Performans esaslı bütçelemenin amacına ulaşabilmesi büyük ölçüde buna bağlıdır.

Bu raporda; 2021-2023 bütçe dönemi için hazırlanan; 2021 Yılı Performans Programı, amaç ve hedeflerimiz hakkında bilgiler yer almaktadır. Bu raporun gerçekleştirilmesine katkıda bulunacak üniversitemiz çalışanlarına teşekkür ediyorum.

Saygılarımla

Prof. Dr. Ahmet KUTLUHAN
Rektör V.

I.GENEL BİLGİLER

Pamukkale Üniversitesi, 1992 yılında Denizli’de kurulmuştur. Üniversitenin çekirdek yapısını, 1992 yılına kadar Dokuz Eylül Üniversitesi’ne bağlı olarak faaliyetlerini sürdüren Denizli Mühendislik Fakültesi, Eğitim Yüksekokulu, Meslek Yüksekokulu ve Denizli Tıp Fakültesi oluşturmuştur. Akademik birimler tarihsel süreçleriyle birlikte Tablo 1’de verilmiştir.

Tablo 1-Akademik Birimlerinin Tarihsel Süreci

AKADEMİK BİRİMLER	TARİHSEL SÜREÇ
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	04.04.2011 Tarih ve 2011/1595 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	03.07.1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanun ile kurulmuştur. 1994’te faaliyetine başlamıştır.
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	03.07.1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanun ile kurulmuştur. 1993’te faaliyetine başlamıştır.
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	03.07.1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanun ile kurulmuştur. 1996’da faaliyetine başlamıştır.
ARKEOLOJİ ENSTİTÜSÜ	09.03.2015 tarih ve 2015/7309 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.
İSLAMİ İLİMLER ENSTİTÜSÜ	18.03.2016 tarih ve 2016/8567 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.
EĞİTİM FAKÜLTESİ	Denizli’de 1957’de Kız Öğretmen Okulu olarak eğitime başlayan ve 1976 yılında Eğitim Enstitüsü olan fakülte, 20.07.1982 tarih ve 41 sayılı KHK ile Denizli Eğitim Yüksekokulu adı altında Dokuz Eylül Üniversitesi Buca Eğitim Fakültesine bağlanmıştır. 1989 yılında dört yıllık lisans eğitimi vermeye başlanmış, 10 Kasım 1992 tarihinde Pamukkale Üniversitesi Eğitim Fakültesi olmuştur.
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	03.07.1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanun ile kurulmuştur.
İKTİSADİ VE İDARİ BİL. FAK.	03.07.1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanun ile kurulmuştur.
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	1976 yılında Devlet Mühendislik ve Mimarlık Akademisi olarak,1982 yılında Denizli Mühendislik Fakültesi olarak Dokuz Eylül Üniversitesine bağlanmış, 10 Kasım 1992 tarihinde Pamukkale Üniversitesi Mühendislik Fakültesi olmuştur.
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	03.07.1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanun ile kurulmuştur. Bakanlar Kurulunun 02.11.2009 tarih ve 2009-15546 sayılı kararı ile kapatılmıştır.
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	2009/15546 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur
TIP FAKÜLTESİ	1987 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Tıp Fakültesi bünyesinde faaliyete geçmiştir. 1992 yılında Pamukkale Üniversitesi Tıp Fakültesi adını almıştır.
İLÂHİYAT FAKÜLTESİ	Bakanlar Kurulunun 27.02.2012 Tarihli Kararı ile kurulmuştur.
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	2011/1595 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.
MİMARLIK VE TASARIM FAK.	29.05.2007 tarih ve 2007/26536 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.
MÜZİK VE SAHNE SAN. FAK.	2011/1595 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	25.06.2012 tarih ve 2012/3363 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	2 Kasım 1996 tarihinde Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. 27.08.2015 tarih ve 2015/8052 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Sağlık Bilimleri Fakültesi adını almıştır.
HUKUK FAKÜLTESİ	04.07.2016 tarih ve 2016/9007 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	26.05.2002 tarih ve 4092 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. 26.08.2014 tarih ve 2014/6728 Bakanlar Kurulu Kararı ile Spor Bilimleri Fakültesi adını almıştır.
TURİZM FAKÜLTESİ	Serinhisar Tütün Ekspertiği Yüksekokulunun adının 29 Mayıs 2007 tarihinde Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu olarak değiştirilmiş, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı’nın 06.02.2013 tarih ve 912-6220 sayılı yazısı ile Turizm Fakültesi’ne dönüştürülmüştür.

UYGULAMALI BİLİMLER YO	04.04.2011 tarih ve 2011/1595 sayılı karar Bakanlar Kurulu Kararıyla kurulmuştur.
F.T. VE REHABİLİTASYON YO	03.07.1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanun ile kurulmuştur.
YABANCI DİLLER YO	11.06.2006 tarih ve 2006/7337 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.
ACIPAYAM MYO	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca 2002 yılında kurulmuştur.
BEKİLLİ MYO	24.03.2000 tarih ve 28 sayılı Yükseköğretim Kurulu Genel Kurul kararı ile kurulmuştur.
BOZKURT MYO	Ocak 2003 tarihinde kurulmuştur. 29.11.2017 tarihli Yükseköğretim Kurulu Genel Kurul kararı ile aktif hale getirilmiştir.
BULDAN MYO	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca 2002 yılında kurulmuştur.
ÇAL MYO	29.07.2010 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul Kararı ile kurulmuştur.
ÇAMELİ MYO	Yükseköğretim Genel Kurulunun 14.09.2017 Tarihli Kararı ile kurulmuştur.
ÇARDAK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ MYO	Yükseköğretim Kurulu Genel Kurulunun 22.03.2018 tarihli kararı ile kurulmuştur.
ÇİVRİL ATASAY KAMER MYO	03.07.1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanun ile kurulmuştur.
DENİZLİ TEKNİK BİL. MYO	Denizli MYO'nun ikiye ayrılması ile 20.02.2012 tarihinde kurulmuştur.
DENİZLİ SOSYAL BİL. MYO	Denizli MYO'nun ikiye ayrılması ile 20.02.2012 tarihinde kurulmuştur.
DENİZLİ SAĞLIK HİZ. MYO	10.09.1992 tarihinde kurulmuştur
HONAZ MYO	Yükseköğretim Kurulu Genel Kurulunun 24.03.2000 Tarihli Kararı ile kurulmuştur.
KALE MYO	Yükseköğretim Genel Kurulunun 29.07.2010 Tarihli Kararı ile kurulmuştur.
SARAYKÖY MYO	Yükseköğretim Genel Kurulunun 21.05.2014 Tarihli Kararı ile kurulmuştur.
SERİNHİSAR MYO	Yükseköğretim Kurulu Genel Kurulunun 11.01.2018 tarihli kararı ile kurulmuştur.
TAVAS MYO	Yükseköğretim Genel Kurulunun 29.07.2010 Tarihli Kararı ile kurulmuştur.
TAVAS SAĞLIK HİZMETLERİ MYO	Yükseköğretim Genel Kurulunun 14.09.2017 Tarihli Kararı ile kurulmuştur.

A-Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Organizasyon Yapısı ve Yönetim Organları

Pamukkale Üniversitesi 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda yer alan üniversite organlarını esas alarak kurduğu yönetim organizasyon yapısını oluşturmuştur. Rektör, rektör yardımcıları, senato ve üniversite yönetim kurulu üniversite üst yönetimini meydana getirmektedir. 2547 sayılı kanunda yer alan üniversitenin diğer yönetim organları; fakülte dekanlıkları, fakülte kurulları, fakülte yönetim kurulları, enstitü müdürlükleri, enstitü kurulları, enstitü yönetim kurulları, yüksekokul müdürlükleri, yüksekokul kurulları, yüksekokul yönetim

kurulları ve bölüm başkanlıkları olarak, 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanununda yer alan birimlere göre yapılandırılmakta ve görevlerini sürdürmektedirler.

Rektörlük makamı, rektör ve rektör yardımcıları tarafından temsil edilmektedir. Üniversitenin akademik teşkilatı organizasyon yapısında yer alan tüm birimlerin görev yetki ve sorumluluklarının düzenlenmesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliği esas olmak üzere düzenlenmektedir. Bunun yanında organizasyon yapısında üniversitenin kurumsal ihtiyaçları; bölgesel dinamikler ile eğitim-öğretim, araştırma ve geliştirme alanlarındaki değişim süreçleri doğrultusunda doğan ihtiyaçlar için belirlenen kurul, komisyon ve koordinasyon birimleri yer almaktadır.

Üniversitenin rektörü, üniversiteyi en üst seviyede temsil eder; üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinden sorumludur. Rektör, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasından ve gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasından sorumludur. Eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma planı, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Üst yönetim organlarından olan senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilen birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürleri ve öğrenci konseyi başkanından oluşur. Üniversite senatosunun görevleri; üniversitenin eğitim öğretim bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak, üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik tasarılarını hazırlamak ve bunlarla ilgili görüş bildirmek, üniversite ile ilgili yönetmelikleri ve yönergeleri hazırlamak, üniversitenin bölüm ya da programlarının eğitim öğretim programını ve yıllık akademik takvimini onaylamak, herhangi bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek, fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak, üniversite yönetim kuruluna üye seçmek.

Üniversite yönetim kurulu, idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir yönetim organıdır. Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek, faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak, fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak, üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak bu kurulun temel görevleri arasındadır.

Pamukkale Üniversitesi 16 Fakülte, 6 Enstitü, 3 Yüksekokul, 17 Meslek Yüksekokulundan oluşan 42 akademik birim ve 39 Araştırma ve Uygulama Merkezinden oluşmaktadır. Üniversitemiz stratejik planında da yer aldığı üzere teşkilat yapısının güçlendirilmesi ve bu doğrultuda organizasyon yapısının gelişmesi ile eğitim öğretim araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin sürekli geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Üniversitedeki tüm idari faaliyetlerin yürütülmesi ve koordinasyonundan genel sekreterlik sorumludur. İdari kadrolar kapsamında genel sekreter, genel sekreter yardımcıları, daire başkanları, müdürler, hukuk müşavirleri, uzmanlar, 657 sayılı devlet memurları kanununa tabi memurlar ve diğer sözleşmeli personel yer almaktadır. 124 sayılı yükseköğretim üst kuruluşları ile yükseköğretim kurumlarının idari teşkilatı hakkında kanun hükmünde kararname doğrultusunda idari teşkilat organizasyonu yapılandırılmıştır. Buna göre; Özel Kalem Müdürlüğü, Yazı İşleri Müdürlüğü, Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü, Üniversite Hastanesi Başmüdürlüğü ile Strateji Geliştirme, Yapı İşleri ve Teknik, Sağlık Kültür ve Spor, Kütüphane ve Dokümantasyon, Personel, Bilgi İşlem, Öğrenci İşleri, İdari Mali İşler Daire Başkanlıkları yanında Hukuk Müşavirliği, Basın ve Halkla İlişkiler, Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri, Kongre Kültür ve İç Denetim Birimleri organizasyonel yapı içinde yer almakta ve faaliyetlerini yürütmektedirler.

Genel Sekreter, doğrudan Rektöre karşı sorumludur. Üniversitenin idari teşkilatının başı olarak gerçekleştirdiği görevler dışında kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak temel görevleri arasındadır.

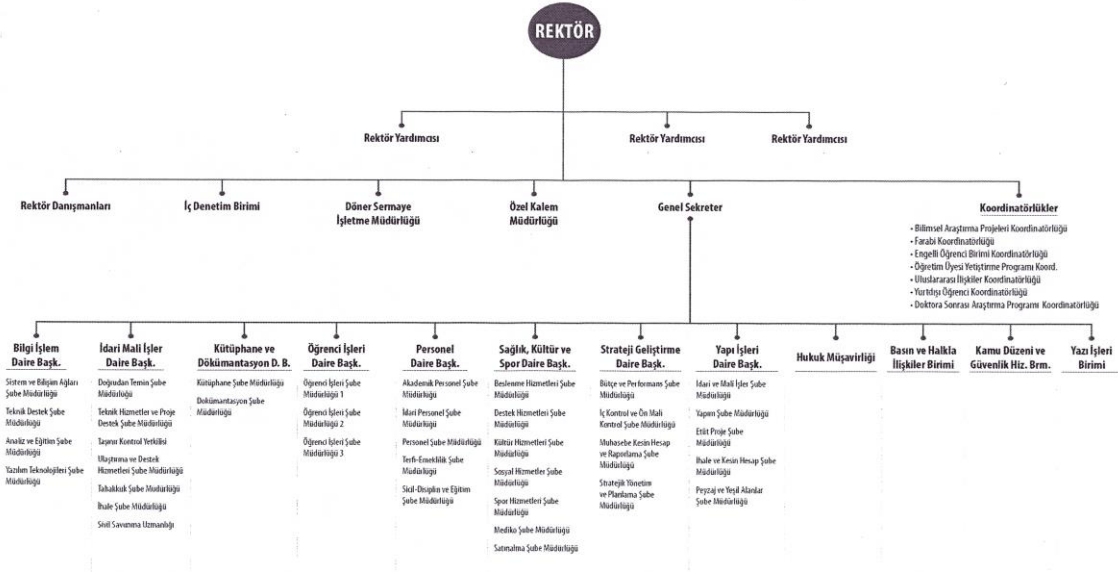
Akademik birimlerde idari kadroların yönetiminde fakültelerde dekana bağlı fakülte sekreteri, enstitülerde enstitü müdürüne bağlı enstitü sekreteri ve yüksekokullar ile meslek yüksekokullarında müdüre bağlı yüksekokul sekreteri bulunmaktadır.

B-Teşkilat Yapısı

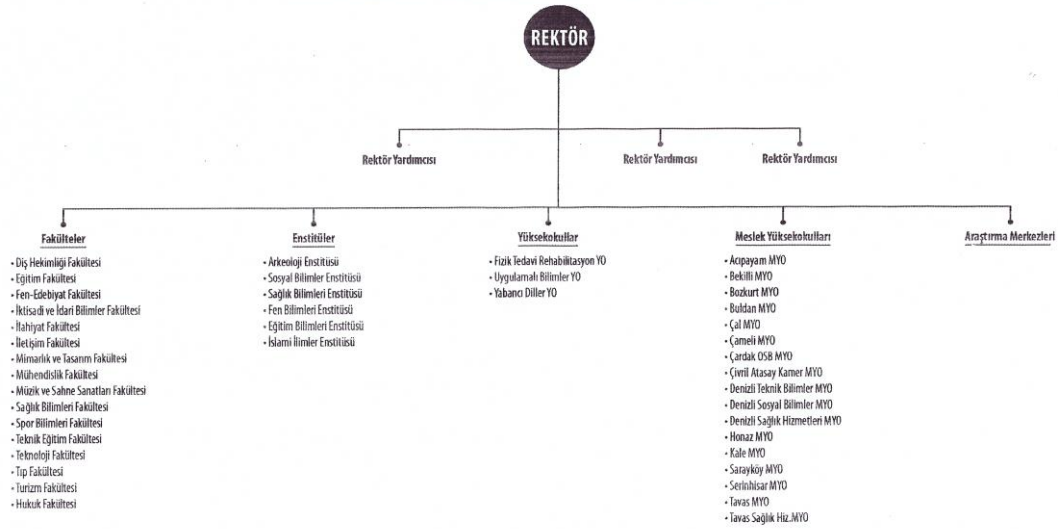
B.1.Organizasyon Yapısı ve Yürütme

Pamukkale Üniversitesinin yapısını gösteren organizasyon şeması Şekil 1’de gösterilmiştir. Üniversitenin bu organizasyon yapısının faaliyet süreçlerini gerçekleştirmede esas aldığı kanunlar ve yönetmelikler Tablo 2’de; üniversiteye özgü faaliyetlerin planlanması, organize edilmesi, yürütülmesi, denetlenmesi ve kontrol işlevlerinin nasıl yerine getirildiğini ifade eden yönergeler ise Tablo 3’te sunulmuştur.

PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ İDARİ KADRO ORGANİZASYON ŞEMASI



PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ AKADEMİK ORGANİZASYON ŞEMASI



Şekil 1. PAÜ Organizasyon Şeması

B.2. Yönetim Anlayışı ve Kurum Kültürü

Pamukkale Üniversitesi yukarıda belirtilmiş olan ilgili yasal çerçeve doğrultusunda yönetim anlayışını değişime hızlı cevap verebilen, yönetişimi esas alan bir kurumsal yönetim kültürü ile şekillendirmektedir. Değişim yönetiminin etkin bir iletişim sistemi ile entegre olmuş karar alma süreçleriyle gerçekleştirilebileceğinin bilincinde olan Pamukkale Üniversitesi, bu doğrultuda hızla tüm yönetim süreçlerini Pusula Bilgi Sistemi adını verdiği kurumsal yazılım aracılığıyla tanımlamakta, yönetim uygulamalarını standart hale getirmekte ve kullanmakta olduğu E-Doküman Yönetimi Sistemi ile kayıtlarını izlemekte ve kontrol etmektedir. Bu sistemler tarafından üretilen verilerin üniversitenin geleceğini şekillendirmede önemli istatistiki bilgiler vereceğine inanılmaktadır.

Üniversite, kurum kültürü oluşturma ve bu kültürü zaman içerisinde geliştirip gelenekselleştirerek güçlendirme hususlarına, kurulduğu tarihten itibaren büyük önem vermiştir. Bu sebeple, kurum kültürünün sürdürülebilirlik açısından her kurum için ne kadar önemli bir konu olduğunun bilincinde olarak, stratejilerini belirlerken kurumsallaşma ilkelerini ön planda tutmuştur. Üniversitenin misyon, vizyon, ilke ve değerleri doğrultusunda gerçekleştirdiği eğitim, araştırma ve sosyal hizmetleri, yeterlilik esasına dayalı görev dağılımı anlayışı, iç ve dış kontrol/değerlendirme süreçleri, görsel tanıtım unsurlarına verdiği önem, başarı hikayelerini ödüllendirme anlayışı, iç ve dış paydaşlarla gerçekleştirdiği ortak akıl platformları, ulusal ve uluslararası işbirliği çalışmaları ve toplam kalite anlayışı kurumsal gelişime önemli katkılar sağlarken kurum kültürünü de sürekli olarak geliştirmektedir.

Pamukkale Üniversitesi toplumda yarattığı etkiyi ve sağladığı katkıları ileride alacağı kararlara yönelik olarak ölçmekte, değerlendirmekte ve aldığı geri bildirimleri yönetim kararlarına yansıtmaktadır.

Kurumun misyon, vizyon, ilke ve değerleri incelendiğinde; evrensellik, katılımcılık, yenilikçilik, takım çalışmasını ve performans kültürünü destekleme, operasyonel mükemmelliğin sağlanması için sürekli iyileştirmeyi özendirme gibi stratejik yönetim anlayışının, üniversitenin sahip olduğu kurumsal güçten hareket edilerek oluşturulduğu görülmektedir.

Üniversitenin kurumsal kimliğinin güçlendirilmesine ilişkin stratejik amaç, hedef ve göstergelerde, üniversitenin gerçekleştirdiği ve katıldığı bilimsel, sosyal ve kültürel etkinlikler, ulusal ve uluslararası işbirliği çalışmaları ve bilimsel dergilerinin uluslararası indeks kapsamına girmesi için yapılan çalışmalar, üniversitenin web sayfaları, öğrenci kulüpleri etkinlikleri, medyaya yönelik çalışmalar, ön plana çıkmaktadır. Kurumun görsel kimlik unsurları, kurum kültürünün güçlendirilmesinde etkin rol oynayan önemli faktörlerden biridir. Pamukkale Üniversitesi web sayfaları aracılığıyla gerçekleştirilen uygulamalar ve duyurular, üniversitenin standart hale getirilmiş logosu, amblemleri ve bunların kullanıldığı kurumsal malzemeler, üniversiteyi tanıtıcı basılı ve elektronik ortamdaki materyaller kurum kültürünün görsel kimliğe yansıtılması için ortak kullanıma sunulan araçlardandır. Bu görsel kimlik unsurları, eğitim-öğretim süreçlerinden, düzenlenen bilimsel ve sosyal etkinliklere kadar birçok alanda kullanıldığından önemli bir role sahiptir. Denizli ilinin kurumsal/görsel kimliğini de önemli ölçüde temsil eden bu unsurlar, üniversitenin kültürel ve arkeolojik mirasa katkı kapsamında yaptığı çalışmalar ile birlikte bir bütün oluşturmaktadır.

İç ve dış paydaşları sürekli olarak memnun etme anlayışı, kurum kültürünün bir diğer önemli ögesidir. Bu kapsamda, toplum ile iç içe bir yerleşke kültürü anlayışı çerçevesinde sosyal sorumluluk projeleri, sanatsal/kültürel/sportif faaliyetler, altyapı ve yeşil/engelsiz yerleşke çalışmaları, iç ve dış paydaş ihtiyaç/beklenti belirleme çalışmaları ve üniversite-sanayi işbirliği çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

C. Fiziksel Kaynaklar

C.1-Alt Yapı ve Tesisler

Pamukkale Üniversitesi, 1976 yılında tahsis ve kamulaştırma çalışmalarına başlanan ve 1992 yılında kuruluşu ile genişletilen Merkez Kınıklı Yerleşkesinde konumlanmıştır. Merkez yerleşkesi hem şehir ile iç içe hem de şehrin dışında bir konumu ile Denizli’de yaşayanlar ve üniversite mensupları için çok elverişli bir durumdadır. Şehrin her noktasına ulaşım imkânı, yerleşke civarında yerleşim yerleri imkânı ile öğrenciler için uygun konumdur. Üniversiteye değişik mevkilerde tahsis edilen yerleşke alanları Tablo 2’te sunulmuştur.

Tablo 2-Pamukkale Üniversitesi Yerleşke Alanları

Yerleşke Adı	Alan (m²)
Çamlık Yerleşkesi	21.000
Kınıklı Yerleşkesi	1.148.000
Bekilli Yerleşkesi	1.523
Buldan Yerleşkesi	5.902
Çal Yerleşkesi	7.956
Çal Tarım Elma Bahçesi	581.945
Çivril Yerleşkesi	54.013
Çivril Tarla	54.029
Tavas Yerleşkesi	13.026
Kale Yerleşkesi	27.064
Honaz Yerleşkesi	9.966
Honaz Üniversite	1.107.175
Honaz Arsa	72.694
Acıpayam-Yassıhöyük Yerleşkesi	819.452
Acıpayam Yerleşkesi	4.668
Karahayıt Yerleşkesi	19.746
Sarayköy Yerleşkesi	72.549
Sarayköy Bitki Yetiştirme Alanı	25.750
Denizli Merkez (Doktorlar Cad.)	2.127
Tavas Pınarlık (Jojoba Yetiştirme Alanı)	14.800
Tavas Aromatik Bitki Yetiştirme Alanı	24.879
Tavas Hastane Binası	24.169
Bozkurt Yerleşkesi	1.418
Serinhisar Yerleşkesi	31.958
TOPLAM	4.145.809

Pamukkale Üniversitesinin 2020 yılı itibarı ile kapalı alanlar Tablo 3’de verilmiştir. Üniversitenin 2020 yılı itibarı ile kullandığı alt yapı ve tesislerin türleri Tablo 4’da gösterilmiştir.

Tablo 3-Kapalı Alanlar

PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ ANA YERLEŞKESİ KAPALI ALANLARININ SEKTÖRLERE GÖRE DAĞILIMI				
Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi	Yapı Adı	Kapalı Alan (m²)	Sektörü
1989	1992	Lojman (DYÖV)	2.256	Sosyal Tesisler
2004	2004	Konuk Evi ve Sosyal Tesisler	2.160	
2007	2009	Merkezi Yemekhane	7.860	
2012	2013	Gıda Mühendisliği Uygulama Lab.(Ay Cafe)	582	
2016	2016	Kafeterya (Göl Kafe)	150,1	
2010	2010	Kafe (Mühendislik)	190	
2017	2018	Kafeterya (Havuzbaşı)	685,6	
1995	2001	Kongre ve Kültür Merkezi ve Morfoloji	21.756	
2018	2018	Kantin (Eğitim Fakültesi)	193,16	
1995	2005	Kan Bankası ve İlk Yardım Hastanesi (Kırmızı-Mavi-Aydem)	19.160	Sağlık Sektörü
2007	2011	Hastane Binası (Plaza)	51.172	
2008	2010	Onkoloji Binası	3.464	
2009	2009	Çamaşırhane	2.311	
2012	2014	Psikiyatri Hastanesi	9.543	
^^	^^	Hastane M-Blok Prefabrik Yapı	814	
^^	^^	Hastane Arşiv (Eski Hayvan Hastanesi)	351	
^^	^^	Mediko	531	
2012	2013	Geçiş Bloğu (Hastane Poliklinik Girişi)	7.730	
^^	^^	Tıbbi Atık	140	
^^	^^	Gamma Knife Binası	210	
2019	2019	Yemekhane	567	
1994	2006	Rektörlük ve İdari Birimler	17.773	İdari
1985	1998	Diş Hekimliği Fakültesi	1.602	Sektörü (Fakülteler ve Yükseköğretim)
1996	2006	Mühendislik Fakültesi (A- Blok)	19.929	
1987	1990	Müh. Fak. İnş. Müh. Böl (B-Blok)	3.884	

1995	2009	Fen Edebiyat Fakültesi (A-Blokları)	5.060	
1995	2007	Fen Edebiyat Fakültesi (B-Blokları)	5.723	
1995	2007	Fen Edebiyat Fakültesi (C-Blokları)	5.072	
1995	2007	Fen Edebiyat Fakültesi (D-Blokları)	5.072	
1995	2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi (A-Blok)	10.406	
1995	2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi (B-Blok)	4.676	
1995	2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi (C-Clok)	4.029	
2012	2012	İnş. Fakültesi Deprem Araştırma Geçiş Bloğu	883,2	
2006	2008	Eğitim Fakültesi	19.929	
2008	2010	Tıp Fakültesi Yeni Bina	14.976	
2010	2011	Yabancı Diller Yüksek Okulu	5.150	
2008	2014	Spor Bilimleri Fakültesi	2.630	
2009	2010	Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi	7.464	
2012	2015	Teknoloji Fakültesi	15.100	
2012	2014	FTRYO-Sağlık Bilimleri-D.Sağlık Hiz. Yo. ve İlahiyat Fakültesi	27.060	
2017	2019	İletişim Fak. - Turizm Fak. - Denizli Sosyal Bilimler MYO	5.770	
2010	2013	İleri Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	8363	Araştırma Merkezleri
^^	^^	Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (PADAM)	231	
1995	1996	Öğrenci Topluluğu Binası	1.225	
1999	2001	Deprem ve Yapı Tek Lab.	966	
^^	^^	Öğrenci Konseyi	228	
^^	^^	Güneş Enerjisi Evi	157	
^^	^^	Yer Altı Enerji Evi	67	
2010	2010	BİYOM ve Cam Sera Binası	1.002	
2008	2014	Kapalı Spor Tesisi 5000 kişilik	13.365	Spor Sektörü
2001	2006	Kapalı Yüzme Havuzu	17.131	
2010	2010	Çadır Tipi kapalı Spor Salonu	1.200	
2011	2013	Teknokent	13.000	Diğer
1994	2001	Pompa Dairesi	100	
2015	2015	Banka Binası	150	
2012	2012	Su Deposu	500	

^^	^^	Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (Ek Bina)	232
2018	2018	Güvenlik Binası	325
2000	2001	Isı Merkezi	1.700
2001	2001	Rehberlik ve Danışma Merkezi	200
2012	2012	İktisadi İşletme	995
2016	2016	Garaj	400
2016	2016	Depo	600

PAÜ MESLEK YÜKSEKOKULLARI KAPALI ALANLARININ SEKTÖRLERE GÖRE DAĞILIMI					
Yerleşke Adı	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi	Yapı Adı	Kapalı Alan (m²)	Sektörü
Buldan	2012	2013	Buldan MYO	1.298	Eğitim Sektörü (Meslek Yüksekokulları)
	^^	^^	Buldan MYO	2.115	
	2009	2009	Buldan MYO	1.972	
Çivril	2009	2009	Çivril MYO	5.770	
	2016	2016	Kantin Binası	643	
	2015	2016	Çivril MYO (UBYO)	3.693	
Honaz	2009	2009	Honaz MYO	6.376	
Acıpayam	2005	2010	Acıpayam MYO	6.435	
Tavas	^^	^^	Tavas MYO	2.076	
	^^	^^	Tavas MYO	2.076	
	^^	^^	Tavas MYO	2.821	
Kale	^^	^^	Kale MYO	7.262	
Bekilli	2012	2013	Bekilli MYO	1.423	
	^^	^^	Bekilli MYO	2.594	
	2018	2018	Kantin Binası	127	
Çamlık	2013	2013	PAUSEM	543	
	1968	1970	Denizli Teknik Bilimler MYO	7.730	
	2007	2008	MYO Atölyeler	1.402	
Çal	2009	2009	Çal MYO	2.634	

	^^	^^	Çal MYO	344
Bozkurt	2018	2018	Bozkurt MYO	2.031
Sarayköy	^^	^^	Sarayköy MYO	476
Serinhisar	2017	2019	Serinhisar Meslek Yüksekokulu	4.239
Yatağan	2013	2014	İslamî İlimler Enstitüsü	2.500
Çardak	^^	^^	Çardak MYO	1.354
Çameli	2017	2018	Çameli MYO	1.208

GENEL TOPLAM	447.289
---------------------	----------------

Tablo 4-Pamukkale Üniversitesi Fiziki Alt Yapı Gelişimi

Pamukkale Üniversitesi Kınıklı Ana Yerleşkesi Fiziki Alt Yapı Gelişimi						
Sektör	Alanın Kullanım Şekli	2015	2016	2017	2018	2019
Eğitim-Öğretim Alanları (m ²)	Eğitim-Öğretim	235580	236559	236559	237296	237771
Sağlık Hizmet Alanları (m ²)	Sağlık Tesisleri	93911	93911	93911	94726	94726
Spor Alanları (m ²)	Kapalı Spor Alanı	31696	31696	31696	31696	31696
	Açık Spor Alanı	11525	11525	11525	11525	11525
Sosyal Tesisler (m ²)	Kütüphane	2015	2105	3223	3716	3716
	Öğrenci Çalışma Alanı	0	0	0	0	0
	Konferans/Kongre	3406	3406	3406	3406	3406
	Yemekhane	9182	9182	9182	9182	9182
	Kantin/Kafeterya	13227	13227	13227	13633	13953
	Acık Toplantı Alanı	7300	7300	7300	7300	7300
	Sinema-Tiyatro	806	806	806	806	806
	Öğrenci Kulüp odaları	0	0	0	0	0
Yeşil Alanlar (m ²)	Düzenlenmiş Park alanları	191400	267900	297320	293620	293620
	Bakımlı Ormanlık Alan	0	0	0	123660	123660
	Bakımsız Orman Alanı	500000	500000	500000	376340	376340
	Düzenlenmemiş Alan	140000	63500	34080	37780	37780
Yol kenarı ve Bina Erişimi-Kaldırımlar (m ²)	Düzenlenmiş ve kaplanmış	55500	55500	55500	55500	55500
	Düzenlenmemiş	0	0	0	0	0
Yollar (Alanlar) (km)	Asfalt Kaplı	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00
	Parke Kaplı	3,66	3,66	3,66	3,66	3,66
	Bisiklet Yolu	2,63	2,63	2,63	2,63	2,63
	Diğer	0	0	0	0	0
Kapalı Otoparklar (Araç Sayısı)	Personel	0	0	0	0	0

	Öğrenci	0	0	0	0	0
	Engelli	0	0	0	0	0
Açık Otoparklar (Araç Sayısı)	Personel	285	285	612	612	1012
	Öğrenci	1380	1380	1873	1873	1873
	Engelli	88	88	130	130	145

C.2 - Bilgi ve İletişim Teknolojileri

Bilgiye Erişim

Pamukkale Üniversitesinin Merkez Kütüphanesinde 2020 yılı Ekim ayı itibarıyla basılı olarak 108.640 kitap bulunmaktadır. Günümüzde elektronik bilgi erişimi en çok tercih edilen durumdadır. Bu gerçeği göz önünde bulunduran üniversite kaynaklarının büyük çoğunluğunu elektronik olarak erişime uygun planlamıştır. Bu çerçevede kütüphane, 66 online veri tabanı, 101.900 elektronik dergi ve 38.802 elektronik kitapla önemli bir hizmet sunmaktadır. Bu noktada veri tabanlarının tüm bilimsel alanlara hitap edebilecek çeşitlilikte olması, öğrencilerin yabancı dilde araştırma yapabilme yetkinliklerinin yeterli düzeyde olması, bilgi edinme süreçlerinde yararlanabilecekleri fiziki alanların yeterliliği ve tüm yerleşkelerde etkin olarak var olması, geliştirilmesi gereken hususlar arasında yer almaktadır. Tablo 5’de PAÜ kütüphane altyapı bilgisi gösterilmiştir.

Tablo 5-Kütüphane Altyapı Bilgisi

Yıllar	Basılı Kitap	Basılı Dergi	Tez	Elektronik Kitap	Elektronik Dergi	Elektronik Tez	Online Veri Tabanı
2015	75.732	818	2.601	233.691	99.830	3.115.090	81
2016	77.264	818	2.610	37.950	100,000	0	81
2017	79.605	818	3.234	37.950	101,850	0	73
2018	83.886	818	3.332	38.744	102.050	5.650.000	76
2019	102.916	194	3.558	38.767	101.900	5.650.000	66
2020	108.640	194	4.518	38.802	101.900	5.490.000	66

Bilgi Teknolojileri Altyapı Desteği

Üniversitede gerçekleştirilen tüm akademik faaliyetlerde öğretim elemanlarının kullanımına, yeni teknolojilerle donanımlı bilgi işlem altyapı olanaklarının tahsis edilmesi gerekliliğinin farkında olunarak üniversitemizde bilgi işlem yatırımları planlanmakta ve yürürlüğe alınmaktadır.

Çağımızın bilgi çağı olması, bilgiye ulaşmanın en kısa yolun internetten geçmesi, üniversitenin hızlı internet bağlantısı olanaklarından yararlanmasını, bilgisayar ağ altyapısının ve bu ağı kullanacak bilgisayar sayısının artırılmasını gerektirmektedir. Üniversitemizde her

öğretim üyesine üniversitemiz tarafından verilmiş bir bilgisayar olduğu, öğrencilere ayrılan bilgisayar laboratuvar sayılarının arttığı ve bu laboratuvarlardaki bilgisayarların konfigürasyonu her geçen gün yükseltilmektedir ve sayısı sürekli artmaktadır.

Pamukkale Üniversitesi 2019 ve 2020 yılında yaptığı teknolojik yatırımlarla yeni tamamlanan binaların kablolu ve kablosuz internet altyapıları, projeksiyon cihazları kurulumları gerçekleştirilerek, binalar eğitim öğretime hazır hale getirilmiştir.

Merkez yerleşkede ulaşım güvenliğinin sağlanması amacı ile de hız ihlal tespit ve plaka tanıma sistemleri kurulmuştur.

Toplam 1107 adet güvenlik kamerası ile tüm yerleşkeler ve binalar kontrol edilmektedir.

Yerleşke araç giriş çıkışlarının geçiş yetkilerinin ve otopark izinlerinin denetlendiği merkez yerleşke de 27, yerleşke dışında 1 adet bariyer, bina içi ve dışı giriş-çıkış yetkilerinin denetlendiği 39 adet kapı, merkez yerleşkede 17, merkez yerleşke dışındaki birimlerde 12 adet turnike ile yemek dağıtımı ve giriş çıkış izinlerinin denetlenmesi işi, merkez yerleşke ve merkez yerleşke dışındaki birimlerde toplam 4 adet para yükleme ve 3 adet QR kod veren KİOSK cihazı ile işlemler gerçekleştirilmektedir. 18 adet PDKS cihazının yazılım ve tasarımı Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca gerçekleştirilmiş ve mevcut sisteme entegre edilerek personel giriş çıkış işlemlerinin yönetilmesi sağlanmıştır.

2019-2020 eğitim-öğretim yılı güz dönemi başlangıcından itibaren üniversitemizin tüm yerleşkelerinde elektronik yoklama sistemi devreye alınmıştır. 800 derslikte 822 e-yoklama cihazı monte edilerek Pusula Bilgi Sistemi ve mobil uygulama ile entegre çalışması sağlanmıştır.

Üniversitemizin artan ihtiyaçları doğrultusunda internet bağlantı hızı 2000 Mbps, merkez yerleşke ile uç yerleşkeler arasında çalışan toplam ağ bağlantısı ise 350 Mbps hızına yükseltilmiştir. Eğitim öğretimde aksamaya neden olan eskimiş bilgisayarlar yenileriyle değiştirilmiş ya da özellik yükseltmeleri yapılarak kullanılır hale getirilmiştir.

Bilişim hizmetlerinin verildiği fiziksel sunuculara 2019 yılında 6 tane daha eklenerek fiziksel sunucu sayısı 43' e, sanal sunucu sayısı 2019 yılı Ekim ayı itibarıyla 152' ye ulaşmıştır.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından geliştirilen Pusula Bilgi Sistemi ile birçok idari ve akademik süreçlere destek verilmektedir. 15 adet idari süreç yazılımı, 13 adet eğitim-öğretim süreçleri yazılımı, 2 adet genel kullanıma açık yazılım ve 7 adet pusula dışındaki yazılım olmak üzere toplam 37 adet uygulama yazılımı bulunmaktadır.

Yönetim Bilgi Sistemi Desteği

Kurumsallaşmanın önemli bir göstergesinin geçmiş verilerin ortaya konulabilmesi ve gelecekle ilgili çıkarımların analitik olarak gerçekleştirilebilmesi olduğu gerçeğinden yola

çıkarak Bilgi İşlem Daire Başkanlığı yürütümünde aşağıdaki tabloda yer alan tüm faaliyet konuları yazılımlarla Yönetim Bilgi Sistemi'ne (PUSULA) aktarılmıştır. Üniversite bünyesinde gerçekleştirilen tüm faaliyetlerin yönetim bilgi sistemi kapsamına alınması ve bu şekilde planlama, organize etme, yürütme, koordinasyon, denetleme ve kontrol fonksiyonlarının yerine getirilmesi yönetim anlayışının temelini oluşturmaktadır. Bu kurumsal yazılım paketi içerisinde yer alan modüller eğitim öğretim faaliyetlerinin sürdürülmesinde öğretim elemanlarına ve öğrencilere etkin ve etkili hareket etme, hızlı bilgiye erişim olanağı sağlamaktadır. Tablo 6'da PUSULA sistemi kapsamına alınan modüller gösterilmiştir.

Tablo 6-YBS - PUSULA Sistemi Kapsamına Alınan Modüller

Yıllar	Projeler
2008	Öğrenci Bilgi Sistemi
2008	Personel Bilgi Sistemi
2009	Enstitü Bilgi Sistemi
2009	Erasmus Bilgi Sistemi
2009	BAP
2010	Hazırlık Bilgi Sistemi
2010	Tıp Fakültesi
2010	Evrak Takip Sistemi
2010	Eğitim Yönetim Sistemi
2011	KADEM Bilgi Sistemi
2011	Eğitim Öğretim Bilgi Sistemi
2011	Formasyon Bilgi Sistemi
2011	Altyapı Bilgi Sistemi
2012	Bildirim Takip Sistemi
2012	Bukalemun İçerik Yönetimi

2013	Süreç Yönetim Sistemi
2013	Mezun Bilgi Sistemi
2013	SKS Bilgi Sistemi
2014	Stratejik Yönetim Bilgi Sistemi
2014	SKS Topluluk Modülü
2014	Toplantı Bilgi Sistemi
2014	İlahiyat Fakültesi Hazırlık Modülü
2014	Yurtdışı Öğrenci Modülü
2014	Erasmus Bilgi Sistemi(Personel, Hibe, Belge Takip Modülü)
2014	Öğrenci Bilgi Sisteminin PUSULA’ da Olmayan Modüllerinin PUSULA’ ya Aktarılması
2014	Mesleki ve Teknik Orta Öğretim Kurumları(MUTOK) Hazırlık Modülü
2014	E - posta Servisine PUSULA’ dan erişim
2015	Proje Bilgi Sistemi - > BAP İşlemleri Güncellendi
2015	Proje Bilgi Sistemi - > Dış Kaynaklı Proje İşlemleri
2015	Proje Bilgi Sistemi - > Döner sermaye Proje işlemleri
2015	Proje Bilgi Sistemi - > Mentör/Mentee İşlemleri
2015	Tıp Fakültesi Not Giriş ve Transkript
2015	Ekonomi Yaz Seminerleri Başvuru Kayıt Sayfaları
2015	Eğitim Yönetim Sistemi - > Sınav Oturma Planı
2015	DYS ile Personel Bilgi Sistemi Entegrasyonu
2015	Personel Bilgi Sistemi - > SGK İşlemleri
2015	Personel Bilgi Sistem - > Maaş Tahakkuk Gösterge, Ek Şart Tanımlama İşlemleri

2015	YÖKSİS Öğrenci Veri Aktarımı
2015	Öğrenci Bilgi Sistemi - > Toplu Katalog Düzenleme İşlemleri
2015	Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi - > Harç İşlemleri Modülünde Ekleme ve Güncelleme
2015	Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi - > İşyeri Eğitimi Modülü
2015	Stratejik Yönetim Bilgi Sistemi - > Performans & Bütçe İşlemleri
2015	Üniversite, Akademik ve İdari Birim Web Sayfası Temaları Güncellendi.
2016	Taşınmaz Kira Bilgi Sistemi
2016	Öğrenci Bilgi Sistemi - > Yatay Geçiş Başvuru ve Değerlendirme Sistemi
2016	Bildirim Takip Sistemi - > Öğrenci İşleri Çağrı Merkezi Otomasyonu
2016	Toplantı Bilgi Sistemi tamamen güncellendi.
2017	F1 Bildirim Takip Sistemi -> Rektör Randevu Sistemi
2017	Altyapı Bilgi Sistemi -> Salon Rezervasyon Sistemi
2017	Belge/Doküman Paylaşım Sistemi
2017	Öğrenci Bilgi Sistemi -> Bütünleme Tercih İşlemleri
2017	Üniversite, hastane web sitesi teması güncellendi.
2017	YÖKSİS Öğrenci Veri Aktarımı servisi güncellendi.
2017	Otomatik e-mail, sms servisleri oluşturuldu.
2017	YÖKSİS'ten öğrenciliğe göre harç güncelleme servisi oluşturuldu.
2017	PAUMobil android uygulaması güncellendi.
2017	Diş Hekimliği ve Tıp Fakültesi ders kaydı arayüzleri geliştirildi.
2017	KHK Harç Takibi ve Kontrolü
2017	Çiftanadal ve Yandal Program Listesi Girişi

2017	Altyapı Bilgi Sistemi -> Arıza Bakım Onarım Takip Sistemi
2017	Öğrenci Bilgi Sistemi -> Ders Öğrenme Kazanımları – Sınav Başarı İlişkisi modülü
2018	Öğrenci Bilgi Sistemi -> İLTAM Randevu Sistemi
2018	Öğrenci Bilgi Sistemi -> Sahne Sanatları Fakültesi için başvuru sistemi
2018	Öğrenci Bilgi Sistemi -> Özel yetenek sınavı için barkod modülü geliştirildi
2018	Öğrenci Bilgi Sistemi -> Mesaj Merkezi
2018	PAÜSEM için Online Eğitim Sistemi geliştirildi
2018	Enstitü Bilgi Sistemi-> Doktora Öğrencileri için takip modülü geliştirildi
2018	F1 Bildirim Takip Sistemi -> Görevde Yükselme Modülü
2018	Mobil Uygulamalar ionic platforma geçirildi.
2018	Mobil Uygulamalar->Yer Bildirim Modülü
2018	Bukalemun İçerik Yönetim Sistemi-> Yetkilendirme kuralları yeniden yapılandırıldı.
2018	Bukalemun İçerik Yönetim Sistemi-> Yemek listesi modülü
2018	Erişilebilir PAU için web sayfası hazırlandı
2018	Ulaştırma Hizmetleri Bilgi Sistemi
2018	SKS Bilgi Sistemi->Etkinlik Modülü
2019	PAÜYÖS Sınav Modülü
2019	Genel Bildirim Öneri Sistemi
2019	Mobil Uygulama Yeni Versiyon
2019	PAÜ Yemek Uygulaması Web Servisleri
2019	Eğitim Yönetim Sistemi-> İnteraktif Salon Rezervasyon Modülü
2019	Yönetici Bilgi Sistemi

2019	Proje Bilgi Sistemi > E-imza işlemleri Modülü
2019	Proje Bilgi Sistemi > TTO Proje İşlemleri Modülü
2019	Proje Bilgi Sistemi > KVKK Veri Envanteri Modülü
2019	Öğrenci Bilgi Sistemi > PAÜ Kitap İşlemleri Modülü
2019	Personel Bilgi Sistemi -> Yemek İşlemleri Modülü
2019	Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi -> Soruşturma Giriş İşlemleri
2019	Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi -> YÖKSİS Sorgulama Ekranları
2019	Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi -> %10'a giren Öğrenci Girişi
2019	Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi -> Öğrenci E-Arşiv Dosya Modülü
2019	Öğrenci Bilgi Sistemi - > MSSF Eser Modülü
2019	PDREM Randevu Sistemi
2019	Tıp Fakültesi Bilgi Sistemi > Öğrenci İşleri > Staj İşlemleri Modülü
2019	Faaliyet Bilgi Sistemi
2019	Altyapı Bilgi Sistemi> İhale Kayıt Sistemi Modülü

Diğer Teknik Altyapı

Tablo 7-Diğer Teknik Ekipmanlar ve İmkânlar

Makine/Teçhizat Cinsi	Adet
1. Barkod Okuyucu	395
2. Fotokopi makinesi	154
3. Yazıcı	2574
4. Fotoğraf Makinası	246
5. Projeksiyon Cihazı	928
6. Tepegöz	29
7. Faks makinesi	30

Tablo 8-Taşıtlar

Taşıtlar	
Taşıtın Cinsi	Adet
Binek Otomobil	9
Minibüs	7
Midibüs	2
Pick-up	9
Otobüs	2
Ambulans	4
Motosiklet	4
Diğer Taşıtlar	1
Toplam	38

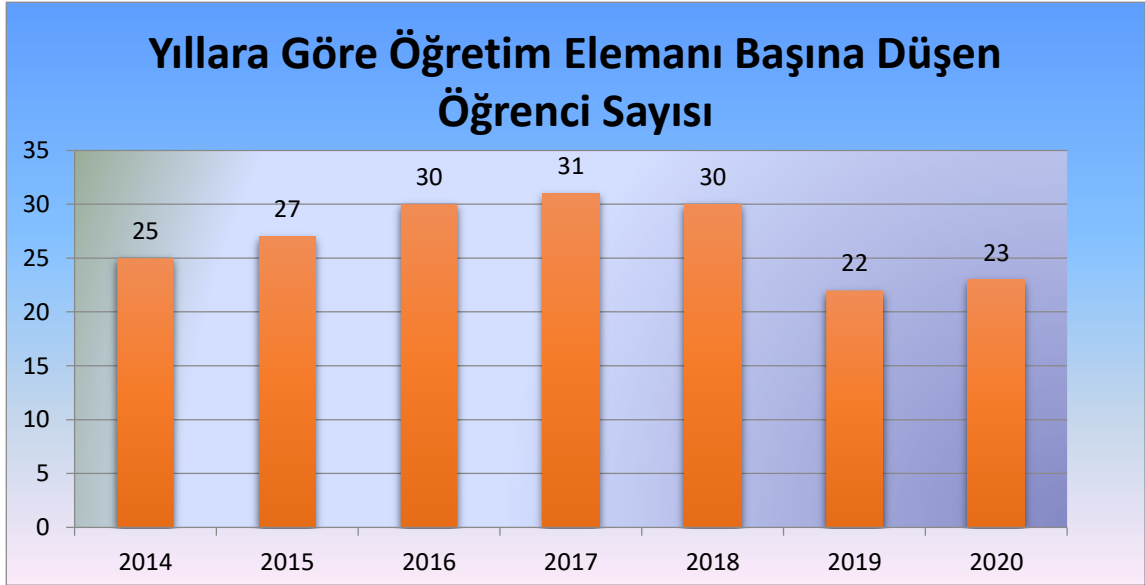
D. İnsan Kaynakları

Pamukkale Üniversitesi, genç, dinamik ve değişime açık bir akademik kadroya sahiptir. Bu kadronun ulusal ve uluslararası standartlara göre iyi nitelikli özelliklere sahip olması, üniversitenin yurt içi ve yurt dışı yayın ve proje sayılarında önemli artışlara neden olmaktadır. Genel olarak akademisyenlerin yurt içi ve yurt dışındaki tanınmış prestijli üniversitelerde doktoralarını tamamlamaları nedeniyle eğitim, öğretim ve araştırma konularında kurum, personel profili itibarıyla önemli bir bilgi ve tecrübe birikimine sahiptir. Bu birikim, eğitim programlarındaki stratejik amaçları başarmada ve sürekli bir kurumsal gelişme ve yükseliş trendi sağlamada büyük rol oynamaktadır.

Genel olarak üniversitemizde mevcut akademik personelin unvanlarına göre sayısal dağılımı Tablo 9’da, öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayıları ise Şekil 2’de yer almaktadır.

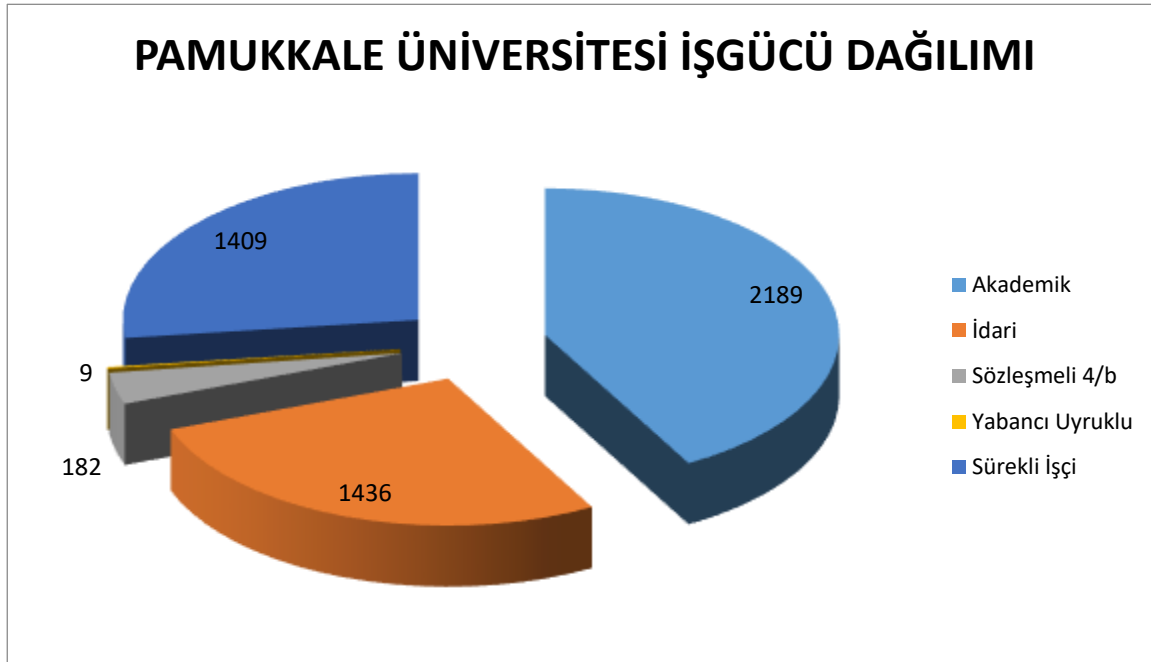
Tablo 9-Öğretim Elemanı Sayısı

Yıllar	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Okutman	Uzman	Diğer	Toplam
2015	223	246	393	291	659	101	55		1.968
2016	213	221	407	288	690	100	53		1.972
2017	267	208	403	259	647	91	56	1	1.932
2018	300	223	419	426	674				2042
2019	317	218	434	466	725				2160
2020	339	249	428	469	704				2189



Şekil 2. Yıllara Göre Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı

Pamukkale Üniversitesi gücünü, kurumsal kültüre inanan, aidiyet duygusuna sahip ve aile olma bilinci içerisinde faaliyetlerini sürdüren toplam 5225 kişilik insan kaynaklarının tamamından almaktadır. Şekil 3’de, Pamukkale Üniversitesi’ndeki işgücü dağılımı gösterilmiştir.



Şekil 3. Pamukkale Üniversitesi İşgücü Dağılımı

İnsan kaynaklarının diğer bir kısmını Sürekli İşçi olarak 1436 kişi (kadroya geçen) oluşturmaktadır.

Üniversitedeki akademik yaşam açısından en önemli dezavantaj, artan öğrenci sayıları nedeni ile bazı fakülte ve bölümlerde gözlenen yüksek ders yüküdür. Bu çerçevede, akademik personelin bazı alanlardaki sayısal yetersizliğinin, özellikle bazı bölümlerin araştırma ve eğitim faaliyetleri üzerinde yarattığı olumsuz etkilerin giderilmesi öncelikli amaçlar arasındadır.

İnsan Kaynakları Profili

Tablo 10 ve 11'deki dağılıma göre üniversitenin hem akademik hem de idari kadrolarında, genç ve dinamik insan kaynağına sahip olduğunu göstermektedir. Bu potansiyel, etkili hizmet ve kendini geliştirme açılarından iyi bir biçimde değerlendirilmekte, üniversitenin gelişiminde bir avantaj olarak görülmektedir.

Tablo 10-2019 Yılı İtibariyle Akademik Personelin Yaş Dağılımı

	18-24	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-Üzeri
Kişi Sayısı	4	414	435	362	361	269	344
Yüzde	0,14	18,72	19,69	16,31	16,73	12,47	15,94

Tablo 11-2019 Yılı İtibariyle İdari Personelin Yaş Dağılımı

	18-24	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-Üzeri
Kişi Sayısı	15	50	153	242	339	353	284
Yüzde	1,04	3,47	10,63	16,81	23,54	24,51	20

Üniversite idari personelinin %70,00 oranında lisans ve ön lisans mezunu olması, üniversitedeki idari personelin gelişim süreçlerine katkı sağlamasında olumlu bir etkindir.

Tablo 12-2019 Yılı İtibariyle İdari Personelin Eğitim Durumu

	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans-Doktora
Kişi Sayısı	90	228	208	806	104
Yüzde	6,53	15,84	14,44	55,97	7,22

II. PERFORMANS BİLGİLERİ

A-Temel Politikalar ve Öncelikler

Pamukkale Üniversitesi Performans Programı, makro ölçekli, ulusal bazı dokümanlar ile idare Stratejik Planı'nda belirtilen vizyonu çerçevesinde hazırlanmaktadır. Makro ölçekte dokümanlardan 11.Kalkınma Planı (2019-2023) yükseköğretim kurumları açısından kısaca değerlendirildiğinde; Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir, Yükseköğretim kurumlarının eğitim, araştırma ve yenilik çıktılarına ilişkin verileri düzenli olarak takip edilecek ve raporlanacaktır, Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılacaktır, Yükseköğretim sistemindeki nitelikli uluslararası öğrenci sayısı artırılacaktır, Yabancı dilde eğitim veren programların sayısı artırılacak, yükseköğretim kurumlarının uluslararası öğrencilere yönelik barınma imkânları geliştirilecek ve uluslararasılaşmada kurumsal kapasite artırılacaktır, Kültür sanat kurumlarının daha etkin yönetimi ve uzmanlık alanlarının genişletilmesi için nitelikli kültür-sanat profesyonelleri yetiştirilecek, yükseköğretimde kültür yönetimi bölümleri yaygınlaştırılacaktır denilmektedir.

Yeni Ekonomi Programı (2019-2021)

Bir eğitim kurumu olarak Üniversitemizin temel görevi, fen bilimleri, sosyal bilimler, mühendislik ve teknoloji alanlarında, güncel ve ileri bilgi düzeyine sahip, üretken, yaratıcı, topluma ve çevreye saygılı, paylaşımcı, girişimci, takım çalışmasına yatkınlık yanında, liderlik niteliklerine de sahip, uluslararası düzeyde ve nitelikte çalışma yapabilen, bu çalışmalarını ulusal ve uluslararası düzeyde duyurabilen, uluslararası bilimsel etkinliklerde yer alabilen (konferans, yayın, kitap vb.), iş dünyası ve akademilerde tercih edilen üstün nitelikli mezunlar yetiştirmektir. Bu bağlamda üniversitemizin temel politikaları ve öncelikleri şunlardır:

- Sürekli iyileştirme anlayışı,
- Akılcılık,
- Paydaş odaklılık,
- Gelişime açıklık,
- Toplumsal sorumluluk,
- Hesap Verebilirlik,
- Yenilikçilik,

- İnsan odaklılık,
- Farklılıklara saygı,
- Çevreye saygı

B- Amaç ve Hedefler

Misyon-Vizyon-İlke ve Değerler

Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik planında belirlenmiş olan misyon ve vizyon ifadeleri aşağıda verilmiştir.

Misyon

Pamukkale Üniversitesinin Misyonu;

“Evrensel ve milli değerler ışığında, çağın gereksinimlerine uygun eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal gelişim faaliyetleri yürüten, mesleki ve sosyal sorumlulukları başarı ile yerine getiren bireyler yetiştiren, güçlü kurumsal kimliğe sahip bir üniversite olmak” tır.

Vizyon

Pamukkale Üniversitesinin Vizyonu;

“Bilimsel alanda gelişmelere yön veren, yenilikçi eğitim-öğretim uygulamalarında öncü olan, değer üreten ve mükemmelliği esas alan uluslararası üniversite olmak’ ’olarak tanımlanmıştır.

İlke ve Değerler

Değer İfadesi	Açıklama
Sürekli iyileştirme anlayışı	Üniversitemizde faaliyetler ve süreçler etkin yöntemlerle analiz edilip değerlendirilerek ihtiyaçlar belirlenir ve kalite odaklı iyileştirmeler yapılır.
Akılcılık	Üniversitemiz akla, mantığa ve bilime dayalı yöntemlerle çalışır.
Paydaş odaklılık	Üniversitemiz paydaşlarının görüşlerini de dikkate alarak planlama yapar, öncelikle öğrencilerine yönelik hizmet ve ürünler geliştirir, sunar.

Gelişime açıklık	Üniversitemizin çalışanları kendilerini sürekli olarak geliştirmeye önem verir, kurumsal öğrenme eğitim ve gelişim faaliyetleri ile teşvik edilir.
Toplumsal sorumluluk	Üniversitemiz, faaliyetlerinde toplumsal norm ve değerleri gözeterek bölgesinde öncü olur. Sanat ve kültürün toplumda yer bulmasını ve estetik değerleri önemser.
Hesap Verebilirlik	Üniversitemiz yasalara uygun şekilde, şeffaf ve paylaşımcı hareket eder; dürüstlük ve açıklık anlayışı ile etik değerleri temel alır.
Yenilikçilik	Üniversitemiz yeni bilgilere açıktır, mevcut bilginin sürekli geliştirilmesini hedefler. Yönetim bilimleri ve bilişim teknolojilerindeki yenilikleri esas alarak çözümler gerçekleştirir.
İnsan odaklılık	Üniversitemiz insani değerleri esas alan bir çalışma kültürünü, katılımcılığı, liderlik tabanlı yönetim anlayışını esas alır.
Farklılıklara saygı	Üniversitemizde, insanlar kültürel kimliklerine göre farklılaştırılmaz, farklılıklar zenginlik olarak görülür ve ifade özgürlüğünü önemser.
Çevreye saygı	Üniversitemiz tüm faaliyetlerinde çevre dostu seçeneklere ve çözümlere öncelik verir.

ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ

Kurum: PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

Yıl: 2020

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinin Yenilikçi Yaklaşımlarla Sürekli Gelişimini Sağlamak Bilimsel Faaliyetlerin Niteliğini Artırarak Araştırma Odaklı Üniversite Olma Kimliğini Geliştirmek Üniversite Bünyesinde Girişimcilik Kültürünü Yaygınlaştırmak, Farklılaşmayı Sağlayarak Rekabet Gücünü Artırmak
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Bilimsel Faaliyetlerin Niteliğini Artırarak Araştırma Odaklı Üniversite Olma Kimliğini Geliştirmek Üniversitenin Sürdürülebilirliğe Yönelik Faaliyet Alanlarını Artırarak Paydaşlarıyla Olan İlişkilerini Geliştirilmek Üniversite Bünyesinde Girişimcilik Kültürünü Yaygınlaştırmak, Farklılaşmayı Sağlayarak Rekabet Gücünü Artırmak
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinin Yenilikçi Yaklaşımlarla Sürekli Gelişimini Sağlamak Üniversitenin Sürdürülebilirliğe Yönelik Faaliyet Alanlarını Artırarak Paydaşlarıyla Olan İlişkilerini Geliştirilmek Kaliteyi Güvence Altına Alarak Kurumsal Yönetim Süreçlerini Yapılandırmak ve Kurumsallaşmayı Sürekli Geliştirmek

TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinin Yenilikçi Yaklaşımlarla Sürekli Gelişimini Sağlamak Bilimsel Faaliyetlerin Niteliğini Artırarak Araştırma Odaklı Üniversite Olma Kimliğini Geliştirmek Üniversitenin Sürdürülebilirliğe Yönelik Faaliyet Alanlarını Artırarak Paydaşlarıyla Olan İlişkilerini Geliştirilmek
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinin Yenilikçi Yaklaşımlarla Sürekli Gelişimini Sağlamak Bilimsel Faaliyetlerin Niteliğini Artırarak Araştırma Odaklı Üniversite Olma Kimliğini Geliştirmek
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinin Yenilikçi Yaklaşımlarla Sürekli Gelişimini Sağlamak Bilimsel Faaliyetlerin Niteliğini Artırarak Araştırma Odaklı Üniversite Olma Kimliğini Geliştirmek
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinin Yenilikçi Yaklaşımlarla Sürekli Gelişimini Sağlamak Üniversitenin Sürdürülebilirliğe Yönelik Faaliyet Alanlarını Artırarak Paydaşlarıyla Olan İlişkilerini Geliştirilmek Üniversite Bünyesinde Girişimcilik Kültürünü Yaygınlaştırmak, Farklılaşmayı Sağlayarak Rekabet Gücünü Artırmak

C- İdare Performans Bilgisi

PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ

Bütçe Yılı: 2021

Program Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversitemizin bilimsel araştırma projelerine ait iş, işlem ve süreçleri bu alt program kapsamında gerçekleştirilecektir.

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	3,09	3	3	3	3	3

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Ar-ge bütçesinin toplam bütçeye oranlanması

Verinin Kaynağı: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Sorumlu İdare: Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
4- Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	236.591.262	326.709.344	327.000.000	330.000.000	330.000.000	330.000.000

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Yıllık bütçelerinin toplamı

Verinin Kaynağı: Tüm araştırma merkezleri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
5- Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	63	65	65	70	75	80

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Sanayi ile yapılan proje sayılarının toplanması

Verinin Kaynağı: Tüm araştırma merkezleri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
6- BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	150	0	150	150	155	160

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Desteklenen araştırma projelerinin toplanması

Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
7- Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	0,52	0,58	0,58	0,55	0,55	0,55

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Toplam arge projesi sayısının öğretim elemanı sayısına bölünmesi

Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
8- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2	8	2	2	2	2

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Başvuru sayısının toplanması

Verinin Kaynağı: Teknokent Yönetici A.Ş

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
10- Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	541	702	702	705	705	705

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısının toplanması

Verinin Kaynağı: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	1.945.000	5.668.036	6.037.000	6.424.000	6.826.000
Bütçe İçi	1.945.000	5.668.036	6.037.000	6.424.000	6.826.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	1.945.000	5.668.036	6.037.000	6.424.000	6.826.000
Bütçe İçi	1.945.000	5.668.036	6.037.000	6.424.000	6.826.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri**

Üniversitemizin tamamlandığında sonuçları ile alanında bilime katkı yapması, ülkenin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmasına katkı sağlaması beklenen bilimsel içerikli, kurum içi ve/veya dışı, ulusal ve/veya uluslararası kurum ya da kuruluşların katılımlarıyla da yapılabilecek projeler ile bilim insanı yetiştirme ve araştırma altyapısı kurma ve geliştirme projelerine ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Alt Program Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI

Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversitemizin araştırma altyapılarına ait iş, işlem ve süreçleri bu alt program kapsamında gerçekleştirilecektir.

Alt Program Hedefi:

Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	0,98	0	0,98	0,98	0,98	0,98

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Tamamlanan proje sayısının toplam proje sayısına oranlanması

Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	10.000	10.000	0	0	0
Bütçe İçi	10.000	10.000	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	10.000	10.000	0	0	0
Bütçe İçi	10.000	10.000	0	0	0

Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
------------	---	---	---	---	---

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi

Üniversitemizin araştırma faaliyetleri için ihtiyaç duyulan bina yapımı ve araştırma merkezinde ihtiyaç duyulan makine teçhizatın alınması ve faaliyete geçirilmesine ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ

Bütçe Yılı: 2021

Program Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENME

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

Gereke ve Açıklamalar

Üniversitemizin sürekli eğitim faaliyetlerine ait iş, işlem ve süreçleri bu alt program kapsamında gerçekleştirilecektir.

Alt Program Hedefi:

Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	1	2	2	2	2	2

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Yapılan faaliyet sayılarının toplamı

Verinin Kaynağı: Tüm birimler

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
2- Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	254.379	3.300	255.000	255.000	255.000	255.000

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Başvuran kişi sayısının toplanması

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
3- Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	4	8	4	8	8	8

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Gerçekleştirilen faaliyet sayılarının toplanması

Verinin Kaynağı: Tüm Akademik ve İdari Birimler

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
4- Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	602	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Verilen sertifika sayısının toplanması

Verinin Kaynağı: Sürekli Eğitim Merkezi

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	-1	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
5- Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	0	1	1	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayılarının toplanması

Verinin Kaynağı: Tüm Birimler

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
TOPLAM	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler**

Üniversitemiz birimlerinin toplum yararına düzenledikleri eğitim programları, kurs ve seminerlere ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri

Üniversitemiz birimlerinin sosyal sorumluluk projeleri kapsamında üstlendikleri görev ve etkinlikleri yerine getirmeye ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ

Bütçe Yılı: 2021
Program Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Program Adı: TEDAVİ HİZMETLERİ
Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversitemizin sağlık hizmetlerine ait iş, işlem ve süreçleri bu alt program kapsamında gerçekleştirilecektir.

Alt Program Hedefi:

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- Ameliyat sayısı	Sayı	33.077	56.762	60.000	56.762	56.762	56.762

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Yapılan ameliyat sayılarının toplanması
Verinin Kaynağı: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
2- Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	806	826	0	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -
Verinin Kaynağı: Lütfen detay ekranından kaynak ve yayınlama sıklığı bilgilerini giriniz!
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
3- Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	82,5	85	85	85	85	85

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Dolu yatak sayısının toplam yatak sayısına oranlanması

Verinin Kaynağı: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
4- Yatan hasta sayısı	Sayı	44.455	66.166	66.000	66.166	66.166	66.166

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Yatan hasta sayısının toplanması

Verinin Kaynağı: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	263.000	263.000	387.000	411.000	435.000
Bütçe İçi	263.000	263.000	387.000	411.000	435.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	74.248.000	34.917.973	117.392.000	121.336.000	134.160.000
Bütçe İçi	74.248.000	34.917.973	117.392.000	121.336.000	134.160.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	74.511.000	35.180.973	117.779.000	121.747.000	134.595.000
Bütçe İçi	74.511.000	35.180.973	117.779.000	121.747.000	134.595.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri

Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesinin sunmuş olduğu önleyici ve tedavi edici ağız ve diş sağlığı hizmetlerine ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı

Üniversitemiz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Mediko Sosyal Merkezi tarafından sunulan koruyucu, tedavi edici ve rehabilite edici sağlık hizmetleri için ihtiyaç duyulan tıbbi cihaz, malzeme ve ilaç alımına ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Üniversite Genel Hastane Hizmetleri

Üniversitemiz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından sunulan genel hastane hizmetlerine ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ

Bütçe Yılı: 2021

Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Program Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversitemizin eğitim sistemleri ve ortamlarının geliştirilmesine ait iş, işlem ve süreçleri bu alt program kapsamında gerçekleştirilecektir.

Alt Program Hedefi:

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	40	60	60	70	70	70

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Eğitimini tamamlayan öğrenci sayısı toplamı

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
2- Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	94,6	81,14	95	95	95	95

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Eğitim bilimleri öğrencileri sayısının eğitim bilimleri kontenjanına oranlanması

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
3- Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	64,47	25,28	65	66	66	66

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
4- Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	96,15	74,66	97	97	97	97

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Fen bilimleri öğrencileri sayısının fen bilimleri kontenjanına oranlanması

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
5- Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	5.515.045	5.525.000	5.525.000	5.525.000	5.525.000	5.525.000

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Basılı ve elektronik yayın sayısı toplamı

Verinin Kaynağı: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
6- Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	98,17	0	98,17	99	99	99

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Toplam yayın sayısının öğrenci sayısı ile oranlanması

Verinin Kaynağı: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
7- Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	703.550	707.000	707.000	800.000	800.000	800.000

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Yararlanan kişi sayısının toplanması

Verinin Kaynağı: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
8- Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	6,52	0,06	7	7	7	7

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Lisansüstü öğrenci sayısı ile toplam öğrenci sayısının oranlanması

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
9- Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	3,08	3,47	3,47	3,47	3,47	3,47

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
10- Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	5,9	6,19	6,19	6,19	6,19	6,19

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
11- Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	0,17	0,18	0,18	0,18	0,18	0,18

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
12- Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	59	25	59	59	59	59

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	-1	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
13- Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	0	88,13	88	88	88	88

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
14- Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	80,38	73,8	81	81	81	81

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
15- Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	22	25	22	25	25	25

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Projelere katılan öğrenci sayısının toplanması

Verinin Kaynağı: Teknokent Yönetici A.Ş

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
17- Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	7	8	7	8	8	8

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Yabancı dilde eğitim veren program sayısının toplanması

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
18- Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	11	10	11	11	11	11

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Yabancı uyruklu akademisyen sayısının toplanması

Verinin Kaynağı: Personel Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
19- Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	565	600	565	600	600	600

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Yabancı uyruklu öğrenci sayısının toplanması

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
20- Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	0,07	0	0,07	0,1	0,1	0,1

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	502.500	0	0	0
Bütçe İçi	0	502.500	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	18.112.000	6.519.274	20.153.000	21.647.000	22.982.000
Bütçe İçi	18.112.000	6.519.274	20.153.000	21.647.000	22.982.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Fen ve Mühendislik Bilimleri	0	377.369	0	0	0

Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi					
Bütçe İçi	0	377.369	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	35.500	0	0	0
Bütçe İçi	0	35.500	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	1.891.000	987.115	2.014.000	1.091.000	1.160.000
Bütçe İçi	1.891.000	987.115	2.014.000	1.091.000	1.160.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	307.688.000	176.203.713	366.820.000	391.827.000	419.547.000
Bütçe İçi	307.688.000	176.203.713	366.820.000	391.827.000	419.547.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	11.157.000	4.511.833	12.323.000	13.117.000	13.887.000
Bütçe İçi	11.157.000	4.511.833	12.323.000	13.117.000	13.887.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	154.000	203.616	167.000	179.000	191.000
Bütçe İçi	154.000	203.616	167.000	179.000	191.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	339.002.000	189.340.920	401.477.000	427.861.000	457.767.000

Bütçe İçi	339.002.000	189.340.920	401.477.000	427.861.000	457.767.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

Üniversitemizce YÖK tarafından desteklenen doktora öğrencilerine yönelik burs hizmetleri kapsamındaki gerçekleştirdiği iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi

Üniversitemizce doktora ve tıpta uzmanlık hizmetleri kapsamında gerçekleştirdiği iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi

Üniversitemizin fen ve mühendislik bilimi öğrencilerinin uygulamalı eğitimi hizmetleri için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

Üniversitemizin lisans öğrencilerine yönelik burs hizmetleri için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği

Üniversitemizin OSB meslek yüksekokulları eğitim desteği hizmetleri için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler

Üniversitemizin yabancı uyruklu öğrenci programı hizmetleri için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim

Üniversitemizde açıköğretim programı uygulanmamaktadır.

Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri

Üniversitemizin bilgi ve kültürel kaynaklarının geliştirilmesi ve erişimin kolaylaştırılması hizmetleri için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim

Üniversitemiz akademik birimlerinin birinci öğretim hizmeti sunarken ihtiyaç duyulan mal ve hizmet alımı ile yatırım harcamaları ve öğrencilerin beslenme, barınma, sosyal ve kültürel etkinlikleri için yapılması gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim

Üniversitemiz akademik birimlerinin ikinci öğretim hizmeti sunarken ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımı ile yatırım harcamaları ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47 inci maddesinin 3 fıkrası uyarınca öğrencilerin beslenme, barınma, sosyal ve kültürel etkinlikleri için yapılması gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans

Üniversitemiz akademik birimlerinin 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ek madde 27 uyarınca tezsiz yüksek lisans hizmeti sunarken ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımı ve ek ders ödemeleri için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı

Üniversitemizin uluslararası ortak eğitim ve öğretim programı hizmetleri için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim

Üniversitemiz akademik birimlerinin uzaktan eğitim hizmeti sunarken ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımı ile yatırım harcamaları için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları

Üniversitemiz akademik birimlerinin 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ek madde 26 uyarınca yaz okulu hizmeti sunarken ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımı ve ek ders ödemeleri için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Alt Program Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER

Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversitemizin akademik kadrosunun nitelik ve nicelik yönünden geliştirilmesine ait iş, işlem ve süreçleri bu alt program kapsamında gerçekleştirilecektir.

Alt Program Hedefi:

Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,17	0,32	0,34	0,32	0,32	0,32

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
3- YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	23	45	45	45	45	45

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Burslardan yararlanan öğrenci sayısının toplanması

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	41.119	0	0	0
Bütçe İçi	0	41.119	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	0	41.119	0	0	0
Bütçe İçi	0	41.119	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri**

Üniversitemizin yurtdışı araştırma bursu hizmetlerini sunarken ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımı için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri

Üniversitemizin yurtdışı yabancı dil bursu hizmetlerini sunarken ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımı için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri

Üniversitemizin öğretim üyesi yetiştirme programı hizmetlerini sunarken ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımı için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversitemiz öğrencilerinin sosyal yaşamlarının geliştirilmesine destek sağlamak amacıyla gerçekleştirilen çalışmalara ait iş, işlem ve süreçleri bu alt program kapsamında gerçekleştirilecektir.

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
2- Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	954.829	450.000	0	600.000	600.000	60.000

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Öğrencilere verilen öğün sayısı yazılmıştır.

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
3- Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	0,18	0,26	0,18	0,2	0,2	0,2

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
4- Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	158	140	158	160	160	160

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Kulüp ve topluluk sayısının toplanması

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
5- Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	745	750	750	760	760	760

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Faaliyet sayısının toplanması

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
7- Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	76,26	75	76,26	80	80	80

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
8- Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	75,7	67	75,7	80	80	80

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Özel Kalem

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	3.989.000	698.546	4.371.000	4.673.000	4.975.000
Bütçe İçi	3.989.000	698.546	4.371.000	4.673.000	4.975.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	676.000	123.182	744.000	790.000	835.000
Bütçe İçi	676.000	123.182	744.000	790.000	835.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	13.432.000	4.029.638	17.313.000	18.543.000	19.661.000
Bütçe İçi	13.432.000	4.029.638	17.313.000	18.543.000	19.661.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	28.000	7.298	30.000	32.000	34.000
Bütçe İçi	28.000	7.298	30.000	32.000	34.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	18.125.00	4.858.663	22.458.00	24.038.00	25.505.00

	0		0	0	0
Bütçe İçi	18.125.000	4.858.663	22.458.000	24.038.000	25.505.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri

2547 sayılı Kanunun 46. maddesinin ğ ve i fıkraları gereğince öğrencilerin barınma giderlerini karşılamak için yapılan iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri

2547 sayılı Kanunun 46. maddesinin ğ ve i fıkraları gereğince öğrencilerin beslenme giderlerini karşılamak için yapılan iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri

2547 sayılı Kanunun 46. maddesinin ğ ve i fıkraları gereğince öğrencilerin kültür ve spor hizmetlerini karşılamak için yapılan iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler

2547 sayılı Kanunun 46. maddesinin ğ ve i fıkraları gereğince öğrenci yaşamına ilişkin diğer hizmetleri karşılamak için yapılan iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri

Üniversitemizin sağlık hizmetlerini sunarken ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımı ile yatırım harcamaları için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Faaliyet Maliyetleri Tabloları

Üniversitemizin her bir alt programına ait faaliyet maliyetlerini gösterir tablolara aşağıda yer verilmiştir.

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
Açıklama	Üniversitemizin tamamlandığında sonuçları ile alanında bilime katkı yapması, ülkenin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmasına katkı sağlaması beklenen bilimsel içerikli, kurum içi ve/veya dışı, ulusal ve/veya uluslararası kurum ya da kuruluşların katılımlarıyla da yapılabilecek projeler ile bilim insanı yetiştirme ve araştırma altyapısı kurma ve geliştirme projelerine ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.041.000	4.064.036	5.043.000	5.366.000	5.683.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	904.000	1.604.000	994.000	1.058.000	1.143.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.945.000	5.668.036	6.037.000	6.424.000	6.826.000

<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.945.000	5.668.036	6.037.000	6.424.000	6.826.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Program Adı	TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
Faaliyet Adı	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesinin sunmuş olduğu önleyici ve tedavi edici ağız ve diş sağlığı hizmetlerine ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	263.000	263.000	387.000	411.000	435.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					

<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	263.000	263.000	387.000	411.000	435.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	263.000	263.000	387.000	411.000	435.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Program Adı	TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
Faaliyet Adı	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemiz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından sunulan genel hastane hizmetlerine ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	36.693.000	18.209.987	63.897.000	68.631.000	72.878.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	9.385.000	5.053.598	14.282.000	15.339.000	16.289.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	89.000	57.538	95.000	100.000	105.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	3.581.000	3.581.000	4.118.000	4.382.000	4.641.000

Sermaye Giderleri	24.500.000	8.015.850	35.000.000	32.884.000	40.247.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	74.248.000	34.917.973	117.392.000	121.336.000	134.160.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	74.248.000	34.917.973	117.392.000	121.336.000	134.160.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi
Açıklama	Üniversitemizce doktora ve tıpta uzmanlık hizmetleri kapsamında gerçekleştirdiği iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	16.955.000	6.239.464	18.853.000	20.251.000	21.502.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.128.000	277.830	1.274.000	1.369.000	1.452.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	29.000	1.980	26.000	27.000	28.000

<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	18.112.000	6.519.274	20.153.000	21.647.000	22.982.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	18.112.000	6.519.274	20.153.000	21.647.000	22.982.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemizin bilgi ve kültürel kaynaklarının geliştirilmesi ve erişimin kolaylaştırılması hizmetleri için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	725.000	460.877	827.000	889.000	944.000

<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	128.000	85.508	144.000	155.000	165.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	38.000	29.820	43.000	47.000	51.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	1.000.000	410.910	1.000.000		
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.891.000	987.115	2.014.000	1.091.000	1.160.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.891.000	987.115	2.014.000	1.091.000	1.160.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
Açıklama	Üniversitemiz akademik birimlerinin birinci öğretim hizmeti sunarken ihtiyaç duyulan mal ve hizmet alımı ile yatırım harcamaları ve öğrencilerin beslenme, barınma, sosyal ve kültürel etkinlikleri için yapılması gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	242.177.000	138.674.762	282.954.000	304.040.000	322.771.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	38.792.000	23.175.053	46.069.000	49.492.000	52.554.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	12.219.000	9.783.479	15.897.000	16.903.000	17.889.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	14.500.000	4.570.419	21.900.000	21.392.000	26.333.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	307.688.000	176.203.713	366.820.000	391.827.000	419.547.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	307.688.000	176.203.713	366.820.000	391.827.000	419.547.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim

Açıklama

Üniversitemiz akademik birimlerinin ikinci öğretim hizmeti sunarken ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımı ile yatırım harcamaları ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47 inci maddesinin 3 fıkrası uyarınca öğrencilerin beslenme, barınma, sosyal ve kültürel etkinlikleri için yapılması gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	7.809.000	3.202.984	8.625.000	9.181.000	9.719.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.000		1.000	1.000	2.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.347.000	1.308.849	3.697.000	3.935.000	4.166.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	11.157.000	4.511.833	12.323.000	13.117.000	13.887.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	11.157.000	4.511.833	12.323.000	13.117.000	13.887.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Program Adı ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

Alt Program Hedefi Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Faaliyet Adı Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans

Açıklama Üniversitemiz akademik birimlerinin 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ek madde 27 uyarınca tezsiz yüksek lisans hizmeti sunarken ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımı ve ek ders ödemeleri için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	105.000	203.616	114.000	122.000	130.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	49.000		53.000	57.000	61.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	154.000	203.616	167.000	179.000	191.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	154.000	203.616	167.000	179.000	191.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri
Açıklama	2547 sayılı Kanunun 46. maddesinin ğ ve i fıkraları gereğince öğrencilerin beslenme giderlerini karşılamak için yapılan iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.989.000	698.546	4.371.000	4.673.000	4.975.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	3.989.000	698.546	4.371.000	4.673.000	4.975.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					

BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	3.989.000	698.546	4.371.000	4.673.000	4.975.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri
Açıklama	2547 sayılı Kanunun 46. maddesinin 3 ve 4 fıkraları gereğince öğrencilerin kültür ve spor hizmetlerini karşılamak için yapılan iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	676.000	123.182	744.000	790.000	835.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	676.000	123.182	744.000	790.000	835.000
<i>Döner Sermaye</i>					

Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	676.000	123.182	744.000	790.000	835.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler
Açıklama	2547 sayılı Kanunun 46. maddesinin  ve i fıkraları gereğince öğrenci yaşamına ilişkin diğer hizmetleri karşılamak için yapılan iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	11.386.000	3.385.965	14.056.000	15.045.000	15.959.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.948.000	634.564	3.149.000	3.383.000	3.581.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	98.000	9.110	108.000	115.000	121.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					

BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	13.432.000	4.029.638	17.313.000	18.543.000	19.661.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	13.432.000	4.029.638	17.313.000	18.543.000	19.661.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemizin sağlık hizmetlerini sunarken ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımı ile yatırım harcamaları için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	28.000	7.298	30.000	32.000	34.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					

Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	28.000	7.298	30.000	32.000	34.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	28.000	7.298	30.000	32.000	34.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri

Açıklama Üniversitemizin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; kurumumuzca hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; kurumumuzun amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	1.313.000	169.611	1.495.000	1.605.000	1.705.000

<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	123.000	28.340	139.000	149.000	158.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	26.000	36.810	28.000	30.000	32.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.462.000	234.760	1.662.000	1.784.000	1.895.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.462.000	234.760	1.662.000	1.784.000	1.895.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı İç Denetim

Açıklama Üniversitemizin yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem

ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	332.000	132.435	380.000	407.000	432.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	51.000	21.156	57.000	62.000	65.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.000		2.000	2.000	2.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	385.000	153.590	439.000	471.000	499.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	385.000	153.590	439.000	471.000	499.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi**Faaliyet Adı** Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler**Açıklama** Üniversitemizin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	3.911.000	1.215.537	5.081.000	5.457.000	5.787.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	575.000	241.959	780.000	837.000	888.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	494.000	1.893	543.000	577.000	610.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	4.980.000	1.459.388	6.404.000	6.871.000	7.285.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	4.980.000	1.459.388	6.404.000	6.871.000	7.285.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**İdare Adı** PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı Genel Destek Hizmetleri

Açıklama

Üniversitemizin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	8.476.000	5.563.925	9.681.000	10.398.000	11.040.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	2.628.000	1.143.967	2.966.000	3.186.000	3.382.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	921.000	453.869	1.012.000	1.078.000	1.143.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	2.351.000	1.133.223	2.446.000	2.570.000	2.712.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	14.376.000	8.294.984	16.105.000	17.232.000	18.277.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					

FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	14.376.000	8.294.984	16.105.000	17.232.000	18.277.000
----------------------------------	------------	-----------	------------	------------	------------

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi

Açıklama Hazine adına kayıtlı olup Üniversitemize tahsis edilen veya kurumumuz adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	6.619.000	2.239.227	8.554.000	9.187.000	9.742.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	850.000	452.192	1.097.000	1.178.000	1.250.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	110.000	12.613	120.000	126.000	132.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	7.579.000	2.704.031	9.771.000	10.491.000	11.124.000
<i>Döner Sermaye</i>					

Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	7.579.000	2.704.031	9.771.000	10.491.000	11.124.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler

Açıklama Üniversitemizin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	5.993.000	3.690.688	8.960.000	9.624.000	10.219.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.119.000	638.652	1.633.000	1.756.000	1.870.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	46.000	15.760	50.000	53.000	56.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	10.022.000	9.997.023	16.299.000	17.342.000	18.365.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					

<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	17.180.000	14.342.122	26.942.000	28.775.000	30.510.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	17.180.000	14.342.122	26.942.000	28.775.000	30.510.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı Özel Kalem Hizmetleri

Açıklama Rektörlük makamının çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	144.000	313	163.000	174.000	186.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	176.000	8.826	193.000	205.000	217.000
<i>Faiz Giderleri</i>					

<i>Cari Transferler</i>	42.000	20.498	53.000	55.000	56.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	362.000	29.637	409.000	434.000	459.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	362.000	29.637	409.000	434.000	459.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler

Açıklama Üniversitemiz tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	2.175.000	990.540	2.482.000	2.665.000	2.829.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	392.000	175.377	442.000	476.000	505.000

<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	5.000	1.200	5.000	5.000	5.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.572.000	1.167.117	2.929.000	3.146.000	3.339.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	2.572.000	1.167.117	2.929.000	3.146.000	3.339.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler

Açıklama 2547 sayılı Kanunun Ek madde 25'e göre gerçekleştirilecek hizmetlerin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
--------------	------------	------------------------	------------	-------------	-------------

Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	235.000		258.000	274.000	290.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	235.000		258.000	274.000	290.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	235.000		258.000	274.000	290.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler

Açıklama Üniversitemizin öğrencilere yönelik idari hizmetler için gereken iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	5.961.000	2.740.853	12.975.000	13.936.000	14.763.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	1.303.000	575.380	1.605.000	1.723.000	1.828.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	20.000	11.314	36.000	38.000	40.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	7.284.000	3.327.547	14.616.000	15.697.000	16.631.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	7.284.000	3.327.547	14.616.000	15.697.000	16.631.000

D. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı

FAALİYETLER DÜZEYİNDE PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2021			2022			2023		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	6.037.000	0	6.037.000	6.424.000	0	6.424.000	6.826.000	0	6.826.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	6.037.000	0	6.037.000	6.424.000	0	6.424.000	6.826.000	0	6.826.000
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	6.037.000	0	6.037.000	6.424.000	0	6.424.000	6.826.000	0	6.826.000
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	117.779.000	0	117.779.000	121.747.000	0	121.747.000	134.595.000	0	134.595.000
TEDAVİ HİZMETLERİ	117.779.000	0	117.779.000	121.747.000	0	121.747.000	134.595.000	0	134.595.000
Ağiz ve Diş Sağlığı Hizmetleri	387.000	0	387.000	411.000	0	411.000	435.000	0	435.000
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	117.392.000	0	117.392.000	121.336.000	0	121.336.000	134.160.000	0	134.160.000
YÜKSEKÖĞRETİM	423.935.000	0	423.935.000	451.899.000	0	451.899.000	483.272.000	0	483.272.000
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	401.477.000	0	401.477.000	427.861.000	0	427.861.000	457.767.000	0	457.767.000
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	20.153.000	0	20.153.000	21.647.000	0	21.647.000	22.982.000	0	22.982.000
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	2.014.000	0	2.014.000	1.091.000	0	1.091.000	1.160.000	0	1.160.000
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	366.820.000	0	366.820.000	391.827.000	0	391.827.000	419.547.000	0	419.547.000
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	12.323.000	0	12.323.000	13.117.000	0	13.117.000	13.887.000	0	13.887.000
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	167.000	0	167.000	179.000	0	179.000	191.000	0	191.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	22.458.000	0	22.458.000	24.038.000	0	24.038.000	25.505.000	0	25.505.000
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	4.371.000	0	4.371.000	4.673.000	0	4.673.000	4.975.000	0	4.975.000
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	744.000	0	744.000	790.000	0	790.000	835.000	0	835.000
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	17.313.000	0	17.313.000	18.543.000	0	18.543.000	19.661.000	0	19.661.000
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	30.000	0	30.000	32.000	0	32.000	34.000	0	34.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	79.535.000	0	79.535.000	85.175.000	0	85.175.000	90.309.000	0	90.309.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	2.101.000	0	2.101.000	2.255.000	0	2.255.000	2.394.000	0	2.394.000
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	1.662.000	0	1.662.000	1.784.000	0	1.784.000	1.895.000	0	1.895.000
İç Denetim	439.000	0	439.000	471.000	0	471.000	499.000	0	499.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	77.434.000	0	77.434.000	82.920.000	0	82.920.000	87.915.000	0	87.915.000
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	6.404.000	0	6.404.000	6.871.000	0	6.871.000	7.285.000	0	7.285.000
Genel Destek Hizmetleri	16.105.000	0	16.105.000	17.232.000	0	17.232.000	18.277.000	0	18.277.000
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	9.771.000	0	9.771.000	10.491.000	0	10.491.000	11.124.000	0	11.124.000
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	26.942.000	0	26.942.000	28.775.000	0	28.775.000	30.510.000	0	30.510.000
Özel Kalem Hizmetleri	409.000	0	409.000	434.000	0	434.000	459.000	0	459.000
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	2.929.000	0	2.929.000	3.146.000	0	3.146.000	3.339.000	0	3.339.000
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	258.000	0	258.000	274.000	0	274.000	290.000	0	290.000
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	14.616.000	0	14.616.000	15.697.000	0	15.697.000	16.631.000	0	16.631.000
GENEL TOPLAM	627.286.000	0	627.286.000	665.245.000	0	665.245.000	715.002.000	0	715.002.000

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ

EKONOMİK KOD	2021				2022				2023			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	389.326.000	49.771.000		439.097.000	418.159.000	53.453.000		471.612.000	443.903.000	56.703.000		500.606.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	64.919.000	8.719.000		73.638.000	69.739.000	9.367.000		79.106.000	74.043.000	9.946.000		83.989.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	30.107.000	2.247.000		32.354.000	32.045.000	2.388.000		34.433.000	33.948.000	2.527.000		36.475.000
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	4.505.000	18.798.000		23.303.000	4.793.000	19.967.000		24.760.000	5.076.000	21.133.000		26.209.000
<i>Sermaye Giderleri</i>	58.894.000			58.894.000	55.334.000			55.334.000	67.723.000			67.723.000
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0
<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	547.751.000	79.535.000	0	627.286.000	580.070.000	85.175.000	0	665.245.000	624.693.000	90.309.000	0	715.002.000
<i>Döner Sermaye</i>				0				0				0
<i>Özel Hesap</i>				0				0				0
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	547.751.000	79.535.000	0	627.286.000	580.070.000	85.175.000	0	665.245.000	624.693.000	90.309.000	0	715.002.000

E-Diğer Hususlar

FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ

İdare Adı PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Yıl 2021 (Cumhurbaşkanı Teklifi)

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, ARKEOLOJİ ENSTİTÜSÜ, İSLAMİ İLİMLER ENSTİTÜSÜ
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI, TIP FAKÜLTESİ, DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ, SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, FİZİK TEDAVİ VE REHABİLİTASYON YÜKSEKOKULU, DENİZLİ SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, TAVAS SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ, TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ, MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ, DENİZLİ TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, ÇAMELİ MESLEK YÜKSEKOKULU, ÇARDAK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ MESLEK YÜKSEKOKULU, EĞİTİM FAKÜLTESİ, HUKUK FAKÜLTESİ, İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ, MÜZİK VE SAHNE SANATLARI FAKÜLTESİ, İLETİŞİM FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, TURİZM FAKÜLTESİ, SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU, UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU, DENİZLİ SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, ÇİVRİL ATASAY KAMER MESLEK YÜKSEKOKULU, BEKİLLİ MESLEK YÜKSEKOKULU, HONAZ MESLEK
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ
		İç Denetim	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI
		Genel Destek Hizmetleri	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Özel Kalem Hizmetleri	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER

İdare Adı:

PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

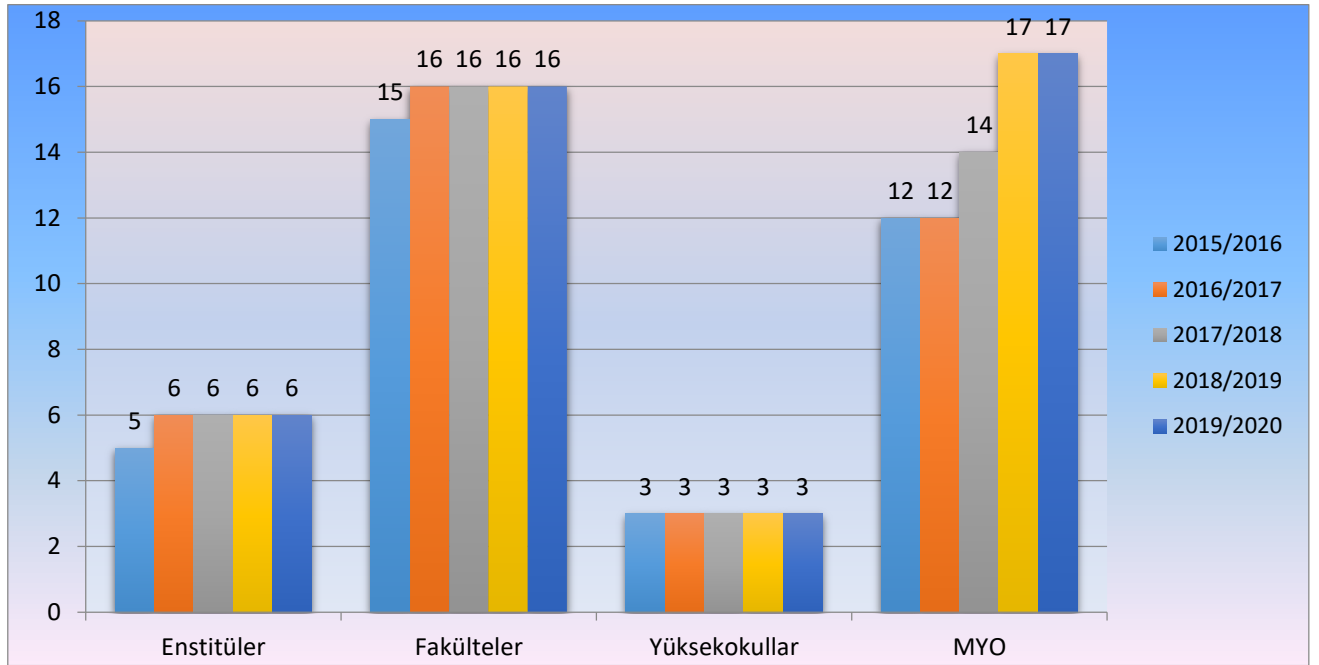
PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılıkta ilişkin yapılan faaliyet sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	SÜREKLİ EĞİTİM MERKEZİ
		Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ameliyat sayısı	SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Yatan hasta sayısı	SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitimin program süresinde bitirme oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI

III.EKLER

Akademik Birimler ve Sunulan Eğitim-Öğretim Programları

Pamukkale Üniversitesi, ulusal eğitim öğretim düzeyinin yükseltilmesinde etkin rol almayı ve bu doğrultuda oluşturulan ulusal yükseköğretim stratejisine bağlı olarak kendi stratejilerini oluşturmayı sürekli geliştirme anlayışı felsefesi ile esas almaktadır. Sürekli geliştirme anlayışının temelinde öğretim birimlerinin toplumsal ihtiyaçlar doğrultusunda yenilerinin kurulması, öğretim elemanı kadrosunun nitelik ve nicelik olarak güçlendirilmesi, modern eğitim olanakları ve sosyal imkânlar ile daha fazla sayıda öğrencinin yetiştirilmesi yer almaktadır.

Üniversitenin son beş yılını kapsayan akademik birim sayıları Şekil 4’de verilmiştir.



Şekil 4. Akademik Birim Sayıları

Öğretim birimleri tarafından ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim faaliyetleri yürütülmekte ve bu derecelere göre diploma verilmektedir.

Üniversitede verilen derecelerin süreleri; ön lisans (meslek yüksekokulları) 2 yıl, lisans 4 yıl, yüksek lisans 2 yıl, doktora 3-6 yıldır. Tıp Fakültesinde 6 yıllık eğitim-öğretim süresi, diğer üniversitelerde olduğu gibi genel yapılanmadan farklılık gösterir, verilen eğitim-öğretim yüksek lisans derecesine eşdeğerdir.

Eğitim-öğretim faaliyetleri: tıp fakültesinde yıl, diğer fakülte ve yüksekokullarımızda ise yarıyıl esasına göre düzenlenir ve yürütülür. Bir öğretim yılı güz ve bahar yarıyıllarından oluşur. Ek olarak, bahar dönemi ile güz dönemi arasında kalan yaz aylarında yaz öğretimi de açılabilir.

Eğitim-öğretim faaliyetleri, gündüz normal (örgün) öğretim ve gece ikinci öğretim olarak gerçekleştirilmektedir. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Öğretim dili Türkçe olan bazı lisans programlarımızda zorunlu yabancı dil (İngilizce) hazırlık programı bulunmakta olup kısmen yabancı dilde eğitim veren programlar mevcuttur.

Fakülteler ve bölümlerin durumu, yörenin ihtiyaçları göz önüne alınarak şekillendirilmektedir. Mühendislik, eğitim, teknik eğitim, iktisadi idari bilimler, fen-edebiyat fakülteleri ülkemizin ve dünyanın çok farklı yerlerinden gelen gençlerimizi yetiştirerek dünyanın dört bir yanında hizmet edebilecek bilgilerle donatmaktadır. Üniversitemizin sahip olduğu Tıp Fakültesi, "Probleme Dayalı Öğrenmeyi" temel alan sistemde yüksek bilgi ve beceriye sahip tıp doktorları yetiştirmektedir. Tıp fakültesinin performansının bir ölçütü; PAÜ Uygulama ve Araştırma Hastanesinin verdiği hizmetin çeşidi ve kalitesi, diğer ölçütü ise Pamukkale Üniversitesi Tıp Fakültesi mezunlarının TUS'ta ülkemizin önde gelen üniversiteleri arasında gösterdikleri yüksek başarıdır.

Her geçen gün mevcut yerleşkedeki mekânlardaki artış ve gelişme, yeni yerleşke yatırımları, öğretim elemanları sayısındaki artış, bütçe kaynaklarının genişlemesi, teknoloji destekli eğitimin üniversitemizde yaygınlaştırılması ve yönetim bilgi sistemleri olanakları, akademik birimlerin güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Özellikle Mühendislik Fakültesi ve Teknoloji Fakültesi bu anlamda katkı sağlayan öncü fakültelerimizdir. Bu fakültelerimiz ulusal sanayi gelişim ve büyüme eğilimi içerisindeki önemli rollerinin farkında olarak eğitim ve öğretim faaliyetlerinin yanı sıra araştırma ve geliştirme projeleri ile ön plana çıkmaktadır.

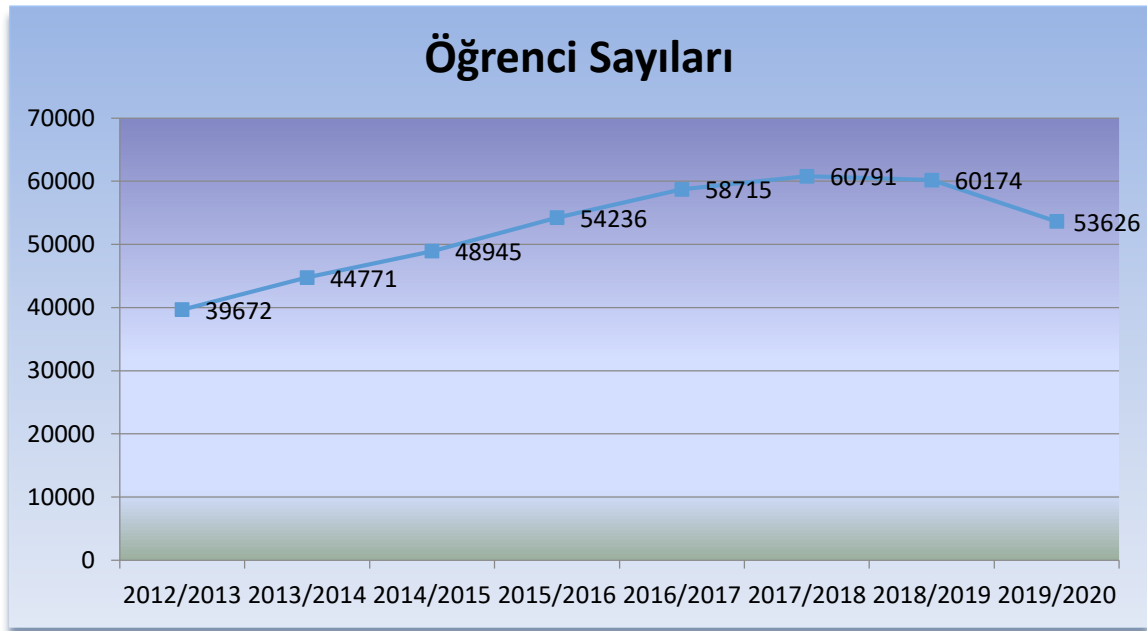
Pamukkale Üniversitesinde 3 yüksekokul ve 17 meslek yüksekokulunun olması, üniversitemizin toplumun ihtiyaç duyduğu sağlık, idari ve iktisadi bilimler, teknik alanlarda yetişmiş ara insan gücüne verdiği önemin bir göstergesidir. Üniversitenin bir sanayi şehrinde kurulmuş olması, çok sayıda işyeri ve sanayi tesisinin bölgede bulunması, bu ara elemana yerinde istihdam sağlayabilecek potansiyeli yaratmaktadır. Ülkemizin dört bir köşesinden gelen genç insanlar, eğitim gördükleri ilde, mesleklerini icra edecekleri işyerlerini, stajlar ve teknik geziler sayesinde tanımakta, kendilerini tanıtmakta ve mezun olduklarında iş imkânı bulabilmektedirler.

Öğrenci Sayıları

Pamukkale Üniversitesi'nin 6 enstitü, 16 fakülte, 3 yüksekokul ve 17 meslek yüksekokulunda 2019-2020 öğretim yılında toplam 53.626 öğrenci öğrenim görmektedir. Üniversitemizde enstitüler, fakülteler, yüksekokullar ve meslek yüksekokullarına göre öğrenci sayıları dağılımı Tablo 13'de verilmiştir. Toplam öğrenci sayısındaki değişim de Şekil 5'da gösterilmiştir.

Tablo 13-Öğrenci Sayıları

	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020
Lisansüstü	4.430	4.557	4.782	3.741	2.887
Lisans	32.041	34.155	36.146	36.696	36.734
Ön Lisans	17.765	20.103	19.863	19.852	14.005
TOPLAM	54.236	58.715	60.791	60.174	53.626

**Şekil 5. Öğrenci Sayıları**

2019-2020 eğitim-öğretim yılı verilerine göre, lisansüstü programlara kayıtlı öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı %5 olarak tespit edilmiştir. Ülkemizdeki genç nüfusun ön lisans ve lisans programlarına gösterdiği yoğun talep, ülkemizin ulusal eğitim düzeyinin artırılması ve eğitim olanaklarının yaygınlaştırılması stratejisi ile bu talebin gittikçe artması, kurumun lisansüstü programlara öncelik verme hedefine ulaşmasını olanaklar çerçevesinde güçleştirebilecektir. Şekil 6, 7 ve 8’de akademik birimlere göre ön lisans, lisans ve lisansüstü öğrenci sayıları dağılımı gösterilmiştir.

Şekil 6. Ön lisans Öğrenci Sayıları

	2015/2016	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Çivril Atasay Kamer MYO	2020	1891	1289	937
Denizli Teknik Bilimler MYO	5600	5535	5636	3019
Denizli Sosyal Bilimler MYO	1245	1356	1494	1148
Denizli Sağlık Hizmetleri MYO	1189	1396	1381	1297
Bekilli MYO	870	820	840	377
Honaz MYO	4559	4374	4225	3266
Buldan MYO	2095	1928	1905	864
Çal MYO	154	124	124	127
Kale MYO	756	678	725	596
Acıpayam MYO	675	782	930	859
Tavas MYO	940	979	1089	1107
Sarayköy MYO	0	0	62	158
Bozkurt MYO	0	0	39	122
Çameli MYO				30
Çardak Organize Sanayi Bölgesi MYO				31
Serinhisar MYO				28
Tavas Sağlık Hizmetleri MYO				39

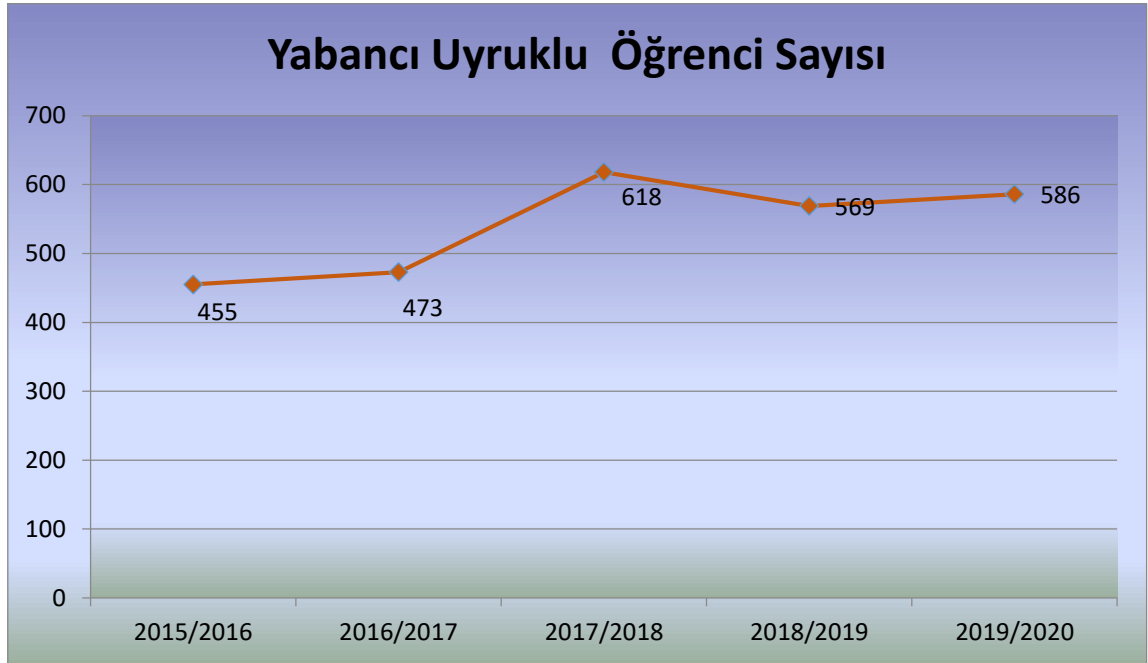
Şekil 7. Lisans Öğrenci Sayıları

	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Eğitim Fakültesi	4845	4788	4508	4112
Fen-Edebiyat Fakültesi	6685	7048	7165	7247
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	8990	9207	8981	8832
İlahiyat Fakültesi	444	553	652	714
İletişim Fakültesi	187	239	278	309
Mühendislik Fakültesi	5995	6204	6208	6196
Tıp Fakültesi	1129	1240	1328	1402
Teknik Eğitim Fakültesi	19	16	16	15
Teknoloji Fakültesi	1672	1995	2176	2174
Turizm Fakültesi	704	843	916	882
Spor Bilimleri Fakültesi	611	643	718	609
Sağlık Bilimleri Fakültesi	816	788	817	758
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	295	458	650	817
Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi	0	0	4	7
Diş Hekimliği Fakültesi	82	168	260	364
Hukuk Fakültesi	0	0	82	186
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu	662	715	715	652
Yabancı Diller Yüksekokulu	1560	1547	1547	1490
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	1019	1241	1218	1168

Şekil 8. Lisansüstü Öğrenci Sayıları

	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Fen Bilimleri Enstitüsü	1280	1384	1209	863
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	222	309	323	327
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1824	2000	1514	1123
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	985	961	576	466
Arkeoloji Enstitüsü	146	128	88	49
İslami İlimler Enstitüsü	0	0	31	59

Üniversitemiz öğrencileri arasında yabancı uyruklu öğrenci sayısı da son yıllarda Şekil 9’da görüldüğü üzere hızla artmaktadır. Bu artış, üniversitenin uluslararası bir üniversite olma hedefinin önemli göstergelerinden bir tanesidir.



Şekil 9. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Bilimsel Projeler

Bilimsel Araştırma Projelerinin Üniversitemiz tarafından yürütülen ve desteklenen Araştırma-Geliştirme projelerinin ihtiyaçlarını karşılamalarında aracılık ederek, öğretim üyelerinin projelerinin tamamlanması sonucunda elde ettikleri verilerle bilimsel makaleler hazırlayarak üniversitemizin ve ülkemizin bilimsel alanda daha da güçlenmesine katkıda bulunulmasını sağlamak, bilime ve teknolojiye uluslararası düzeyde katkıda bulunacak araştırmalar yapmalarına imkan yaratmak, yurtdışında gerçekleştirilen sempozyum, eğitim ve konferanslara katılımları ile bilim alanındaki gelişmeleri takip etmelerine, hazırlamış oldukları projeleri yine bu seminer ve konferanslarda sunarak üniversitemizin ve ülkemizin bilim alanındaki gelişimini yurtdışında duyurmak adına gerçekleştirilen faaliyetler Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi (BAP) tarafından koordine edilmektedir.

Üniversitemizde BAP, GEKA, AB-H, TÜBİTAK ve TAGEM kaynaklarından destek sağlanan projeler yürütülmektedir. Proje gerçekleştirme süreçleri, kurulan Proje Destek Ofisi tarafından desteklenmektedir.

Bilimsel Yayınlar

Üniversitelerin yapılanmalarına bağlı olarak araştırma ve eğitime odaklanma oranları farklı olabilir. Üniversitenin bulunduğu bölgenin demografik ve ekonomik özellikleri, üniversitenin gelişmişlik düzeyi, akademik personelin eğitim yükleri, akademik personellerinin sayısının yeterliliği, araştırma altyapısına aktarabileceği bütçe imkânları bu konuda etken faktörler arasındadır. Durum böyle olsa da üniversitelerin başarı sıralamasında YÖK ve yurt dışı kaynaklı yayınlanmış olan çalışmalar önemli bir gösterge olarak kabul edilmektedir. Salt yayın sayıları ve kişi başına düşen yayın sayıları yayınların kalitesi hakkında tam bir değerlendirme olanağı vermemekle birlikte bütün bu bilgi çerçevesinde yayınlanmış olan istatistiklere bakıldığında Pamukkale Üniversitesine ait bilgiler Tablo 14’da sunulmuştur.

Tablo 14-Üniversite Yayın Sıralaması (YÖK)

Yıllar	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Yayın Sayısına Göre Sıralama	29	31	29	25	29	29

Araştırma Alt Yapısı

Üniversitede 2.189 akademik personel bulunması araştırma potansiyelini artırmaktadır. Üniversitenin temel bilimler ve sağlık alanında çok önemli araştırma alt yapısı bulunmamaktadır. Üniversitenin Fen ve Mühendislik alanlarında bölümlerde kurulan araştırma laboratuvarları mevcuttur. 8.500 m² kapalı alana sahip Merkezi İleri Araştırma Laboratuvarının da faaliyete geçmesi ile üniversitenin araştırmaya destek teknolojik altyapısı daha da güçlenmiştir.

Araştırma ve Uygulama Merkezleri

2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunun 7.nci maddesine göre, Pamukkale Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı olarak kurulmuş, aşağıda isimleri belirtilen 39 merkez ve 3 laboratuvar bulunmaktadır. Bu merkezlerde ve laboratuvarlarda ülkemizin ar-ge çalışmaları ve politikalarına katkıda bulunmak amacıyla projeler yürütülecektir.

1. Alkol ve Madde Bağımlılığı Uygulama ve Araştırma Merkezi
2. Atatürk İlkeleri ve İnkılâpları Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi
3. Bitki Genetiği ve Tarımsal Biyoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (BİYOM)
4. Çocuk ve Gençlik Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
5. Deneysel Cerrahi Uygulama ve Araştırma Merkezi
6. Deniz Kaplumbağaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEKAMER)
7. Deprem ve Yapı Uygulama ve Araştırma Merkezi
8. Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (PADAM)
9. Eğitim ve Öğretim Teknolojileri (PETEK)
10. Ekonomik ve Ekonometrik Uygulama ve Araştırma Merkezi
11. Flora ve Fauna Araştırma Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
12. Geropsikiyatri Uygulama ve Araştırma Merkezi
13. Güç Sistemleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
14. Hayvan Islahı ve Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi
15. İleri Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
16. İletişim Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
17. İş Sağlığı ve Güvenliği (PAUISGUM)
18. Jeotermal Uygulama ve Araştırma Merkezi
19. Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (KASUAM)
20. Kalite Yönetimi ve Veri Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (KAVDEM)
21. Kanser Uygulama ve Araştırma Merkezi
22. Kök Hücre Uygulama ve Araştırma Merkezi
23. Malzeme Araştırma ve Uygulama Merkezi (MALUYAM)

24. Menderes Havzası Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi
25. Müftü Ahmet Hulusi Efendi Uygulama ve Araştırma Merkezi
26. Obezite ve Diyabet Uygulama ve Araştırma Merkezi
27. Obezite ve Obezite Cerrahisi Uygulama ve Araştırma Merkezi
28. Pamukkale Üniversitesi Okul Öncesi Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
29. Pamukkale Üniversitesi Şehit Ömer Halisdemir Spor Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi
30. Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
31. Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (PAÜSAUM)
32. Su ve Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi
33. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (PAÜSEM)
34. Tohum Islahı ve Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi
35. Toplumsal Ekonomik ve Siyasal Araştırmalar Uygulama Merkezi (TESAUM)
36. Türk Dili ve Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜDAM)
37. Türk Mutfağı Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi
38. Üniversite-Sanayi İşbirliği (USİGEM)
39. Üreme Sağlığı-İnfertilite Uygulama ve Araştırma Merkezi

1. Deprem ve Yapı Teknolojileri Araştırma Laboratuvarı
2. BİO-NANO Malzeme Araştırma Laboratuvarı
3. Sıvı Kapanımı ve Maden Yatakları Laboratuvarı

Sağlık Hizmetleri

- **Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Hizmetleri**

Pamukkale Üniversitesi Hastaneleri bölgenin en gelişmiş sağlık hizmeti veren kuruluşudur. 826 yatak kapasitesine ulaşan hastanesi ile Denizli ve civar illerden 3.000.000'un üzerinde nüfusa sağlık hizmeti sunulabilmektedir. Her geçen gün talep artışı gözlenmekte, yönetimi yeni önlemler almaya yönlendirmektedir. Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon hastanesi kurulması çalışmalarına da başlanmış olup 2021 yılı içinde faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Yoğun talep nedeni ile Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi, diğer hastane yapıları ile ilişkili ayrı bir bina

olarak proje çalışması gerçekleşmiş ve gerekli izinlerin verilmesiyle yapımına önümüzdeki yıllarda başlanması planlanmaktadır. Ayrıca 99 yataklı Psikiyatri Hastanesinin' de yapımı tamamlanmış ve hizmet vermeye başlamıştır.

- **Pamukkale Üniversitesi Hastaneleri**

Merkezimiz bir Eğitim Araştırma Ve Uygulama Merkezi olup konum olarak Aydın, Uşak, Afyon, Burdur ve Muğla gibi birçok ilimizin kesişme noktasında bulunmaktadır. Dolayısıyla hastanemize birçok ilden tedavi için hasta müracaatları olmaktadır. Hastanemizin ihtiyacı olan cerrahi aletler 10 yıllık olup oldukça eskimiş ve yıpranmış durumdadır. Bu nedenle ameliyatlarda komplikasyonlar olmaktadır. Oluşması muhtemel komplikasyonları ortadan kaldırmak için Hastane ameliyathanelerinde kullanılan cerrahi setlerin yenilenmesi gerekmektedir. Yataklı servislerimizde bulunan refakatçi koltuklarımızın belli dönemlerde yenilenmesi gerekmektedir. Merkezimizin hastanelerinde hizmet vermekte olan Kulak Burun Boğaz, Anestezi, Kardiyoloji, Acil, Gastroenteroloji, Kalp-Damar Cerrahisi, Onkoloji, Üroloji ve Radyoloji gibi Ana Bilim Dallarında hastalıkların teşhis ve tedavisinde ve genel hastane hizmetlerinde kullanılmak üzere alınacak cihazlara ihtiyaç vardır. Mevcut MR cihazımız hasta kapasitemiz sürekli arttığı için talebimizi karşılamamaktadır. Karahayıt FTR Hastanemizin faaliyete geçirilmesi için donanımında MR, BT ve röntgen cihazlarının da kullanıma sunulması gerekmektedir. Hastanemizde bulunan PET-BT Cihazımız hizmet anlaşmalı olup maliyeti çok yüksektir. Şu anda mevcut USG Cihazlarımız çok eski olduğundan görüntülemelerde net sonuç alınamamaktadır. Ayrıca hastanelerimizde yer alan Ana Bilim Daları Merkezimizde eğitim ve staj gören öğrenci ihtiyaçları ile Özel Bütçe Satın alma Taşınır-Taşınmaz Kayıt birimleri, Maaş Tahakkuk gibi Özel Bütçeden kaynak kullanan idari birimlerimizin makine ve teçhizat ihtiyaçları için söz konusu ödeneğe ihtiyaç bulunmaktadır. Yataklı servislerimizde bulunan mevcut asansörler hasta kapasitemizi karşılayamadığından asansör ihtiyacımız bulunmaktadır ve mevcut asansörlerin bakımı gerekmektedir. Merkezimiz Üniversitemiz Kınıklı kampüsü içinde yer alan Hastaneler yerleşim alanına taşınalı ortalama 12 yıl gibi bir süre olmuştur. Bir taraftan yeni hizmet binaları yapılıp hizmete alınırken bir taraftan da mevcut binaların ve bina içi teçhizatların yenilenme dönemleri gelmektedir. Merkezimizin binalarının ve bina mütemmim cüzlerinin bakım maliyetleri yıl içerisinde döner sermaye bütçesinden de karşılanmaktadır. Merkezimiz Üniversitemiz Kınıklı kampüsü içinde yer alan Hastaneler yerleşim alanı 11 adet blok ve 1 adet psikiyatri binası ile 13 katlı 826 yataklı yataklı servisler binası gibi binalar ile hasta ve yakınlarının yararlandığı dış mekânlardan oluşan geniş bir alana sahiptir. Bina içlerinin ve dış güvenliğinin sağlanabilmesi için acil güvenlik sisteminin kurulması gerekmektedir. Veri güvenliğimiz açısından bilişim alt yapısının iyileştirilmesi ve bilgi işlem sunucu ve depolama alanının yenilenmesi gerekmektedir. Eski trafo panosu, Kompanzasyon ve Baraların değişimi ile su tasfiye cihazlarının yenilenmesi Soğutma grubunun yenilenmesi, Bağlantı bloğu ile poliklinik binalarının çatı tadilatları, Hizmet binalarındaki kesintisiz güç kaynağı, UPS sisteminin revizyonu, Hizmet binası içleri PVC ve diğer tadilat işlerinin yapılması için ödeneğe ihtiyaç duyulmaktadır.

Projeler

- **Biten Projeler**

Pamukkale Üniversitesi Resim Atölye Binası inşaatının işi tamamlandı.

Pamukkale Üniversitesi Tıp Fakültesi Ek Derslik Binası İnşaatı işi tamamlandı.

Pamukkale Üniversitesi Rektörlüğü Enstitü Binası Yapılması işi tamamlandı.

Pamukkale Üniversitesi Göl bahçe Yanı Etkinlik Alanı Çatı Yapılması İşinin ihalesi tamamlandı ve geçici kabulü yapıldı. 400 m2 bu alanın üstü açılır kapanır çatı tente sistemi ile kapatıldı. Bu üstü kapalı alan kullanılmaya başlanılmıştır.

Pamukkale Üniversitesinin sınırlarının güvenliği amacı ile SMYO binası ile cami arasına 150 m uzunluğunda üzeri ferforje korkuluklu koruma duvarı yapıldı ve bitirildi.

Pamukkale Üniversitesi Eğitim Fakültesinde uzaktan eğitim ihtiyacından dolayı yaptığımız 8 adet stüdyo ve 1 adet eğitmen odasından oluşan uzaktan eğitim merkezi odaları tadilatı yapılarak kullanımına başlandı.

Pamukkale Üniversitesi Mühendislik Fakültesi öğrenci çalışma alanları tadilatı işinin yapımı tamamlandı. Kabulü yapıldı fakülteye teslim edilerek öğrencilerin kullanımına açıldı.

Pamukkale Üniversitesi Rektörlük binasındaki merkezi kütüphanenin öğrencilere yetersiz gelmesinden dolayı öğrenci işlerinin yeri değiştirilerek bu bitişik alan kütüphaneye dâhil edilmiştir. Bu alanda iç tefrişat yeniden yapılmış ve havalandırma sistemi yeniden yapılarak öğrencilerin kütüphaneyi daha verimli kullanmaları sağlanmış, kullanım alanı ve faydalanan öğrenci sayısı artmış olup kütüphane daire başkanlığının hizmetine verilmiştir.

Bekilli MYO Yerleşkesindeki eski olan 4 katlı binanın çürük raporu olmasından dolayı yıkımı yapılmıştır. Yerine öğrencilerin ihtiyacı için şartlı bağış kapsamında kantin ihalesi yapılmıştır. Ancak ödenek yetersizliğinden çatısı kapatılmıştır. Yanları açık kalmış imalatların bir kısmı tamamlanmadan bırakılmıştır.

Çivril MYO Yerleşkesinde basketbol sahası, tören alanı, açık otopark, giriş kapısı ve bağlantı yolları düzenlemesi yapılmış ve tamamlanarak kullanıma açılmıştır. Ayrıca mevcut depo sökülerek farklı bir noktaya taşınıp kurulmuş ve kullanılmaya başlanılmıştır.

Acıpayam MYO Yerleşkesindeki binanın ısı kayıplarına karşı korumak gerektiğinden ısı yalıtım mantolama ihalesi yapılmış ve bitirilmiştir. Kabulü yapılarak ısı kayıplarına karşı bina koruma altına alınmıştır.

İdari Mali İşler Daire Başkanlığına bağlı resmi araçların kullanımı için garaj tahsis edilmiştir. Bu garajın otopark zemin betonu ve yağmur suyu ızgaraları yapılarak araçların kullanımına açılmıştır. Resmi araçlara kapalı ve açık otopark alanı kullanılmaya başlanılmıştır.

Kırıkkale Yerleşkesindeki hastanemizin ve Diş Hekimliği Fakültemizin otopark ihtiyacı artmıştır. Bunun için hastane ve Diş Hekimliği Fakültesinin ihtiyacının karşılanması için arkasındaki boş alana kazı sıkıştırma ve plentmix temel malzemesi serilmiş ve sıkıştırılmıştır. Personel ve hastalara kullanılması için 8000 m2 otopark alanı yapılmıştır. Bu alanın güvenlik için gece aydınlatması da yapılmıştır. Araçların giriş çıkışı için düzenlemeleri yapılmış ve kullanıma açılmıştır.

- **Devam Eden Projeler**

Pamukkale Üniversitesi Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi İnşaatı işi halen devam etmekte olup binanın kaba inşaatı bitirilmiştir. Proje tamamlanma oranı % 95 dir. Halen ince imalatlar devam etmekte olup 2021 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Pamukkale Üniversitesi yemekhanesindeki yemek yapılması durmuştur. Bu alan kafe için tadilat ve onarımlarının yapılarak öğrenci kullanımına açılmıştır.

Yatırım Programında yer alan Kreş İnşaatı ve Mimarlık ve Tasarım Fakültesi İnşaatı ihale süreçleri devam etmektedir.

Mali Kaynaklar

Üniversiteler, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa göre, 01.01.2006 tarihinden itibaren, Özel Bütçeli Kuruluşlar içinde yer almaktadır. Özel bütçeli kuruluşlar, bu kanunda "Bir bakanlığa bağlı veya ilgili olarak belirli bir kamu hizmetini yürütmek üzere gelir tahsis edilen, bu gelirlerden harcama yapma yetkisi verilen, kuruluş ve çalışma esasları özel kanunla düzenlenen kuruluşlar" olarak tanımlanmıştır.

Özel Bütçeli Kuruluşlar;

- Ayrı tüzel kişiliğe haizdirler,
- Mevzuatlara uygun olarak; sosyal, bilimsel, teknik, kültürel alanlarda görevlendirilebilirler,
- Belli ölçüde özerkliğe sahiptirler.

Bir kurumun amaçlarını gerçekleştirebilmesi, o kurumun hangi kaynaklara sahip olduğu ile yakından ilgilidir. Pamukkale Üniversitesinin mali kaynaklarını, hazineden alınan katkı dışında; döner sermaye gelirleri, örgün ve yaygın öğretimden elde edilen gelirler, ikinci öğretim ve yaz okulu gelirleri, diğer hizmet gelirleri ile kira gelirleri oluşturmaktadır.

Üniversite araştırma projelerinin bütçe kaynakları arasında Hazine, TÜBİTAK, AB ve iç kaynak olarak döner sermaye payı sayılabilir.

Ekonomik, sanayi, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerle işbirliği çerçevesinde üretilecek projelerin artırılması ile (bağışlar, vs.) üniversitemizin gelir yaratma kapasitesinin yükseltilmesi düşünülmektedir.

Bütçe Giderleri

Tablo 15-Bütçe Giderleri

	2019 BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2019 GERÇEKLEŞME TOPLAMI
	TL	TL
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	434.218.000	488.080.250
01- PERSONEL GİDERLERİ	314.607.000	316.936.729
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	50.821.000	52.637.086
03- MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	21.472.000	33.157.612
05- CARİ TRANSFERLER	14.654.000	16.118.873
06 - SERMAYE GİDERLERİ	32.664.000	69.229.950

Bütçe Gelirleri

Tablo 16-Bütçe Gelirleri

	2019 BÜTÇE TAHMİNİ	2019 GERÇEKLEŞME TOPLAMI
	TL	TL
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	434.218.000	498.664.273
03 –TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	16.144.000	22.070.801
04 – ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	405.147.000	457.251.315
05 –DİĞER GELİRLER	12.927.000	19.342.157