



**PAMUKKALE
ÜNİVERSİTESİ
2025 YILI
İDARE FAALİYET
RAPORU**



İÇİNDEKİLER TABLOSU

SUNUŞ	5
I. GENEL BİLGİLER	7
A. Misyon ve Vizyon.....	7
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	8
C. İdareye İlişkin Bilgiler.....	9
1. Fiziksel Yapı.....	9
2. Teşkilat Yapısı	13
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	14
4. İnsan Kaynakları	25
5. Sunulan Hizmetler	39
II. AMAÇ VE HEDEFLER	76
A. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaçlar ve Hedefler	76
B. Temel Değerler.....	78
III – FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	78
A. Mali Bilgiler	79
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	79
2. Mali Denetim Sonuçları.....	92
1- Denetim Planı Gerçekleşme Durumu	93
B. Performans Bilgileri	94
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	94
2. Stratejik Planın Değerlendirilmesi	98
3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	100
IV – KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	100
A. Fırsatlar	101
B. Güçlü Alanlar.....	101
C. Tehditler	108
D. Değerlendirme.....	109
V – ÖNERİLER VE TEDBİRLER	110

Tablolar:

Tablo 1: Pamukkale Üniversitesi Yerleşke Alanları	9
Tablo 2: Hastane Alanları	10
Tablo 3: Taşıtlar	10
Tablo 4: Taşınır Malzeme Listesi.....	11
Tablo 5: PAÜ Kütüphane Altyapı Bilgisi	14
Tablo 6: Bilgisayar ve Çevre Birimleri Sayıları.....	18
Tablo 7: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	19
Tablo 8: 2025 Yılı İçerisinde YBS Pusula Sistemi Kapsamına alınan Modüller	20
Tablo 9: 2019-2025 Yıllarında Gerçekleştirilen Projeler (BAP)	21
Tablo 10: Bilimsel Yayın Sayıları.....	22
Tablo 11: Üniversite Yayın Sıralaması (YÖK).....	23
Tablo 12: SCI+SSCI+AHCI' te Yayımlanan Yayınlar Göre Yayın Sayısı Sıralaması	23
Tablo 13:2025Yılına Ait WoS'da Yer Alan Pamukkale Adresli Yayınlar	24
Tablo 14: Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri.....	24
Tablo 15: 2023 Yıl Sonu ve 2025 Yılı Mevcut Kitap Sayıları.....	24
Tablo 16: Öğretim Elemanı Sayıları	25
Tablo 17: Kadro Doluluk Oranlarına Göre Akademik Personel Sayıları	27
Tablo 18: Görev Yaptıkları Birimlere Göre Akademik Personel Sayıları	27
Tablo 19: Yabancı Uyruklu Akademik Personel Sayısı.....	29
Tablo 20: Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı (2547/39)	30
Tablo 21:2547/35 Maddesine Göre Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı.....	30
Tablo 22: 2547/31 ve 657 89/176. Maddesine Göre Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı	30
Tablo 23: Yönetici Personel Dağılımı.....	31
Tablo 24: İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Sayıları.....	32
Tablo 25: İdari Personelin Eğitim Durumu	32
Tablo 26: İdari Personelin Hizmet Süreleri.....	32
Tablo 27: İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	32
Tablo 28: Sözleşmeli Personel	33
Tablo 29: Daimî İşçi.....	34
Tablo 30: Daimi İşçi Hizmet Süreleri	34
Tablo 31: A: Sürekli İşçi	35
Tablo 32: B: Sürekli İşçi	35
Tablo 33: Sürekli İşçi (696 sayılı KHK) Hizmet Süreleri.....	36
Tablo 34: Sürekli İşçi Hizmet Süreleri.....	36
Tablo 35: Kadroların Doluluk Oranına Göre Engelli Personel	36
Tablo 36: Engelli Personelin Engel Oranı- Engel Grubu - Eğitim Durumu (Sürekli İşçi)	36
Tablo 37: Engelli Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı	37
Tablo 38: Kadroların Doluluk Oranına Göre Hükümlü Personel	38
Tablo 39: Hükümlü Personelin Eğitim Durumu	39
Tablo 40: Öğrenci Sayıları	42
Tablo 41: Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı Tablosu.....	43
Tablo 42: Yüksek Lisans ve Doktora Programları.....	44
Tablo 43: Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri.....	45
Tablo 44: Engelli Öğrenciler.....	46

Tablo 45: Mezun Öğrenciler	47
Tablo 46: 2023 Yılı ve Öncesi Devreden Adli, İdare, İcra, Soruşturma ve Görüş Dosyaları	52
Tablo 47: Öğrenci Toplulukları ve Üye Sayıları	53
Tablo 48 : Üniversiteler Arası Müsabakalar	63
Tablo 49: 2025 YILI KURUM DIŞI KATILIM SAĞLANAN TURNUVALAR VE DERECELERİ	65
Tablo 50: Haber Sayıları (2025).....	67
Tablo 51 :Yapılan Yayınlar (2025)	68
Tablo 52: Yapılan Görsel İletişim Tasarımları (2025).....	69
Tablo 53:Etkinlik Takibi Sayıları.....	70
Tablo 54:Rektörlük Makamı Takip Sayıları	71
Tablo 55: Pamukkale Üniversitesi Araştırma Merkezleri.....	72
Tablo 56: Üye Olunan Uluslararası Kuruluşlar.....	74
Tablo 57: Amaç, Hedef ve Performans Göstergeleri	76
Tablo 58:Faaliyetler Düzeyinde Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	80
Tablo 59:Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	83
Tablo 60: Birim Düzeyinde Pamukkale Üniversitesi 2025Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	84
Tablo 61: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı Gelir Gerçekleşme Verileri.....	87
Tablo 62: 2025 yılı Kesin Mizan.....	89
Tablo 63: Danışmanlık Faaliyetleri.....	92
Tablo 64: Program, Alt program, Faaliyet Bilgileri	94
Sekiller:	
Şekil 1: Organizasyon Şeması.....	13
Şekil 2: Kitap Sayıları	14
Şekil 3: Online Dergi ve Kitap Sayıları	15
Şekil 4: Bilgisayar Sayılarının Yıllara Göre Değişimi.....	18
Şekil 5: Yıllara Göre Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı	26
Şekil 6: Akademik ve İdari Personel Sayılarının Yıllara Göre Değişimi.....	26
Şekil 7: Akademik Birim Sayıları	39
Şekil 8: Akademik Program Sayıları.....	40

SUNUŞ



Pamukkale Üniversitesi, 1992 yılından bu yana sahip olduğu köklü birikimi; her geçen yıl artan öğrenci sayısı, farklı disiplinlerde güçlü akademik kadrosu ve gelişen fiziki altyapısı ile daha ileriye taşıyan bir yükseköğretim kurumudur. Eğitim-öğretim, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin yanı sıra, ulusal ve uluslararası iş birlikleri ile üniversite-sanayi etkileşimi çerçevesinde yürütülen çalışmalar, Üniversitemizin toplumsal katkı misyonunu güçlendirmektedir.

Pamukkale Üniversitesinin sahip olduğu bu güçlü kurumsal birikimi daha ileriye taşımak, önümüzdeki dönemde de en temel önceliğimiz olacaktır. Geleceğimizin teminatı olan gençlerimizin; bilimsel düşüncüyü esas alan, sorgulayan, üreten, etik değerlere bağlı ve değişen dünyaya uyum sağlayabilen bireyler olarak yetiştirilmesi bu anlayışın merkezinde yer almaktadır. Bu doğrultuda akademik kadromuzu güçlendirmeye ve eğitim altyapımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarımız kararlılıkla sürdürülmektedir.

Üniversitemiz, kurulduğu günden bu yana bulunduğu bölgenin ihtiyaçlarını dikkate alarak geliştirdiği stratejiler doğrultusunda faaliyetlerini yürütmektedir. Günümüzün hızla değişen teknolojik ve bilimsel gelişmeleri karşısında, eğitim-öğretim ve araştırma altyapımızı sürekli

yenileyerek öğrencilerimize ve akademisyenlerimize nitelikli bir akademik ortam sunmayı sürdürmekteyiz. Bu kapsamda modern donanıma sahip derslikler, laboratuvarlar ve araştırma merkezleri ile eğitim kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu idarelerine yüklenen mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda hazırlanan faaliyet raporları, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımının izlenmesi açısından önemli bir araçtır. Bu çerçevede Üniversitemizin 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu, harcama birimlerimiz tarafından hazırlanan birim faaliyet raporları esas alınarak hazırlanmıştır.

Raporda; Üniversitemizin 2025 mali yılına ilişkin faaliyet sonuçları, mali durumu ve bütçe gerçekleştirmeleri doğru, güvenilir ve karşılaştırılabilir veriler ışığında, açık ve anlaşılır bir şekilde sunulmuştur. Ayrıca Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri doğrultusunda, stratejik plan ve performans programı kapsamında yürütülen faaliyetler ile bu faaliyetlere ilişkin gerçekleştirmeler bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmiştir.

Pamukkale Üniversitesi olarak önümüzdeki dönemde; kurumsal kapasitemizi daha da güçlendirmek, eğitim ve araştırma kalitemizi artırmak ve topluma katkı faaliyetlerimizi geliştirmek temel hedeflerimiz arasında yer almaktadır.

Üniversitemizin 2025 yılı İdare Faaliyet Raporunu kamuoyuna saygıyla sunarken, raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm akademik ve idari personelimize teşekkür ederim.

Prof. Dr. Mahmud GÜNGÖR
Rektör

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Evrensel ve milli değerler ışığında, çağın gereksinimlerine uygun eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı faaliyetleri yürüten, mesleki ve sosyal sorumlulukları başarı ile yerine getiren bireyler yetiştiren, güçlü kurumsal kimliğe sahip rehber üniversite olmak.

Vizyon

Bilgi üreten, yenilikçi eğitim-öğretim uygulamalarında öncü, değer yaratan ve sürekli gelişimi esas alan uluslararası üniversite olmak

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Pamukkale Üniversitesi resmi olarak 11 Temmuz 1992 tarihinde yayımlanan 3837 sayılı Kanun ile kurulmuştur.

Pamukkale Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Rektör; üniversitenin profesörleri arasından seçtiği en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak atar.

Senato; Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eden Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim- öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır. Halen Pamukkale Üniversitesi Senatosu 63 kişiden oluşmaktadır.

Üniversite Yönetim Kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesör üyeden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

Üniversitelerimizin tüm akademik birimlerinde yapılanma 2547 sayılı yasa çerçevesinde üniversite senatosu ve yönetim kuruluna benzer şekilde Fakülte / Enstitü / Yüksekokul Kurulu ve Fakülte / Enstitü / Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı ve bilim dalı olarak yapılır. Pamukkale Üniversitesi 1982 yılında kabul edilen 2809 Sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamında, 19 Fakülte, 6 Enstitü, 1 Yüksekokul, 17 Meslek Yüksekokulundan oluşan 43 akademik birim ve 45 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Üniversite İdari örgütünün başında bir genel sekreter bulunmakta olup, genel sekreterliğe bağlı daire başkanlıkları, müdürlükler, hukuk müşavirliği bulunmaktadır. Her fakülte, yüksekokul ve enstitüde Dekan / Müdüre bağlı fakülte / enstitü / yüksekokul sekreterleri bulunur.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

1.1. Alt Yapı ve Tesisler

Pamukkale Üniversitesi, 1976 yılında tahsis ve kamulaştırma çalışmaları başlatılan ve 1992 yılında kuruluşuyla birlikte gelişimini sürdüren Merkez Kınıklı Yerleşkesinde konumlanmıştır. Merkez Yerleşke, şehir ile bütünleşik yapısı ve aynı zamanda şehir merkezinin yoğunluğundan uzak konumuyla, Denizli’de yaşayanlar ile üniversite mensupları açısından oldukça elverişli bir yerleşim özelliği taşımaktadır. Şehrin her noktasına ulaşım imkânının bulunması ve yerleşke çevresinde barınma olanaklarının mevcut olması, özellikle öğrenciler açısından önemli bir avantaj sağlamaktadır. Merkez Kınıklı Yerleşkesinin yanı sıra, Denizli ili Pamukkale ilçesinde yer alan Çamlık ve Karahayıt yerleşkeleri ile birlikte; Bekilli, Buldan, Çal, Çivril, Honaz, Acıpayam, Tavas, Kale, Bozkurt, Serinhisar (Yatağan Mahallesi dâhil) ve Sarayköy ilçelerinde bulunan yerleşkelerde de eğitim-öğretim ve idari faaliyetler sürdürülmektedir.

Üniversiteye farklı bölgelerde tahsis edilen yerleşke alanlarına ilişkin bilgiler Tablo 1’de sunulmuştur.

Tablo 1: Pamukkale Üniversitesi Yerleşke Alanları

PAÜ YERLEŞKE ALANLARI	
YERLEŞKE ADI	AÇIK ALAN (m2)
Denizli Kınıklı Ana Yerleşkesi	873.551,27
Denizli Çamlık MYO Yerleşkesi	21.210,00
Bekilli MYO Yerleşkesi	1.523,00
Buldan MYO Yerleşkesi	5.902,75
Çal MYO Yerleşkesi	7.956,20
Çivril MYO Yerleşkesi (Kızılcasöğüt)	54.013,00
Tavas MYO Yerleşkesi	13.026,00
Tavas Sağlık MYO Yerleşkesi	24.196,00
Honaz MYO Yerleşkesi (Toki)	9.966,00
Acıpayam MYO Yerleşkesi	4.868,00
Kale MYO Yerleşkesi	27.064,26
Sarayköy MYO Yerleşkesi	72.549,67
Serinhisar MYO Yerleşkesi	31.795,04
Bozkurt MYO Yerleşkesi	1.418,66
Karahayıt (Fizik Tedavi ve Reh.Hastanesi)	19.746,00
Honaz MYO Alanı Aarsaları	95.577,00
Çivril Tarla (Yuvaköy) Ziraat Fakültesi	1.970.424,97
Çivril Tarla (Kızılcasöğüt Ziraat Fakültesi)	86.811.32

Çal Tarım arazisi (Ziraat Fakültesi)	571.059,19
Acıpayam-Yassıhöyük Arazi (Ziraat Fakültesi)	819.452,00
Tavas (Aromatik Bitki Yetiştirme Alanı)	24.879,78
Sarayköy Acidere(Jojoba Bitki Yetiştirme Alanı) Tarla	25.750,00
Doktorlar Caddesi Yıkılan Eski PAÜ Hast. Otopark	2.427,00
Muğla Ortaca İztuzu (Caretta Araştırma Merkezi)	13.974,92
Denizli Eskihisar (Laodikeia Müze Arsası)	17.765,00
TOPLAM	4.710.095,71

*Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.2. Hastane Alanları

Tablo 2: Hastane Alanları

BİNA	m²
Plaza ve Yay Bina (A-B-C-D Blok)	50.539
Kırmızı Bina	8.655
Mavi Bina	7.650
Bağlantı Bloğu	8.993
Psikiyatri	8.705
Onkoloji	3.878
Ek Bina	2.348
G Blok	1.896
Arşiv	351
Prefabrik	800
Gamma Knife	214
Ana Depo / Çamaşırhane	2.460
Covid Prefabrik	245
Çatı ve Teraslardaki Mekanik Alanlar	6.765
Tıp Fakültesi Genetik Katı	889
Yemekhane Binası	561
OSB Poliklinikleri	2241
PAÜ Term	8635
Tıp Fakültesi Zemin Kat/ Fatura	350
Toplam Kullanım Alanı	116.175

*2025 yılı içerisinde AutoCAD revizyonu neticesinde rakamlar güncellenmiştir.

1.3. Taşıtlar

Tablo 3: Taşıtlar

TASITLAR	
Taşıtın Cinsi	Adet

Hizmet Aracı	8
Minibüs	12
Kamyonet	3
Otobüs	4
Motosiklet	4
Ambulans	7
Traktör	5
Bisiklet	49
Alan Temizleme Makinası	1
Sport Bot	1
Deniz Motoru	1
Toplam	95

KBS/TKYS**Tablo 4: Taşınır Malzeme Listesi**

HESAP KODU	ADI	Miktarı
253.01.01	İletişim/Haberleşme Tesisleri	3
253.01.02	Enerji Tesisleri	1
253.01.03	Görüntüleme, Bilgi Toplama ve Takip Sistemleri	1.672
253.01.99	Diğer Tesis ve Sistemler	259
253.02.01	Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri	94
253.02.02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	257
253.02.03	Atölye Makineleri ve Aletleri	1.232
253.02.04	İş Makineleri ve Aletleri	81
253.02.05	Güç Elektroniği ve Basınçlı Makineler ile Aletleri	623
253.02.06	Posta Makineleri	2
253.02.07	Paketleme Makineleri	10
253.02.08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	18
253.02.09	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	12
253.02.10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	38
253.03.01	Yıkama, Temizleme ve Ütöleme Cihaz ve Araçları	495
253.03.02	Beslenme, Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	2.217
253.03.03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	85
253.03.04	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	2.385
253.03.05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	7.450
253.03.06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	3.981
253.03.07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	235
253.03.08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	77
254.01.01	Otomobiller	8
254.01.02	Yolcu Taşıma Araçları	16
254.01.03	Yük Taşıma Araçları	6
254.01.05	Özel Amaçlı Taşıtlar	10
254.01.06	Mopet ve Motosikletler	4
254.01.07	Motorsuz Kara Araçları	53
254.02.07	Botlar	2

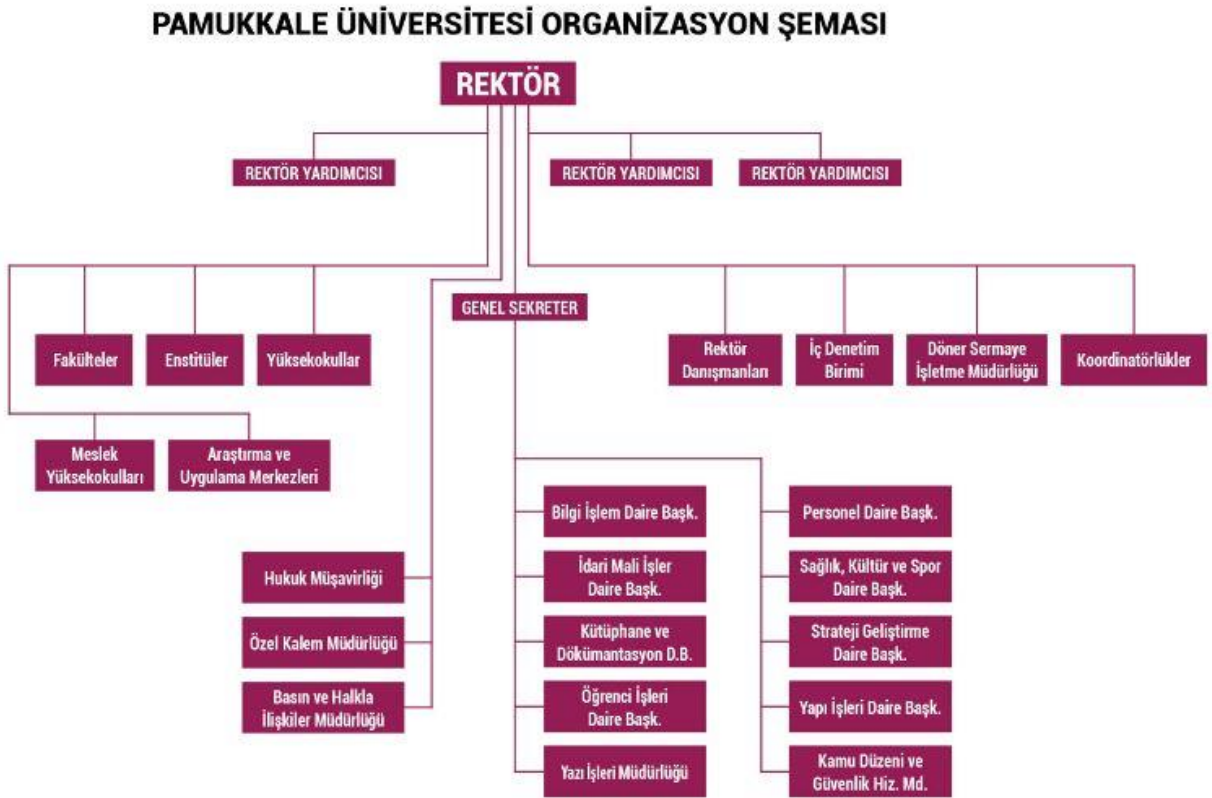
Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

255.01.01	Döşeme Demirbaşları	3284
255.01.02	Temsil ve Tören Demirbaşları	4.002
255.01.03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	212
255.01.04	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Ta	246
255.01.05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınımlar	6.782
255.02.01	Bilgisayarlar ve Sunucular	17.681
255.02.02	Bilgisayar Çevre Birimleri	3.611
255.02.03	Teksir ve Çoğaltma Makineleri	135
255.02.04	Haberleşme Cihazları	6.985
255.02.05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	3.615
255.02.06	Aydınlatma Cihazları	7
255.02.99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri	1.959
255.03.01	Büro Mobilyaları	82.407
255.03.02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	1.281
255.03.03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	7.831
255.03.04	Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları	4
255.03.05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	2.146
255.04.01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	1.814
255.06.03	Geleneksel Türk Süslemeleri	31
255.06.04	Güzel Sanat Eserleri	24
255.07.01	Kütüphane Mobilyaları	981
255.07.02	Basılı Yayınlar (Demirbaş)	114.889
255.07.03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	326
255.08.01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	18.010
255.08.02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	1.023
255.08.04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	82
255.09.01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	130
255.09.02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	637
255.09.03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	258
255.09.99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	81
255.10.01	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	1
255.10.02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	625
255.10.03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	1.690
255.11.02	Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	75
255.12.01	Yemek, Servis ve Çatal-Bıçak Takımları	80
255.12.02	Büro Malzemeleri	5
255.99.01	Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe ve Kafesler	301
255.99.02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	340
255.99.03	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınımlar	3

*KBS / Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi

2. Teşkilat Yapısı

Şekil 1: Organizasyon Şeması



3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

3.1. Bilgi Kaynakları

Pamukkale Üniversitesi'nin Merkez Kütüphanesinde 2025 yılı sonu itibarıyla basılı olarak 122,850 basılı kitap bulunmaktadır. Elektronik bilgi erişimi günümüzde en çok tercih edilen kaynak durumdadır. Bu gerçeği göz önünde bulunduran üniversitemiz, kaynaklarının büyük çoğunluğunu elektronik olarak erişime uygun olarak planlamıştır. Bu çerçevede kütüphane, 73 online veri tabanı, 83.600 elektronik dergi ve 3.888,122 elektronik kitapla önemli bir hizmet sunmaktadır. Bu noktada veri tabanlarının tüm bilimsel alanlara hitap edebilecek çeşitlilikte olması, öğrencilerin yabancı dilde araştırma yapabilme yetkinliklerinin yeterli düzeyde olması, bilgi edinme süreçlerinde yararlanabilecekleri fiziki alanların yeterliliği ve tüm yerleşkelerde etkin olarak var olması, geliştirilmesi gereken hususlar arasında yer almaktadır.

Tablo 5 'de PAÜ kütüphane altyapı bilgisi, Şekil 2'de kitap sayıları ve Şekil 3'te online dergi ve kitap sayıları gösterilmiştir.

Tablo 5: PAÜ Kütüphane Altyapı Bilgisi

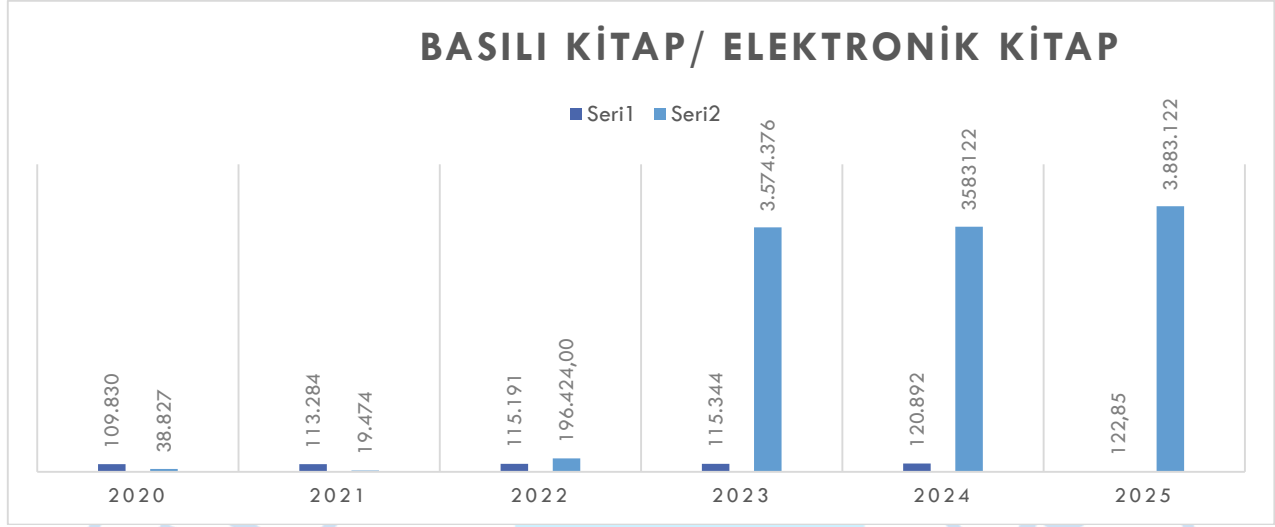
Yıllar	Basılı Kitap	Basılı Dergi	Tez	Elektronik Kitap	Elektronik Dergi	Elektronik Tez	Online Veri Tabanı
2020	109.830	194	4.569	38.827	75.350	5,990,000	76
2021	113.284	194	5.042	19.477	82.599	7.300.000	67
2022	115.191	194	5.241	1.964,24	193,734	6,912,900	62
2023	115.344	194	5241	3.574.376	82.294	6,912,900	64
2024	120.892	194	6,353	3,583.122	83.512	6,353	65
2025	122,850	191	6.728	3.883.122	83.600	5.233,459	73

*Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Şekil 2: Kitap Sayıları



Şekil 3: Online Dergi ve Kitap Sayıları



3.2. Bilgi Teknolojileri Alt Yapısı

Üniversitede gerçekleştirilen tüm akademik faaliyetlerde öğretim elemanlarının kullanımına, yeni teknolojilerle donanımlı bilgi işlem altyapı olanaklarının tahsis edilmesi gerekliliğinin farkında olunarak üniversitemizde bilgi işlem yatırımları planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir.

Bilgi çağına olmamız, bilgiye ulaşmanın en kısa yolun internetten geçmesi, üniversitenin hızlı internet bağlantısı olanaklarından yararlanmasını, bilgisayar ağ altyapısının ve bu ağı kullanacak bilgisayar sayısının artırılmasını gerektirmektedir. Üniversitemizde her akademik ve idari personele üniversitemiz tarafından bir bilgisayar verilmektedir. Öğrencilere ayrılan bilgisayar laboratuvarlardaki bilgisayarların konfigürasyonu bütçe imkânları doğrultusunda yükseltilmekte ve yenilenmektedir.

Üniversitemiz akademik çalışmalarına destek amacı ile kurum yapay zekâ sistemi kurulmuştur. Sistem, üniversitemizin kendi sunucularında çalışacağı için %100 veri gizliliği ve KVKK uyumluluğu sağlanmıştır. Sistemde açık kaynak kodlu yazılımlar ve modeller kullanılmış olup, bu şekilde sistem üzerinde yapılacak olan çalışmaların kuruma hiçbir maliyeti olmayacaktır.

Personel ve birimlere ait dokümanların güvenli olarak saklanabilmesi amacı ile PAÜBULUT açık kaynak kodlu bulut sistemi kurulmuştur. Bu şekilde kurum dokümanlarının kurum içerisinde ve güvenli olarak saklanıp paylaşılabilmesine olanak sağlanmıştır.

Bilimsel araştırmaları ve eğitimi desteklemek amacı ile Mathworks ile yapılan anlaşma kapsamında MATLAB ve Simulink ürünlerine yönelik kampüs anlaşması yapılmıştır. Bu anlaşma sayesinde tüm personel ve öğrencilerimiz matlab, simulink ve 120'nin üzerinde araca sınırsız olarak erişebilmektedir.

2025 yılı içerisinde 359 Akademik, 317 idari personel, 100 Derslik, 667 laboratuvar bilgisayarında teknolojik yenileme/güncelleme faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bilgisayarların tamir,

bakım, donanım yükseltme işlemleri tümüyle Bilgi İşlem Daire Başkanlığı personeli tarafından gerçekleştirilmektedir.

Pamukkale Üniversitesi 2025 yılında yaptığı teknolojik yatırımlarla kablolu ve kablosuz internet altyapıları, projeksiyon cihazları kurulumları gerçekleştirilerek, okullarımızı eğitim öğretime hazır hale getirilmiştir. Teknolojik olarak kullanım ömrünü tamamlamış 60 adet projeksiyon cihazı, 3000'in üzerinde bilgisayar ve çevre biriminin kurulum, bakım ve onarımları gerçekleştirilmiştir. Projeksiyon cihazlarının teknolojik ömürlerini tamamlayanların yenilenmesi ve gerekli yerlere ilave edilmesi çalışmasının 2026 yılı içerisinde de devam edilecektir.

Üniversitemizde güvenlik amaçlı 1230 adet IP tabanlı güvenlik kamerası bulunmaktadır. Bu kameraların ve kamera kayıtlarının saklandığı sunucuların yönetimi, bakımı, arızalarının giderilmesi, 7 gün 24 saat kesintisiz çalışmasının sağlanması Bilgi İşlem Daire Başkanlığı personeli tarafından gerçekleştirilmektedir. Yeni tamamlanan binaların güvenlik kamera ihtiyaçlarının karşılanması, teknolojik ömrünü dolduran kamera ve kayıt sunucularının yenilenmesi işlemlerine 2026 yılı içerisinde devam edilecektir. 2025 yılı içinde teknolojik ömrünü tamamlamış, görüntü çözünürlükleri çok düşük ve arıza oranları yüksek olan güvenlik kameraları ile yeni satın alınan 120 adet güvenlik kamerası değiştirilmiştir. Merkez kampüste 2 adet, ilçe kampüslerinde 2 adet kayıt sunucusu yenilenmiştir. Kayıt depolama alanı olarak kullanılan sunuculardaki kayıt disklerinde çıkan arızalardan dolayı yenileri ile değiştirilmiştir.

PUSULA Bilgi Yönetim Sistemi 2019/12 sayılı Cumhurbaşkanlığı Bilgi ve İletişim Güvenliği Tedbirleri Genelgesi uyarınca 2025 yılında Bilgi Güvenliği Rehberi Uyum Denetimi başarı ile tamamlanarak raporlar CBDDO BIGDES sistemine yüklenmiştir. ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve Cumhurbaşkanlığı DDO Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi denetimi kapsamında periyodik olarak sızma testleri yaptırılmaktadır. Sızma testi bulgularına göre gerekli sıkılaştırmalar yapılarak önlem alınmaktadır.

Üniversitemiz yerleşkeleri içinde bulunan otoparklar ve bina içi kullanılan özel alanların kontrol altına alınması amacıyla RFID, Mifare kart özellikli kontrollü araç geçiş bariyerleri, kartlı kapı geçiş sistemleri, kart yetkilendirmeli asansör kontrol sistemleri bulunmaktadır. Bu sistemler Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde geliştirilen donanım ve yazılımlar ile sağlanmaktadır. Kontrollü geçiş sistemleri cihazları yönetimi, arıza ve bakımları ile bu sistemlerin içerisindeki gömülü yazılımlar, yetkilendirmelerinin yapıldığı web tabanlı ara yüzler de yine kendi personelimiz tarafından geliştirilmekte ve işletilmektedir.

Yerleşke içinde kartlı ve otomatik geçiş sistemi ile araç giriş çıkışlarının geçiş yetkilerinin ve otopark izinlerinin denetlendiği merkez yerleşkede 34, yerleşke dışında 1 adet bariyer, bina içi ve dışı giriş-çıkış yetkilerinin denetlendiği 140 adet kapı, merkez yerleşkede 33, merkez yerleşke dışındaki birimlerde 10 adet turnike ve 46 adet PDKS cihazının yazılım, tasarım ve montajı Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemizin artan ihtiyaçları doğrultusunda internet bağlantı hızı 5000 Mbps, merkez yerleşke ile uç yerleşkeler arasında çalışan toplam ağ bağlantısı ise 1400 Mbps hızına yükseltilmiştir. İnternet bağlantısının yedeklenmesi kapsamında RIPE Network Coordination Center üzerinden üniversiteye ait otonom numarası alınmış, kuruma ait ip adreslerinin BGP protokolü ile tüm dünyaya anons edilmesi gerçekleştirilmiştir. Kurum bilişim hizmetlerinin kesintiye uğratılması amaçlı siber saldırılara karşı, yapılan anlaşma ile kuruma bedelsiz olarak DDOS hizmeti sağlanmıştır.

Kurumumuz yedekli Güvenlik duvarına sahiptir. URL filtreleme, DNS güvenliği, zararlı yazılım engelleme, VPN, sıfırcı gün atak engelleme gibi birçok özellik ile kurum internetine bağlanan kullanıcılara güvenli internet hizmeti verilmektedir.

Teknolojik gelişmelere bağlı olarak mobil cihazların (laptop, cep telefonu, tablet vb.) çoğalmasi ile kablosuz internet ihtiyacı da artmaktadır. Bu amaçla kampüslerimizde toplam 744 adet kablosuz ağ erişim cihazı ile öğrenci ve personelimize mobil cihazları ile internete hızlı erişim imkânı sağlanmaktadır. Kablosuz ağın kapsama alanının genişletilmesi ve kapasitesinin artırılması çalışmaları sürekli olarak devam etmektedir. Bu çalışma kapsamında 2025 yılında 165 adet kablosuz ağ erişim cihazı satın alınmıştır. Bunların 40 adeti değişim, 80 adeti yeni montaj olmak üzere toplam 120 cihaz sisteme ilave edilmiştir. Geriye kalan diğer kablosuz ağ erişim cihazlarının montajına devam edilmektedir.

Personel ve öğrencilerimize bilişim desteğinin verilmesi amacı ile (258) 296 1212 numaralı çağrı merkezimiz bulunmakta, 3 personelimiz bu desteği sağlamaktadır. Çağrı merkezimize gelen çağrılar raporlanmakta ve tüm çağrılar kayıt altına alınmaktadır.

Bilişim hizmetlerinin verildiği Bilgi İşlem Daire Başkanlığı personelimiz tarafından geliştirilen yazılımların ve ağ servislerinin çalıştığı sanal sunucu sayısı 300'ün üzerindedir. Sanal sunucuların çalıştığı fiziksel sunucular, 4 adedi rektörlük, 4 adedi hastane sistem odasına konumlandırılmış durumda olup, herhangi bir felaket anında sistem odalarında bulunan sunucu sistemlerinde bir sorun olması durumunda, sanal sunucular diğer lokasyonda çalışmaya devam edebilmektedir.

Kurumumuz ana veri depolama ünitesi senkron yedekli olarak çalışmaktadır. Bu şekilde herhangi bir felaket anında veri kaybı olması riski önlenmiştir.

Olası arıza ya da felaket durumlarında sunucu yedeklerinin alındığı 380 TB kapasiteli yedekleme sistemi bulunmaktadır. Sunucu yedekleri bu sisteme düzenli olarak alınmaktadır. Bunun yanı sıra 2025 yılı itibariyle Tübitak ULAKFKM alanına gönderilerek coğrafi yedeklilik sağlanmıştır.

Sistem odasında 2 adet yedekli modüler kesintisiz güç kaynağı bulunmaktadır. Bu kesintisiz güç kaynaklarından her bir sunucuya 2 ayrı besleme yapılarak olası arıza durumlarında sistemlerin çalışabilir halde kalması sağlanmıştır.

Sistem odası ve yedekleme merkezinde ortam izleme cihazı bulunmakta olup, odanın ısı, nem, hava kalitesi, elektrik kesintisi, su baskını gibi durumlarda ilgili personele sms ile anında bilgilendirme yapılmaktadır. Ayrıca odaların içerisine konumlandırılan hareket sensörlü kameralar ile giriş yapıldığında sorumlu personelin uyarılması, içeride çalışan personel tarafından yapılan işlerin kayıt altına alınması sağlanmıştır.

Bilgi işlem sistem odasında FM200 gazlı yangın söndürme sistemi olası yangın durumları için aktif durumdadır. 2025 yılında yetkili servis tarafından gerekli bakımlar yapılmıştır.

Sistem odası iklimlendirme amaçlı 3 adet mikroişlemci kontrollü sistem odası kliması bulunmaktadır.

ISO 27001 Bilgi güvenliği ile ilgili sertifikalandırma çalışmaları 2020 yılında başlamış ve kaliteyi sürdürmek adına gerekli gözden geçirme ve denetimler gerçekleştirilmektedir. Bilgi

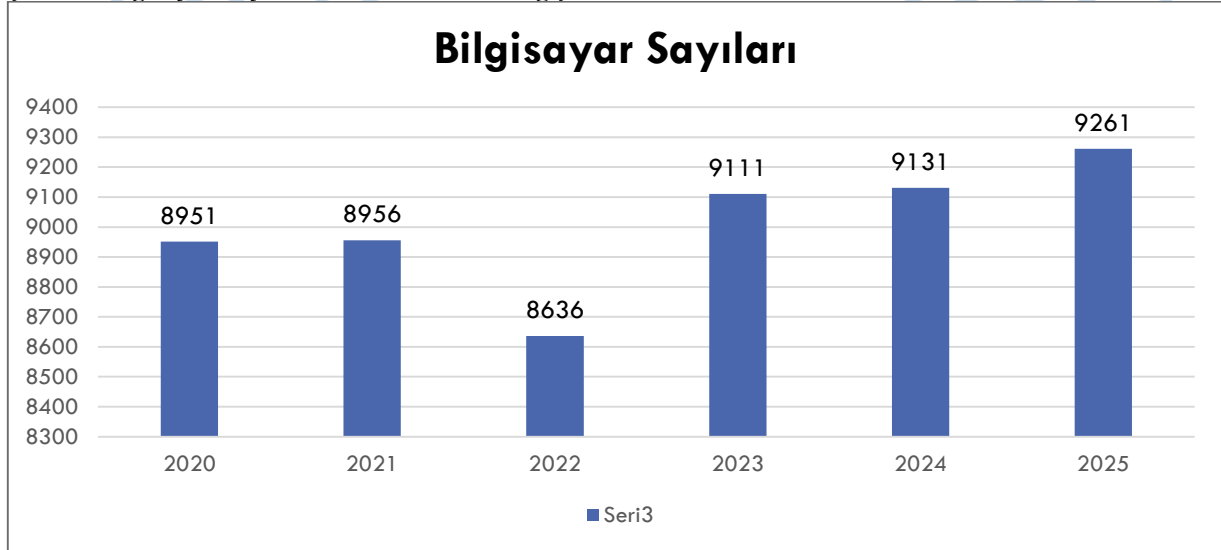
Güvenliği yönetimini kolaylaştırmak adına PUSULA Bilgi Sistemi içerisinde bir modül geliştirilmiş operasyonel takvim ve dokümantasyon işlemleri bu modül üzerinden takip edilmektedir. Her yıl ISO 27001:2022 denetimi kapsamında bilgi güvenliğini sağlamaya yönelik süreçler gözden geçirilerek gerekli iyileştirmeler yapılmaktadır.

Eğitim Destek Sistemi (Moodle) ve Üniversitemiz ana sayfası siber saldırılardan korunma amacı ile Web Application Firewall arkasına alınmıştır.

Kuruma gelen e-postalarda ihtiyaç duyulan spam ve virüs filtreleme yapısının ücretli paket yazılım yerine, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi'nin Açık Kaynak Kodlu Yazılım Geçiş Rehberi doğrultusunda Proxmox Mail Gateway açık kaynak kodlu yazılımı kullanılmaktadır.

Yazılımlar ve Bilgisayarlar

Şekil 4: Bilgisayar Sayılarının Yıllara Göre Değişimi



TKYS

Tablo 6: Bilgisayar ve Çevre Birimleri Sayıları

Bilgisayar ve Çevre Birimleri	
Bilgisayar Kasaları	6901
Access Point	988
Blade Sunucu	14
Cep Bilgisayarı	7
Crt Ekran	3
Diğer Bilgisayar Destekli Cihazlar	43
Dizüstü Bilgisayar	2.046
Eğitim Kayıt Cihazı	1
Görüntüleme Monitörü	6
Güvenik Sistemi İzleme Bilgisayarı	4

İş İstasyonu	117
Kabinet	94
Kablo Bulma Cihazı	8
Kinect Sensör	4
Kiosklar	6
Lcd Ekranlar	5.061
Led Ekranlar	2.261
Raf Sunucu	38
Reflü Takip Monitörü	1
Thin Client (İnce İstemci)	18
Slim Konsol	1
Tablet Bilgisayar	169
Tümleşik (All in One) Bilgisayarlar	314
Robot Kol Seti	1
Saldırı Tespit Ve Önleme Sistemi	-
Server Kule Tipi	1
Sunucu Server	42
Test Cihazı Ütp	2

KBS/ Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi

Ayrıca Üniversitemizde bulunan diğer altyapı malzemelerinden bazıları Tablo 7' de belirtilmiştir.

Tablo 7: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

DİĞER BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR			
Cinsi	Adet	Cinsi	Adet
Projeksiyon	971	Fotoğraf Makinesi	252
Tepegöz	23	Kameralar (Güvenlik+Diğer)	464
Faks	22	Televizyonlar	834
Barkod Yazıcı/Okuyucu/Optik Okuyucu	548	Teleskop	10
Baskı Makineleri	6	Yazıcılar (3 Boyutlu, Termal, Diğer vb.)	2.337
Kimlik Baskı Ve Pres Makinesi	2	Bilet Makinaları	48
Sıcak Baskı Makinası	2	Ders Takibi Yoklama Sistemi	728
Fotokopi Makinesi	131	Swich	465

*KBS / Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi

3.3. Yönetim Bilgi Sistemi Desteği

Kurumsallaşmanın önemli bir göstergesinin geçmiş verilerin ortaya konulabilmesi ve gelecekle ilgili çıkarımların analitik olarak gerçekleştirilebilmesi olduğu gerçeğinden yola çıkarak Bilgi İşlem Daire Başkanlığı yürütümünde aşağıdaki tabloda yer alan tüm faaliyet konuları yazılımlarla Yönetim Bilgi Sistemi'ne (PUSULA) aktarılmıştır. Üniversite bünyesinde gerçekleştirilen tüm faaliyetlerin yönetim bilgi sistemi kapsamına alınması ve bu şekilde planlama, organize etme, yürütme, koordinasyon, denetleme ve kontrol fonksiyonlarının yerine getirilmesi yönetim anlayışının temelini oluşturmaktadır.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından geliştirilen Pusula Bilgi Yönetim Sistemi ile Üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilen idari ve akademik süreçlere bilişim altyapısı desteği verilmektedir. Eğitim-Öğretim, Öğrenci, Kurumsal Yönetim, Personel, Bildirim ve Pusula Dışı Uygulamalar olmak üzere 2025 yılı içerisinde toplam 49 adet Bilgi Sistemine ulaşılmıştır.

Bu kurumsal yazılım paketi içerisinde yer alan modüller eğitim öğretim faaliyetlerinin sürdürülmesinde öğretim elemanlarına ve öğrencilere etkin ve etkili hareket etme, hızlı bilgiye erişim olanağı sağlamaktadır. Tablo 8'de 2025 yılında PUSULA sistemi kapsamına alınan modüller ve bilgi sistemleri gösterilmiştir.

Tablo 8: 2025 Yılı İçerisinde YBS Pusula Sistemi Kapsamına Alınan Modüller

Yıllar	Projeler
2025	Pusula Bilgi Sistemi-> Çift Faktör Muafiyet Modülü
2025	Pusula Bilgi Sistemi-> OAuth2.0 Desteği
2025	Proje Bilgi Sistemi-> Yeni Raporların Eklenmesi ve Modül İyileştirmesi
2025	Etik Yönetim Bilgi Sistemi
2025	Stratejik Yönetim Bilgi Sistemi-> Döner Sermaye Modülü
2025	Stratejik Yönetim Bilgi Sistemi -> Doğrudan Temin Ön Mali Kontrol Modülü
2025	F1 Bildirim Takip Sistemi-> Rektör Randevu Yönetim Modülü
2025	Depo Stok Süreç Yönetim Sistemi
2025	Öğrenci Bilgi Sistemi-> Dış Hekimliği Uygulamalı Dersler Not Girişi ve Şube Aktarım Modülü
2025	Personel Bilgi Sistemi-> Öğretim Üyesi Atama ve Yükseltme İşlemleri Modülü
2025	Pamukkale Üniversitesi Web Sayfası Yenilenmesi ve Arama Modülü Güncellemesi

2025	Bilgi İşlem Satın Alma Modülü
2025	Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi-> Sağlık Bakanlığı Tescil No Entegrasyonu ve YOKSİS Barkod No Entegrasyonu

3.4. Araştırma ve Yayın Faaliyetleri

Üniversitelerin en temel görevleri araştırmacılara yardımcı olmak ve her türlü teknik alt yapıyı kullanıcıya sağlamaktır. Bu çerçevede Üniversitemiz gerek basılı yayınları gerekse elektronik veri tabanları ile kullanıcılarımıza destek sağlamaktadır. Okuyucular, kütüphane koleksiyonuna 7/24 olarak erişebilmekte, yine aynı şekilde kitap ayırma ve kendi okuyucu bilgilerine ulaşma imkânı da bulmaktadırlar. Bu hizmetler web ortamında bir server aracılığı ile yapılmaktadır.

5.4.3 Bilimsel Projeler

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi; Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonunun sekretarya hizmetlerinin yürütülmesi, bütçe ödeneklerinin özel hesaba aktarılması, özel hesaba ilişkin iş ve işlemlerin yürütülmesi ve yükseköğretim kurumu araştırmacılarının görev aldığı ulusal ve uluslararası organizasyonlarca desteklenen projelerin ilgili mevzuatla belirlenen süreçlerinin yürütülmesi, izlenmesi, teşvik ve koordine edilmesi, yükseköğretim kurumu araştırma performansının ölçülmesi, değerlendirilmesi ve araştırma politikalarının belirlenmesi ile ilgili faaliyetlerin yürütülmesi ve üst yöneticinin bilimsel araştırma projeleri ile ilgili olarak vereceği diğer görevleri ilgili birimlerle koordine halinde yürütmektedir. BAP projelerin işlemlerinin yapılması ve izlenmesi faaliyetleri yanı sıra dış destekli (TÜBİTAK, TÜSEB) projelerin sekretarya işlemlerini de yürütmektedir.

Koordinasyon Birimimiz, öğretim elemanlarının bilime ve teknolojiye uluslararası düzeyde katkıda bulunacak araştırmalar yapmalarına imkan yaratmak amacı ile yurt dışında gerçekleştirilen sempozyum, kongre ve konferanslara katılımlarını sağlamak ve bilim alanındaki gelişmeleri takip etmelerine, hazırlanmış oldukları projeleri yine bu seminer ve konferanslarda sunarak üniversitemizin ve ülkemizin bilim alanındaki gelişimini yurt dışında duyurmak adına gerçekleştirilen faaliyetleri koordine etmektedir. Yıllara göre gerçekleştirilen araştırma projeleri sayıları Tablo 9'da yer almaktadır.

Tablo 9: 2019-2025 Yıllarında Gerçekleştirilen Projeler (BAP)

İşin Niteliği	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Önceden başlayıp bu dönemde biten	244	185	152	182	216	164	134

BAP Projeleri	Önceden başlayıp bu dönemde devam eden	336	299	289	293	277	296	145
	Bu dönemde başlayan	217	192	187	199	145	116	217
	Bu dönemde başlayıp biten	17	8	7	12	4	4	8
	Önceden başlayıp bu dönemde dondurulan	2	35	37	13	2	14	14
	Önceden başlayıp bu dönemde iptal edilen	6	11	0	1	1	5	4
	Bu dönemde reddedilen	14	-	20	22	14	6	16
TÜBİTAK Projeleri	Önceden başlayıp bu dönemde biten	10	6	11	10	16	4	12
	Bu dönemde başlayan	8	9	10	9	18	8	15

*Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü

5.4.4 Bilimsel Yayınlar

Üniversiteler, yapılanmalarına bağlı olarak, araştırmaya ve eğitime odaklanma oranları bakımından farklılık gösterebilir. Üniversitenin bulunduğu bölgenin demografik ve ekonomik özellikleri, akademik personelin sayısı, akademik personelin eğitim yükü ve araştırma altyapısına aktarılacak bütçe bilimsel yayın sayısını etki eden faktörler arasındadır.

Üniversitelerin başarı sıralamasında yurt dışı kaynaklı yayınlar önemli bir gösterge olarak kabul edilmektedir. Salt yayın sayıları ve kişi başına düşen yayın sayısı yayınların kalitesi hakkında tam bir değerlendirme olanağı vermemektedir. Bu çerçevede Pamukkale Üniversitesine ait bilgiler Tablo 10, 11,12,13 ve 14'te sunulmuştur.

Tablo 10: Bilimsel Yayın Sayıları

Yıllar	Toplam Yayın Sayısı	Web of Science'ta Yayınlanan
	(Ulusal/uluslararası kitap, bildiri, makale)	Bilimsel Yayın Sayısı
2020	5700	718
2021	4896	912
2022	6018	790

2023	4764	771
2024	1718	806
2025	2334	1015

*Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tablo 11: Üniversite Yayın Sıralaması (YÖK)

Yıllar	2021	2022	2023	2024	2025
Yayın Sayısına Göre Sıralama	25	31	36	41	37

*Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tablo 12: SCI+SSCI+AHCI' te Yayımlanan Yayınlar Göre Yayın Sayısı Sıralaması

2025 Yılında Tüm Üniversitelerde SCI+SSCI+AHCI' Te Yayımlanan Yayınlar Göre Üniversite Sıralaması		
Sıra	ÜNİVERSİTELER	SCI+ SCI Expanded + SSCI + AHCI
1	SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ	5046
2	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	4217
3	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	3446
4	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	3242
5	GAZİ ÜNİVERSİTESİ	3097
6	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ CERRAHPASA	2711
7	EGE ÜNİVERSİTESİ	2673
8	MARMARA ÜNİVERSİTESİ	2507
9	İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	2455
10	ATATURK ÜNİVERSİTESİ	2433
11	DOKUZ EYLUL ÜNİVERSİTESİ	2083
12	YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	1974
13	ERCIYES ÜNİVERSİTESİ	1973
14	KOC ÜNİVERSİTESİ	1940
15	SELCUK ÜNİVERSİTESİ	1832
16	AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	1703
17	İSTİNYE ÜNİVERSİTESİ	1684
18	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ	1665
19	ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ	1645
20	CUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	1616
21	KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ	1589
22	ULUDAG ÜNİVERSİTESİ	1568
23	FIRAT ÜNİVERSİTESİ	1546
24	KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	1536

25	ODTÜ - Orta Doğu Teknik Üniversitesi	1455
26	NECMETTİN ERBAKAN ÜNİVERSİTESİ	1395
27	İSTANBUL MEDİPOL ÜNİVERSİTESİ	1376
28	RECEP TAYYIP ERDOĞAN UNIVERSITY	1327
29	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	1243
30	İNONU ÜNİVERSİTESİ	1154
31	Mersin ÜNİVERSİTESİ	1133
32	Gaziantep ÜNİVERSİTESİ	1122
33	ESKİSEHIR OSMANGAZI ÜNİVERSİTESİ	1095
34	CANAKKALE ONSEKİZ MART UNIVERSITY	1064
35	Başkent ÜNİVERSİTESİ	1056
36	İZMİR KATİP CELEBİ ÜNİVERSİTESİ	1015
37	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	1015
38	Yüzüncü Yıl ÜNİVERSİTESİ	1005

*Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tablo 13:2025Yılına Ait WoS’da Yer Alan Pamukkale Adresli Yayınlar

2025 Yılına Ait WoS’da Yer Alan Pamukkale Adresli Yayınlar				
Toplam Yayın Sayısı	Makaleler	Toplantı Tutanağı	Derleme makale	Diğer Yayınlar
1015	909	56	21	29

*Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tablo 14: Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri

2025 yılı kayıtlı kullanıcı ve ödünç verilen materyal sayısı.					
Kayıtlı kullanıcı	Kayıtlı kullanıcı sayısı	Ödünç, uzatma ve iade işlemleri			
		Toplam	Kitap	Sürelî yayın	Kitap dışı materyal
43,146	43,146	14.928	14.928		

*Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tablo 15: 2023 Yıl Sonu ve 2025 Yılı Mevcut Kitap Sayıları

2024yıl sonu ve 2025 yılı mevcut olan kitap sayısı.				
Kitap türü	2024 yıl sonu kitap sayısı	2025 yılı		2025 yıl sonu kitap sayısı
		Kütüphaneye giren kitap sayısı		

						Kütüphaneden çıkan kitap sayısı	
		Toplam	Satın alınan	Abone	Bağış	Kayı silinen	
Kitap	120892		684		1274		122.850
Ciltlenmiş süreli yayın							
Elektronik kitap	3,583.122						3,883.122
Tez	6,353						6.728
E tez	7,500,000						5.233.459

4. İnsan Kaynakları

Pamukkale Üniversitesinin 2.067 akademik, 1.895 idari olmak üzere 3962 kadrolu personeli bulunmaktadır. Ayrıca 526 Sözleşmeli Personel (657 sayılı Kanun 4-B), 5 daimi işçi, 1.208 sürekli işçi (696 sayılı KHK), 172 sürekli işçi ve 19 yabancı uyruklu sözleşmeli personeli eklediğimizde, Üniversitemizde çalışan insan kaynağı 5.892 personele ulaşmaktadır.

4.1. Akademik Personel

Pamukkale Üniversitesi, genç, dinamik ve değişime açık bir akademik kadroya sahiptir. Bu kadronun ulusal ve uluslararası standartlara göre iyi nitelikli özelliklere sahip olması, üniversitenin yurt içi ve yurt dışı yayın ve proje sayılarında önemli artışlara neden olmaktadır. Genel olarak akademisyenlerin yurt içi ve yurt dışındaki tanınmış prestijli üniversitelerde doktoralarını tamamlamaları nedeniyle eğitim, öğretim ve araştırma konularında kurum, personel profili itibarıyla önemli bir bilgi ve tecrübe birikimine sahiptir. Bu birikim, eğitim programlarındaki stratejik amaçları başarmada ve sürekli bir kurumsal gelişme ve yükseliş trendi sağlamada büyük rol oynamaktadır.

Pamukkale Üniversitesi gücünü; kurumsal kültüre inanan, aidiyet duygusuna sahip ve aile olma bilinci içerisinde faaliyetlerini sürdüren toplam 5892 kişilik insan kaynaklarının tamamından almaktadır.

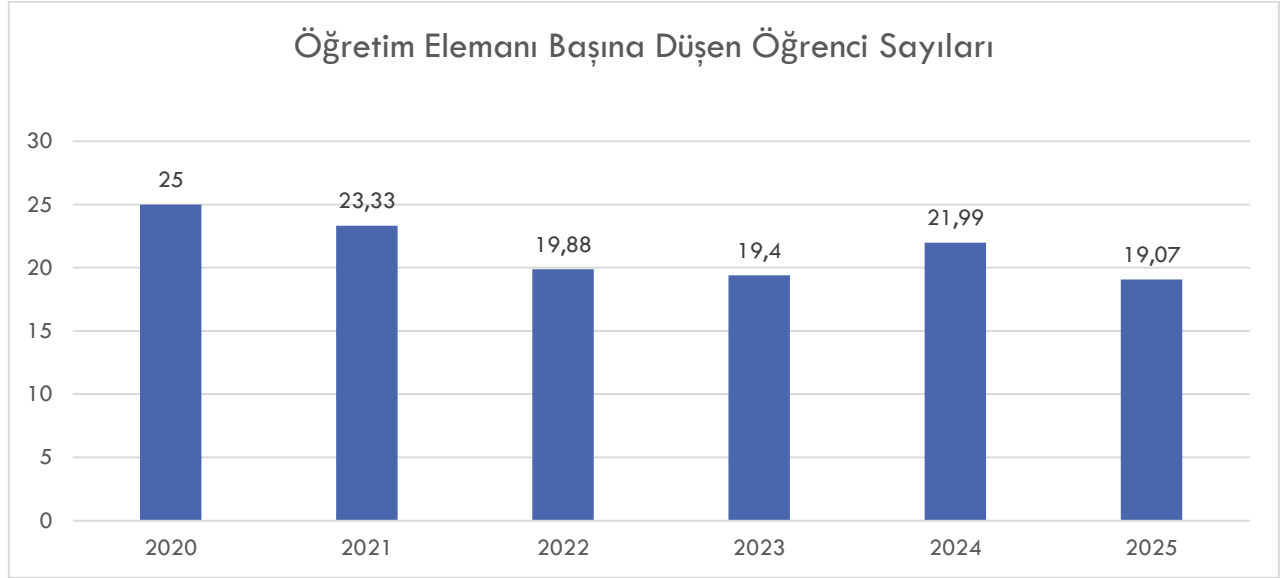
Üniversitedeki akademik yaşam açısından en önemli dezavantaj, artan öğrenci sayıları nedeni ile bazı fakülte ve bölümlerde gözlenen yüksek ders yüküdür. Bu çerçevede, akademik personelin bazı alanlardaki sayısal yetersizliğinin, özellikle bazı bölümlerin araştırma ve eğitim faaliyetleri üzerinde yarattığı olumsuz etkilerin giderilmesi öncelikli amaçlar arasındadır.

Tablo 16: Öğretim Elemanı Sayıları

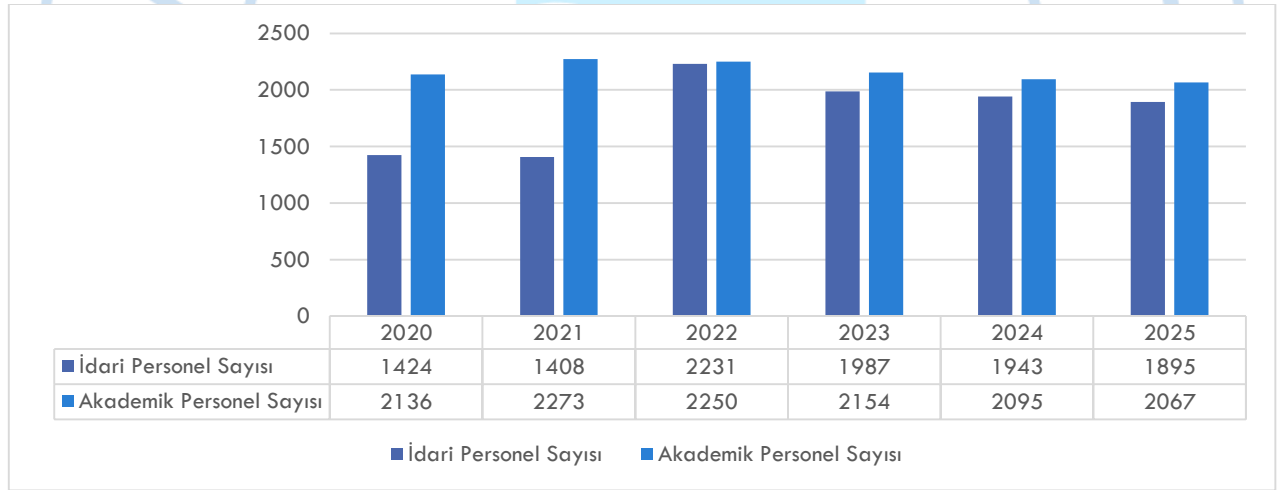
Yıllar	Prof.	Doç.	Dr. Öğretim Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
2025	453	295	448	411	460	2067

*31.12.2025 Personel Daire Başkanlığı

Şekil 5: Yıllara Göre Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı



Şekil 6: Akademik ve İdari Personel Sayılarının Yıllara Göre Değişimi



*Personel Daire Başkanlığı

Genel olarak, ülkemizdeki gelişmiş üniversitelerde görülen üst kadrolardaki yoğunluk üniversitenin genç olması nedeniyle arzu edilene yakın bir kadro dağılımı gösterir. Bu yapıyla üniversitenin akademik yaşamının dinamik, bilimsel ve ar-ge projelerinin artan sayıda olması bu genç insanlara verilen imkânların artışıyla doğru orantılıdır. Pamukkale Üniversitesinin bir diğer özelliği de öğretim üyelerinden önemli bir sayının yurt dışında lider üniversitelerde doktoralarını tamamlayarak üniversitede görev almış olmalarıdır. Bu kişilerin yabancı dil bilgileri yurtdışında almış oldukları eğitim, öğretim ve araştırma tecrübeleri ülkemizin çeşitli üniversitelerinde doktoralarını tamamlamış öğretim üyelerinin bilgi ve becerileri birleştiğinde üniversitenin akademik mozaiğini zenginleştirmekte ve güçlendirmektedir.

Son yıllarda; üniversitemizin altyapı ve personel ihtiyaçlarının gelişmiş üniversitelerle

kıyaslanabilir duruma gelmesiyle birlikte, altyapılarını tamamlayan yeteri kadar araştırma faaliyetlerinde bulunan, kaliteli öğretim üyesine sahip bölümlerimiz yüksek lisans ve doktora programları açmış ve açmaktadırlar.

Tablo 17: Kadro Doluluk Oranlarına Göre Akademik Personel Sayıları

AKADEMİK PERSONEL					
	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	453	143	596	453	-
Doçent	295	85	380	295	-
Dr. Öğretim Üyesi	448	112	560	448	-
Öğretim Görevlisi	411	36	447	411	-
Araştırma Görevlisi	460	379	839	460	-
Toplam	2067	755	2822	2067	-

*Personel Daire Başkanlığı

Tablo 18: Görev Yaptıkları Birimlere Göre Akademik Personel Sayıları

BİRİM ADI	PROFESÖR			DOÇENT			DOKTOR ÖĞRETİM ÜYESİ			ÖĞRETİM GÖREVLİSİ			ARAŞTIRMA GÖREVLİSİ			TOP LAM
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	
REKTÖRLÜK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31	35	66	0	0	0	66
ACIPAYAM MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	1	1	18	10	28	0	0	0	29
BEKİLLİ MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	3	0	3	7	8	15	0	0	0	18
BOZKURT MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	5	8	0	0	0	8
BULDAN MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	1	1	2	1	1	2	11	6	17	0	0	0	21
ÇAL MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	1	1	2	6	3	9	0	0	0	11

Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

ÇAMELİ MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	2	2	0	0	0	3
ÇARDAK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	5	7	0	0	0	7
ÇIVRIL ATASAY KAMER MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	1	1	3	14	17	0	0	0	18	
DENİZLİ SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	1	0	1	2	0	2	4	0	4	18	6	24	0	0	0	31	
DENİZLİ SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	2	0	2	0	2	2	5	6	11	0	0	0	15	
DENİZLİ TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	3	3	6	5	2	7	4	6	10	10	17	27	0	0	0	50	
DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	0	1	1	7	5	12	7	1	8	0	0	0	56	19	75	96	
EĞİTİM FAKÜLTESİ	24	27	51	17	18	35	26	25	51	12	10	22	22	5	27	186	
FEN FAKÜLTESİ	15	32	47	7	8	15	3	7	10	0	6	6	8	8	16	94	
FİZYOTERAPİ VE REHABİLİTASYON FAKÜLTESİ	8	3	11	2	1	3	3	3	6	0	0	0	5	0	5	25	
HONAZ MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	1	2	3	4	2	6	15	10	25	0	0	0	34	
HUKUK FAKÜLTESİ	1	0	1	0	2	2	9	8	17	0	0	0	8	9	17	37	
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	20	33	53	11	11	22	15	23	38	1	1	2	8	18	26	141	
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	0	5	5	0	10	10	2	13	15	1	3	4	6	7	13	47	
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	1	1	2	3	1	4	2	4	6	0	0	0	2	1	3	15	
İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	16	29	45	6	14	20	21	18	39	5	6	11	20	17	37	152	
KALE MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	3	3	2	1	3	3	8	11	0	0	0	17	
MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ	0	4	4	4	3	7	11	6	17	1	0	1	4	1	5	34	
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	13	64	77	9	19	28	16	32	48	2	2	4	18	18	36	193	
MÜZİK VE SAHNE SANATLARI FAKÜLTESİ	1	2	3	1	1	2	2	0	2	0	0	0	0	1	1	8	
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	6	0	6	9	0	9	10	0	10	1	0	1	5	0	5	31	
SARAYKÖY MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	2	0	2	1	2	3	0	0	0	5	
SERINHISAR MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	1	1	2	3	5	8	0	0	0	10	
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	2	6	8	4	6	10	4	4	8	1	0	1	1	3	4	31	

TAVAS MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	6	16	0	0	0	16
TAVAS SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	3	0	0	0	3
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3	4	0	0	0	4	
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	4	11	15	2	7	9	7	14	21	0	0	0	3	8	11	56	
TIP FAKÜLTESİ	44	66	110	36	44	80	38	44	82	3	0	3	89	87	176	451	
TURİZM FAKÜLTESİ	2	3	5	3	4	7	6	3	9	0	1	1	0	0	0	22	
UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	0	1	1	1	0	1	7	6	13	1	1	2	1	0	1	18	
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	2	0	2	37	15	52	2	0	2	56	
ZİRAAT FAKÜLTESİ	0	1	1	0	0	0	2	5	7	0	0	0	0	0	0	8	
GENEL TOPLAM	161	292	453	133	162	295	215	233	448	214	197	411	258	202	460	2067	

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2025

Tablo 19: Yabancı Uyruklu Akademik Personel Sayısı

Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları		
Unvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Bölüm
Doktor Öğretim Üyesi	Ürdün	İlahiyat Fakültesi
Öğretim Görevlisi	Kazakistan	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi
Öğretim Görevlisi	Fransa	Yabancı Diller Yüksekokulu
Araştırma Görevlisi	Azerbaycan	Tıp Fakültesi
Araştırma Görevlisi	Azerbaycan	Tıp Fakültesi
Araştırma Görevlisi	Azerbaycan	Tıp Fakültesi
Araştırma Görevlisi	Azerbaycan	Tıp Fakültesi
Araştırma Görevlisi	Azerbaycan	Tıp Fakültesi
Araştırma Görevlisi	Azerbaycan	Tıp Fakültesi
Araştırma Görevlisi	Azerbaycan	Tıp Fakültesi
Araştırma Görevlisi	Azerbaycan	Tıp Fakültesi
Araştırma Görevlisi	Almanya	Tıp Fakültesi
Araştırma Görevlisi	Filistin	Tıp Fakültesi
Araştırma Görevlisi	Özbekistan	Tıp Fakültesi
Araştırma Görevlisi	Türkmenistan	Tıp Fakültesi
Araştırma Görevlisi	Suriye	Tıp Fakültesi
Araştırma Görevlisi	Ürdün	Tıp Fakültesi
Araştırma Görevlisi	İran	Tıp Fakültesi
Toplam	19	19

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2025

Tablo 20: Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı (2547/39)

Unvanı	Yurtdışı Görevlendirmeler 2547/39	Yurtiçi Görevlendirmeler 2547/39	Toplam
Profesör	144	248	392
Doçent	88	160	248
Dr. Öğretim Üyesi	80	147	227
Öğretim Görevlisi	39	94	133
Araştırma Görevlisi	68	335	403
Toplam	419	984	1403

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2025

Tablo 21:2547/35 Maddesine Göre Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı

2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel		
Unvan	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite
Araştırma Görevlisi	Uluslararası Ticaret ve Finansman	Necmettin Erbakan Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Temel Eğitim	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi
Toplam	2	2

*Personel Daire Başkanlığı -31.12.2023

Tablo 22: 2547/31 ve 657 89/176. Maddesine Göre Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı

Çalıştığı Bölüm/Alan	Unvanı	Geldiği Üniversite/Konum	Sayısı
Enstitüler	Ücretli Öğr. Gör.	Emekli (31. Madde)	3
Fakülteler	Ücretli Öğr. Gör.	Emekli (31. Madde)	2
İktisadi ve İdari Bil. Fak.	Ücretli Öğr. Gör.	Serbest (31. Madde)	2
Mimarlık Fakültesi	Ücretli Öğr. Gör.	Serbest (31. Madde)	1
Mühendislik Fakültesi	Ücretli Öğr. Gör.	Serbest (31. Madde)	4
Teknoloji Fakültesi.	Ücretli Öğr. Gör.	Serbest (31. Madde)	1
Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi	Ücretli Öğr. Gör.	Serbest (31. Madde)	1
Eğitim Fakültesi	Ücretli Öğr. Gör.	Kamu (89. Ve 176. Madde)	3
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Ücretli Öğr. Gör.	Kamu (89. Ve 176. Madde)	2
Mühendislik Fakültesi	Ücretli Öğr. Gör.	Kamu (89. Ve 176. Madde)	2

Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Honaz M.Y.O.	Ücretli Öğr. Gör.	Kamu (89. Ve 176. Madde)	7
Denizli Teknik Bilimler M.Y.O.	Ücretli Öğr. Gör.	Kamu (89. Ve 176. Madde)	2
Buldan M.Y.O.	Ücretli Öğr. Gör.	Kamu (89. Ve 176. Madde)	2
Denizli Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	Ücretli Öğr. Gör.	Kamu (89. Ve 176. Madde)	2
TOPLAM			34

*31.12.2025 Personel Daire Başkanlığı

Tablo 23: Yönetici Personel Dağılımı

YÖNETİCİ PERSONEL DAĞILIMI					
	Kadın	Erkek	Boş	Toplam	Doluluk Oranı
Rektör	0	1	0	1	
Rektör Yrd.	0	3	0	3	
Dekan	3	16	0	19	
Dekan Yrd.	12	25	0	37	
Genel Sekreter	0	1	0	1	
Enstitü Müd.	2	4	0	6	
Enstitü Müd. Yrd.	4	8	0	12	
Yüksekokul Müdürü	3	15	0	18	
Yüksekokul Müd.Yrd.	15	17	0	32	
Hastane Başhekimi	0	1	0	1	
Hastane Başhekim Yrd.	0	4	0	4	
Döner Sermaye İşletme Müd.	0	1	0	1	
Genel Sekreter Yrd.	1	1	0	2	
Daire Başkanı	1	7	0	8	
Hukuk Müşaviri	1	0	0	1	
Fakülte Sekreteri	2	18	1	21	
Hastane Müdürü	0	4	1	5	
Şube Müdürü	10	16	2	28	
Hastane Müdür Yrd.	0	3	4	7	
Yüksekokul Sekreteri	3	16	1	20	
Enstitü Sekreteri	2	4	0	6	
TOPLAM	59	165	9	233	

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2025

5.4.5 4.2. İdari Personel

Tablo 24: İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Sayıları

İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	660	385	1045
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	935	418	1353
Teknik Hizmetleri Sınıfı	114	84	198
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı	4	1	5
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	4	2	6
Din Hizmetleri Sınıfı	3	0	3
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	175	74	249
Toplam	1895	964	2859

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2025

Tablo 25: İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	39	232	341	1127	156
Yüzde	2,1	12,2	18	59,5	8,2

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2025

Tablo 26: İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari Personelin Hizmet Süresi						
	1 – 5 Yıl	6 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 – 25 Yıl	26 - Üzeri
Kişi Sayısı	413	213	220	344	171	534
Yüzde	21,8	11,2	11,6	18,2	9,0	28,2

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2025

Tablo 27: İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	18-24 Yaş	25–29 Yaş	30–34 Yaş	35– 39 Yaş	40–44 Yaş	45 - Üzeri
Kişi Sayısı	37	308	252	189	256	853
Yüzde	2,0	16,2	13,3	10,0	13,5	45,0

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2025

5.4.6 4.3. Sözleşmeli Personel (657/4-B)

Tablo 28: Sözleşmeli Personel

Sözleşmeli Personel (657/4-B)			
	Dolu	Boş	Toplam
İdari Destek Görevlisi	1	0	1
Öğretmen	0	1	1
Avukat	0	2	2
Spor Uzmanı	0	1	1
Röntgen Teknisyeni	1	10	11
Antrenör	1	1	2
Veteriner Hekim	1	0	1
Biyolog	2	1	3
Koruma ve Güvenlik Görevlisi	55	3	58
Psikolog	1	0	1
Fizyoterapist	7	3	10
Eczacı	2	6	8
Diyetisyen	1	0	1
Sağlık Fizikçisi	1	0	1
Hemşire	147	9	156
Laborant	1	0	1
Mühendis	6	1	7
Tekniker	5	3	8
Teknisyen	17	5	22
Büro Personeli	19	14	33
Sağlık Teknikeri	44	6	50
Destek Personeli	200	33	233
Diğer Sağlık Personeli	14	10	24
Programcı	0	1	1
Çözümleyici	0	1	1
Ebe	0	5	5
TOPLAM	526	116	642

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2025

4.4. Daimî İşçi (657)

Tablo 29: Daimî İşçi

Daimi İşçi (657/4-D)			
	Dolu	Boş	Toplam
Mutfak İşçisi	1	-	1
Sondaj İşçisi	2	-	2
İşçi	2	-	2
Toplam	5	-	5

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2025

Tablo 30: Daimi İşçi Hizmet Süreleri

Daimi İşçilerin Hizmet Süreleri						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	-	-	-	2	1	2
Yüzde	-	-	-	40	20	40

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2025

Tablo 31: A: Sürekli İşçi

Sürekli İşçi (696 sayılı KHK)			
	Dolu	Boş	Toplam
Aşçı	24	-	24
Bilgi İşlem Elemanı	8	-	8
Bilgi İşlem Uzmanı	3	-	3
Bilişim Teknolojileri Uzman Yrd.	4	-	4
Bilişim Teknolojileri Personeli	2	-	2
Bilişim Teknolojileri Uzmanı	2	-	2
Çevre ve Bakım Personeli	17	-	17
Destek Personeli	73	-	73
Fırıncı	1	-	1
Gıda Mühendisi	1	-	1
Güvenlik Personeli	56	-	56
Hasta Destek Personeli	169	-	169
Spor Destek Personeli	20	-	20
Şef	2	-	2
Teknik Personel	5	-	5
Teknisyen	17	-	17
Teknisyen Şefi	2	-	2
Teknisyen Yardımcısı	2	-	2
Temizlik Personeli	357	-	357
Tıbbi Cihaz Teknisyen Şefi	1	-	1
Tıbbi Cihaz Teknisyeni	5	-	5
Tıbbi Sekreter	8	-	8
Tıbbi Sekreter Hizmetleri Şefi	11	-	11
Tıbbi Sekreter ve VHKİ	219	-	219
Veri Hazırlama ve Bilgi İşlem Elemanı	3	-	3
Yardımcı Sağlık Personeli	55	-	55
Yardımcı Sağlık ve Sağlık Teknik Per.	139	-	139
Yönetici	1	-	1
Laborant	1	-	1
Toplam	1208		1208

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2025

Tablo 32: B: Sürekli İşçi

B: Sürekli İşçi			
	Dolu	Boş	Toplam
Güvenlik Görevlisi	60	4	64
Temizlik Personeli	46	30	76

Hasta Bakımı ve Temizliği Personeli	66	5	71
Toplam	172	39	211

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2025

Tablo 33: Sürekli İşçi (696 sayılı KHK) Hizmet Süreleri

A: Sürekli İşçilerin (Taşeron) Hizmet Süreleri						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	3	1	1204	-	-	-
Yüzde	0,25	0,08	99,67	-	-	-

*Personel Daire Başkanlığı - 31.12.2025

Tablo 34: Sürekli İşçi Hizmet Süreleri

B: Sürekli İşçi Hizmet Süreleri						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	-	172	-	-	-	-
Yüzde	-	100	-	-	-	-

*Personel Daire Başkanlığı - 31.12.2025

4.4.Engelli Personel

Tablo 35: Kadroların Doluluk Oranına Göre Engelli Personel

(Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Akademik Personel	-	-	-
İdari Personel	73	-	73
Sürekli İşçi (696)	28	-	28
Sürekli İşçi	23	-	23
Toplam	124	-	124

*Personel Daire Başkanlığı -31.12.2025

Tablo 36: Engelli Personelin Engel Oranı- Engel Grubu - Eğitim Durumu (Sürekli İşçi)

	Kriterler	Kadın	Erkek	Toplam
Engel Oranı	40-60	36	52	88
	61-80	10	15	25
	81-100	5	6	11
	Toplam	51	73	124

Engel Grubu	Görme	3	10	13
	Konuşma- İşitme	7	12	19
	Ortopedik	12	9	21
	Zihinsel	3	8	11
	Diğer	26	34	60
Eğitim Durumu	Toplam	51	73	124
	İlköğretim	7	14	21
	Lise ve Dengi	17	24	41
	Yüksekokul (2 Yıllık)	8	8	16
	Yüksekokul (4 Yıllık)	15	25	40
	Lisansüstü	4	2	6
	Toplam	51	73	124

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2025

Tablo 37: Engelli Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Kadın	Erkek	Toplam
Genel İdari Hizmetler	Enstitü Sekreteri	1	0	1
	Genel Sekreter Yrd.	1	0	1
	Hastane Müdür Yrd	0	1	1
	Şef	1	0	1
	Mali Hizmetler Uzmanı	0	1	1
	Yüksekokul Sekreteri	0	1	1
	Bilgisayar İşletmeni	10	28	38
	VHKİ	0	1	1
	Memur	3	2	5
	Koruma ve Güvenlik Şefi	0	1	1
	Sekreter	0	1	1
	Şube Müdürü	1	0	1
	Sosyal Çalışmacı	1	0	1
	Toplam	18	36	54
Teknik Hizmetler	Tekniker	0	1	1
	Teknisyen	2	2	4
	Mühendis	1	1	2
	Programcı	0	1	1

	Toplam	3	5	8
Sağlık Hizmetleri	Hemşire	2	0	2
	Sağlık Teknikeri	2	1	3
	Toplam	4	1	5
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Hizmetli	2	3	5
Din Hizmetler Sınıfı	İmam	0	1	1
Sürekli İşçi (696)	Temizlik Personeli	4	8	12
	Tıbbi Sekreterlik ve Veri Hazırlama Kontrol İşletmeni	5	4	9
	Destek Personeli	2	1	3
	Hasta Destek Personeli	3	1	4
Sürekli İşçi	Temizlik Personeli	8	15	23
	Toplam	22	29	51
Genel Toplam		49	75	124

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2025

4.5.Hükümlü Personel

Tablo 38: Kadroların Doluluk Oranına Göre Hükümlü Personel

(Kadroların Doluluk Oranına Göre)						
	Dolu		Boş		Toplam	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Sürekli İşçi (696)	-	7	-	-	-	7
Sürekli İşçi	3	11	-	-	3	11
Daimi İşçi	-	1	-	-	-	1
Toplam	3	19	-	-	3	19

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2025

Tablo 39: Hükümlü Personelin Eğitim Durumu

Hükümlü Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	16	6	-	-	-
Yüzde	72,73	27,27	-	-	-

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2025

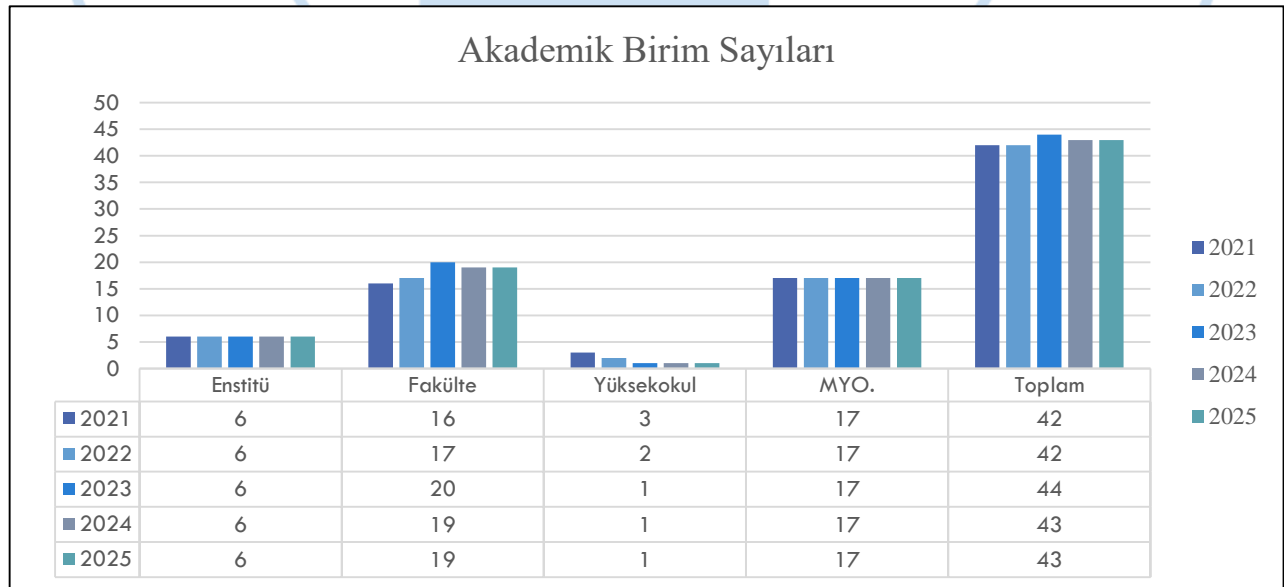
** 4857 sayılı İş Kanununun 30. Maddesine istinaden İşverenler, kamu işyerlerinde yüzde dört engelli ve yüzde iki eski hükümlü işçi çalıştırmakla yükümlüdürler.

5. Sunulan Hizmetler

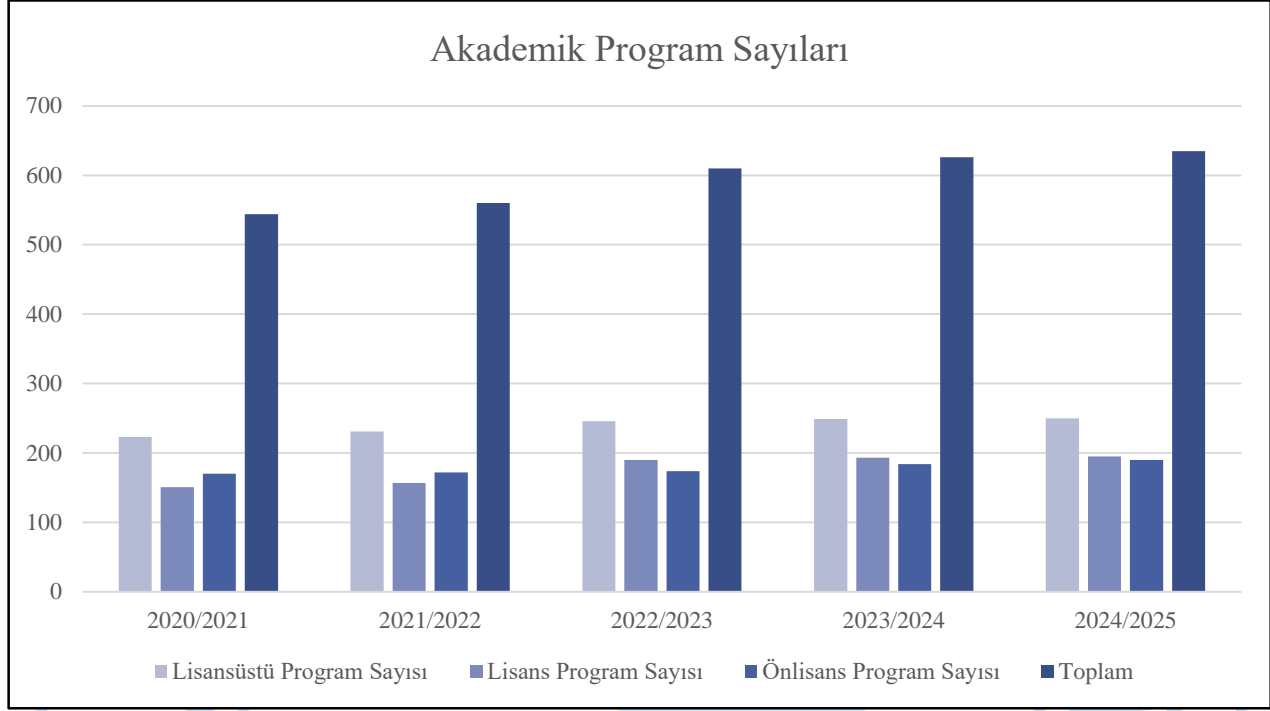
5.1.Eğitim Hizmetleri

Pamukkale Üniversitesi, ulusal eğitim öğretim düzeyinin yükseltilmesinde etkin rol almayı ve bu doğrultuda oluşturulan ulusal yükseköğretim stratejisine bağlı olarak kendi stratejilerini oluşturmayı sürekli geliştirme anlayışı felsefesi ile esas almaktadır. Sürekli geliştirme anlayışının temelinde öğretim birimlerinin toplumsal ihtiyaçlar doğrultusunda yenilerinin kurulması, öğretim elemanı kadrosunun nitelik ve nicelik olarak güçlendirilmesi, modern eğitim olanakları ve sosyal imkânlar ile daha fazla sayıda öğrencinin yetiştirilmesi yer almaktadır.

Üniversitemizde; 6 enstitü, 19 fakülte, 1 yüksekokul ve 17 meslek yüksekokulunda mevcut, tıptan mühendisliğe, iktisadi idari bilimlerden fen-edebiyata, güzel sanatlar, eğitim ve teknik eğitimden ekonominin ihtiyaç duyduğu birçok alanda yetkin uzmanlardan ara eleman yetiştirmeye kadar uzanan geniş bir yelpaze içerisinde eğitim verilmektedir. Üniversitenin son beş yılını kapsayan akademik birim sayıları Şekil 1’de, değişik kademeler için program sayıları ise Şekil 2’de verilmiştir.

Şekil 7: Akademik Birim Sayıları

Şekil 8: Akademik Program Sayıları



Öğretim birimleri tarafından ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim faaliyetleri yürütülmekte ve bu derecelere göre diploma verilmektedir.

Üniversitede verilen derecelerin süreleri; ön lisans (meslek yüksekokulları) 2 yıl, lisans 4 yıl (Diş Hekimliği Fakültesi 5 yıl), yüksek lisans 2 yıl, doktora 4-6 yıldır. Tıp Fakültesinde 6 yıllık eğitim-öğretim süresi, diğer üniversitelerde olduğu gibi genel yapılanmadan farklılık gösterir, verilen eğitim-öğretim yüksek lisans derecesine eşdeğerdir.

Eğitim-öğretim faaliyetleri; Diş Hekimliği Fakültesi, Hukuk Fakültesi ve Tıp Fakültesinde yıl, diğer fakülte ve yüksekokullarımızda ise yarıyıl esasına göre düzenlenir ve yürütülür. Bir eğitim-öğretim yılı güz ve bahar yarıyıllarından oluşur.

Eğitim-öğretim faaliyetleri, gündüz normal (örgün) öğretim ve gece ikinci öğretim olarak gerçekleştirilmektedir. 31.12.2025 yılsonu ön lisans ve lisans öğrenci sayımız 39.428'dir. Üniversitemizin öğretim dili Türkçe'dir. Öğretim dili Türkçe olan bazı lisans programlarımızda zorunlu yabancı dil (İngilizce, Fransızca, Arapça) hazırlık programı bulunmakta olup kısmen yabancı dilde eğitim veren programlar mevcuttur. Ayrıca tüm lisans ve ön lisans programlarımızda "İsteğe Bağlı Yabancı Dil Hazırlık" sınıfı uygulaması vardır.

Akademik birimler ve bölümlerin durumu, yörenin ihtiyaçları göz önüne alınarak şekillendirilmektedir. Tüm akademik birimlerimiz, Ülkemizin ve dünyanın farklı noktalarından gelen gençleri yetiştirerek, onları küresel ölçekte hizmet verebilecek donanıma kavuşturmaktadır. Üniversitemiz Tıp Fakültesi, "Probleme Dayalı Öğrenim" modeline esas alarak yüksek bilgi ve

beceriye sahip tıp doktorları yetiştirmektedir. Tıp Fakültesinin başarısını değerlendiren önemli kriterlerden biri, PAÜ Uygulama ve Araştırma Hastanesinde sunulan sağlık hizmetlerinin çeşitliliği ve kalitesi; bir diğer kriter ise Pamukkale Üniversitesi Tıp Fakültesi mezunlarının TUS'da Ülkemizin önde gelen üniversiteleri arasında gösterdikleri yüksek başarıdır.

Her geçen gün mevcut yerleşkedeki mekânlardaki artış ve gelişme, yeni yerleşke yatırımları, öğretim elemanları sayısındaki artış, bütçe kaynaklarının genişlemesi, teknoloji destekli eğitimin Üniversitemizde yaygınlaştırılması ve yönetim bilgi sistemleri olanakları, akademik birimlerin güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Özellikle Mühendislik Fakültesi ve Teknoloji Fakültesi bu anlamda katkı sağlayan öncü fakültelerimizdir. Bu fakültelerimiz ulusal sanayi gelişim ve büyüme eğilimi içerisindeki önemli rollerinin farkında olarak eğitim ve öğretim faaliyetlerinin yanı sıra araştırma ve geliştirme projeleri ile ön plana çıkmaktadır.

Pamukkale Üniversitesinde 1 yüksekokul ve 17 meslek yüksekokulunun olması, Üniversitemizin toplumun ihtiyaç duyduğu sağlık, iktisadi, idari bilimler ve teknik alanlarda yetişmiş ara insan gücüne verdiği önemin bir göstergesidir. Üniversitemiz bünyesindeki meslek yüksekokulu öğrencilerinin toplam önlisans ve lisans öğrenci mevcudu içindeki payı %29,49 olarak gerçekleşmiştir. Üniversitemizin bir sanayi şehrinde olması, çok sayıda işyeri ve sanayi tesisinin bölgede bulunması, ara eleman ihtiyacına yerinde istihdam sağlayabilecek potansiyeli yaratmaktadır. Ülkemizin dört bir köşesinden gelen genç insanlar, eğitim gördükleri ilde, mesleklerini icra edecekleri işyerlerini, stajlar ve teknik geziler sayesinde tanımakta, kendilerini tanıtmakta ve mezun olduklarında iş imkânı bulabilmektedirler. Kurumumuz, 1992 yılından bu yana toplam 158.646 mezunu iş gücüne kazandırmıştır.

Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Tablo 40: Öğrenci Sayıları

AKADEMİK BİRİM ADI	HAZIRLIK			1. SINIF			2. SINIF			3.SINIF			4. SINIF			5. SINIF			6 .SINIF			TOPLAM			HAZIRLIK/ TOPLAM
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	
DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	0	0	0	52	47	99	58	49	107	73	30	103	89	51	140	71	40	111	0	0	0	343	217	560	
EĞİTİM FAKÜLTESİ	13	6	19	350	128	478	367	131	498	502	172	674	511	310	821	0	0	0	0	0	0	1743	747	2490	0.76%
FEN FAKÜLTESİ	7	4	11	92	57	149	81	57	138	93	55	148	173	134	307	0	0	0	0	0	0	446	307	753	1.46%
FİZYOYERAPİ VE REHABİLİTASYON FAKÜLTESİ	3	0	3	88	24	112	90	29	119	78	49	127	98	35	133	0	0	0	0	0	0	357	137	494	0.61%
HUKUK FAKÜLTESİ	0	1	1	34	30	64	95	44	139	96	54	150	118	134	252	0	0	0	0	0	0	343	263	606	0.17%
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	226	165	391	466	306	772	537	432	969	578	593	1171	887	1285	2172	0	0	0	0	0	0	2694	2781	5475	7.14%
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	96	65	161	103	39	142	117	54	171	138	54	192	137	85	222	0	0	0	0	0	0	591	297	888	18.13%
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	6	3	9	60	30	90	80	29	109	45	31	76	83	56	139	0	0	0	0	0	0	274	149	423	2.13%
İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	125	72	197	373	242	615	350	260	610	633	386	1019	1139	932	2071	0	0	0	0	0	0	2620	1892	4512	4.37%
MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ	14	7	21	167	58	225	156	73	229	185	100	285	255	165	420	0	0	0	0	0	0	777	403	1180	1.78%
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	62	62	124	233	404	637	206	366	572	240	479	719	440	1249	1689	0	0	0	0	0	0	1181	2560	3741	3.31%
MÜZİK VE SAHNE SANATLARI FAKÜLTESİ	0	0	0	6	1	7	11	6	17	17	2	19	14	6	20	0	0	0	0	0	0	48	15	63	
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	5	3	8	136	35	171	137	43	180	150	43	193	173	43	216	0	0	0	0	0	0	601	167	768	1.04%
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	0	0	0	16	30	46	13	13	26	81	89	170	115	188	303	0	0	0	0	0	0	225	320	545	
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	0	0	0	0	0	0	0	3	3	
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	10	33	43	85	209	294	64	214	278	87	233	320	143	555	698	0	0	0	0	0	0	389	1244	1633	2.63%
TIP FAKÜLTESİ	4	3	7	158	157	315	148	131	279	135	129	264	160	131	291	141	112	253	126	110	236	872	773	1645	0.43%
TURİZM FAKÜLTESİ	8	11	19	133	112	245	136	119	255	152	107	259	163	220	383	0	0	0	0	0	0	592	569	1161	1.64%
UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	6	10	16	80	74	154	64	70	134	62	80	142	31	67	98	0	0	0	0	0	0	243	301	544	2.94%
ZİRAAT FAKÜLTESİ	1	1	2	25	44	69	23	38	61	14	33	47	0	0	0	0	0	0	0	0	0	63	116	179	1.12%
DENİZLİ SAĞLIK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	3	0	0	0	0	0	0	1	2	3	
FİZİK TEDAVİ VE REHABİLİTASYON YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33	46	79	0	0	0	0	0	0	33	46	79	
SPOR BİLİMLERİ VE TEKNOLOJİSİ YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	7	10	0	0	0	0	0	0	3	7	10	
UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	33	44	0	0	0	0	0	0	11	33	44	
ACIPAYAM MESLEK YÜKSEKOKULU	8	4	12	202	88	290	399	248	647	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	609	340	949	1.26%
BEKİLLİ MESLEK YÜKSEKOKULU	6	3	9	78	32	110	151	107	258	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	235	142	377	2.39%
BOZKURT MESLEK YÜKSEKOKULU	2	1	3	42	31	73	48	72	120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	92	104	196	1.53%
BULDAN MESLEK YÜKSEKOKULU	5	6	11	142	51	193	332	222	554	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	479	279	758	1.45%
ÇAL MESLEK YÜKSEKOKULU	3	1	4	59	39	98	70	54	124	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	132	94	226	1.77%
ÇAMELİ MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	33	5	38	22	24	46	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	55	29	84	
ÇARDAK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ MESLEK YÜKSEKOKULU	0	4	4	11	69	80	17	112	129	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	28	185	213	1.88%
ÇİVRİL ATASAY KAMER MESLEK YÜKSEKOKULU	6	5	11	141	111	252	270	301	571	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	417	417	834	1.32%
DENİZLİ SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	7	8	15	318	145	463	628	235	863	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	953	388	1341	1.12%
DENİZLİ SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	14	16	30	74	70	144	234	447	681	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	322	533	855	3.51%
DENİZLİ TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	17	43	60	256	446	702	592	954	1546	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	865	1445	2310	2.6%
HONAZ MESLEK YÜKSEKOKULU	13	16	29	260	160	420	624	608	1232	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	897	784	1681	1.73%
KALE MESLEK YÜKSEKOKULU	4	5	9	102	51	153	249	174	423	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	355	230	585	1.54%
SARAYKÖY MESLEK YÜKSEKOKULU	0	4	4	35	40	75	87	91	178	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	122	135	257	1.56%
SERİNHİSAR MESLEK YÜKSEKOKULU	0	3	3	51	53	104	86	74	160	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	137	130	267	1.12%
TAVAS MESLEK YÜKSEKOKULU	2	3	5	126	49	175	264	174	438	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	392	226	618	0.81%
TAVAS SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	1	0	1	25	9	34	33	10	43	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	59	19	78	1.28%
GENEL TOPLAM	674	568	1242	4612	3476	8088	6839	6065	12904	3359	2721	6080	4777	5737	10514	212	152	364	126	110	236	20599	18829	39428	3.15%

*Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 42: Yüksek Lisans ve Doktora Programları

AKADEMİK BİRİM ADI	ALES PUANI		MÜLAKAT PUANI		AKADEMİK ORTALAMA		YDS PUANI		BAŞARI PUANI		KONTENJAN SAYISI	BAŞVURAN ÖĞRENCİ SAYISI			KAYIT OLAN ÖĞRENCİ SAYISI			YATAY GEÇİŞ İLE KAYIT OLAN			KONTENJAN DOLULUK ORANI
	EN DÜŞÜK	EN YÜKSEK	EN DÜŞÜK	EN YÜKSEK	EN DÜŞÜK	EN YÜKSEK	EN DÜŞÜK	EN YÜKSEK	EN DÜŞÜK	EN YÜKSEK		K	E	T	K	E	T	K	E	T	
ARKEOLOJİ ENSTİTÜSÜ	56,71	77,9	60	100	2,43	3,71	6,25	71,25	0	0	31	19	8	27	13	5	18	0	0	0	58,06%
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	57,62	92,48	50	100	2,34	3,82	13,75	96,25	0	0	268	235	136	371	72	35	107	0	0	0	39,93%
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	55,07	94,39	50	100	2,16	3,85	11,25	96,25	0	0	399	130	154	284	88	95	183	0	0	0	45,86%
İSLAMİ İLİMLER ENSTİTÜSÜ	55,36	91,93	50	100	2,16	3,73	13,75	87,5	48,52	90,2	155	79	90	169	35	47	82	0	0	0	52,9%
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	55,23	92,64	50	100	2,3	3,93	8,75	92,5	0	0	121	93	37	130	54	17	71	0	0	0	58,68%
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	55,48	92,7	50	100	2	4	10	95	59,28	94	618	315	284	599	169	124	293	0	0	0	47,41%
GENEL TOPLAM											1592	871	709	1580	431	323	754				
MINİMUM ÖĞRENCİ SAYISI	55,07	77,9	50	100	2	3,71	6,25	71,25	48,52	90,2	31	19	8	27	13	5	18	0	0	0	
MAXİMUM ÖĞRENCİ SAYISI	57,62	94,39	60	100	2,43	4	13,75	96,25	59,28	94	618	315	284	599	169	124	293	0	0	0	

*Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 43: Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri

AKADEMİK BİRİM ADI	TÜRK ÖĞRENCİLER			YABANCI UYUKLU ÖĞRENCİLER			TOPLAM
	ÖN LİSANS - LİSANS	YÜKSEK LİSANS	DOKTORA	ÖN LİSANS - LİSANS	YÜKSEK LİSANS	DOKTORA	
DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	537	0	0	23	0	0	560
EĞİTİM FAKÜLTESİ	2451	0	0	39	0	0	2490
FEN FAKÜLTESİ	737	0	0	16	0	0	753
FİZYOTERAPİ VE REHABİLİTASYON FAKÜLTESİ	474	0	0	20	0	0	494
HUKUK FAKÜLTESİ	582	0	0	24	0	0	606
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	5335	0	0	140	0	0	5475
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	882	0	0	6	0	0	888
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	410	0	0	13	0	0	423
İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	4462	0	0	50	0	0	4512
MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ	1148	0	0	32	0	0	1180
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	3565	0	0	176	0	0	3741
MÜZİK VE SAHNE SANATLARI FAKÜLTESİ	63	0	0	0	0	0	63
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	730	0	0	38	0	0	768
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	540	0	0	5	0	0	545
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	3	0	0	0	0	0	3
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	1552	0	0	81	0	0	1633
TIP FAKÜLTESİ	1564	0	0	81	0	0	1645
TURİZM FAKÜLTESİ	1108	0	0	53	0	0	1161
UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	535	0	0	9	0	0	544
ZİRAAT FAKÜLTESİ	179	0	0	0	0	0	179
DENİZLİ SAĞLIK YÜKSEKOKULU	3	0	0	0	0	0	3
FİZİK TEDAVİ VE REHABİLİTASYON YÜKSEKOKULU	67	0	0	12	0	0	79
SPOR BİLİMLERİ VE TEKNOLOJİSİ YÜKSEKOKULU	10	0	0	0	0	0	10
UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU	44	0	0	0	0	0	44
ACIPAYAM MESLEK YÜKSEKOKULU	949	0	0	0	0	0	949
BEKİLLİ MESLEK YÜKSEKOKULU	377	0	0	0	0	0	377
BOZKURT MESLEK YÜKSEKOKULU	196	0	0	0	0	0	196
BULDAN MESLEK YÜKSEKOKULU	758	0	0	0	0	0	758
ÇAL MESLEK YÜKSEKOKULU	226	0	0	0	0	0	226
ÇAMELİ MESLEK YÜKSEKOKULU	84	0	0	0	0	0	84
ÇARDAK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ MESLEK YÜKSEKOKULU	213	0	0	0	0	0	213
ÇIVRIL ATASAY KAMER MESLEK YÜKSEKOKULU	834	0	0	0	0	0	834
DENİZLİ SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	1322	0	0	19	0	0	1341
DENİZLİ SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	845	0	0	10	0	0	855
DENİZLİ TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	2296	0	0	14	0	0	2310
HONAZ MESLEK YÜKSEKOKULU	1681	0	0	0	0	0	1681
KALE MESLEK YÜKSEKOKULU	585	0	0	0	0	0	585
SARAYKÖY MESLEK YÜKSEKOKULU	257	0	0	0	0	0	257
SERİNHİSAR MESLEK YÜKSEKOKULU	267	0	0	0	0	0	267
TAVAS MESLEK YÜKSEKOKULU	618	0	0	0	0	0	618
TAVAS SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	78	0	0	0	0	0	78
ARKEOLOJİ ENSTİTÜSÜ	0	46	8	0	0	0	54
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	0	352	73	0	5	0	430
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	0	662	133	0	56	27	878
İSLAMİ İLİMLER ENSTİTÜSÜ	0	129	27	0	9	0	165
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	0	243	96	0	6	2	347
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	0	858	154	0	38	29	1079
GENEL TOPLAM	38567	2290	491	861	114	58	42381

Tablo 44: Engelli Öğrenciler

FAKÜLTE	SAYI
ÇAL MESLEK YÜKSEKOKULU	1
ÇAMELİ MESLEK YÜKSEKOKULU	1
DENİZLİ SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	1
FEN FAKÜLTESİ	1
KALE MESLEK YÜKSEKOKULU	1
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	1
ACIPAYAM MESLEK YÜKSEKOKULU	2
ÇIVRİL ATASAY KAMER MESLEK YÜKSEKOKULU	2
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	2
TURİZM FAKÜLTESİ	2
BULDAN MESLEK YÜKSEKOKULU	3
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	3
ZİRAAT FAKÜLTESİ	3
SERİNHİSAR MESLEK YÜKSEKOKULU	4
TAVAS MESLEK YÜKSEKOKULU	4
DENİZLİ SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	5
DENİZLİ TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	6
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	6
MİMARLIK FAKÜLTESİ	6
HONAZ MESLEK YÜKSEKOKULU	8
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	10
EĞİTİM FAKÜLTESİ	14
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	21
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	22
İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	32
GENEL TOPLAM	161

*Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 45: Mezun Öğrenciler

AKADEMİK BİRİM ADI	MEZUN SAYISI	NOT ORTALAMASI
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	92	2.95
EĞİTİM FAKÜLTESİ	537	3.18
FEN FAKÜLTESİ	60	2.87
HUKUK FAKÜLTESİ	102	2.64
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	592	2.78
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	95	3.09
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	59	3.02
İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	462	2.89
MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ	147	2.83
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	582	2.86
MÜZİK VE SAHNE SANATLARI FAKÜLTESİ	1	2.55
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	170	2.95
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	91	3.06
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	1	2.42
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	211	3.03
TIP FAKÜLTESİ	239	3.32
TURİZM FAKÜLTESİ	104	2.99
UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	19	2.79
FİZİK TEDAVİ VE REHABİLİTASYON YÜKSEKOKULU	124	2.79
SPOR BİLİMLERİ VE TEKNOLOJİSİ YÜKSEKOKULU	1	2.42
TURİZM İŞLETMECİLİĞİ VE OTELCİLİK YÜKSEKOKULU	1	3.13
UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU	33	2.51
ACIPAYAM MESLEK YÜKSEKOKULU	178	3.07
BEKİLLİ MESLEK YÜKSEKOKULU	29	2.84

Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

BOZKURT MESLEK YÜKSEKOKULU	27	2.87
BULDAN MESLEK YÜKSEKOKULU	112	2.77
ÇAL MESLEK YÜKSEKOKULU	32	2.98
ÇAMELİ MESLEK YÜKSEKOKULU	14	3.01
ÇARDAK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ MYO.	45	3.22
ÇİVRİL ATASAY KAMER MESLEK YÜKSEKOKULU	152	2.76
DENİZLİ SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	446	3.17
DENİZLİ SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	180	2.86
DENİZLİ TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	413	3.09
HONAZ MESLEK YÜKSEKOKULU	254	3.06
KALE MESLEK YÜKSEKOKULU	65	2.88
SARAYKÖY MESLEK YÜKSEKOKULU	40	3.16
SERİNHİSAR MESLEK YÜKSEKOKULU	40	3.06
TAVAS MESLEK YÜKSEKOKULU	252	2.81
TAVAS SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	33	2.92
ARKEOLOJİ ENSTİTÜSÜ	19	3.69
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	99	3.66
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	157	3.7
İSLAMİ İLİMLER ENSTİTÜSÜ	45	3.64
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	64	3.75
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	111	3.69
GENEL TOPLAM	6530	3,02
ORTALAMA ÖĞRENCİ SAYISI	145	

5.4.7 5.2. Sağlık Hizmetleri

5.2.1. Pamukkale Üniversitesi Hastaneleri

Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi, sağlık sektöründe bulunduğu bölgede üstün imaj sergileyerek kaliteli sağlık hizmetinde öncü olmak, hizmet alanların ihtiyaç ve beklentisine uygun hizmet sunarak hizmet alanların memnuniyetini sağlamak, sağlık alanında araştırma, geliştirme, eğitim ve uygulama faaliyetleri yürüterek, ülkemizin örnek hastanelerinden biri olmak amacıyla, Denizli Doktorlar Caddesi'nde 12.08.1994 tarihinde 2547 sayılı YÖK Kanunu'nun 3. Maddesi gereği Araştırma ve Uygulama Merkezi hükümleri doğrultusunda Eğitim Araştırma ve Uygulama Hastanesi olarak 41 yatak ve 155 kadro yatak sayısı ile 7293 m2 kapalı alanda hizmete girmiştir. Sonrasında şehir merkezi Bayramyeri Yerleşkesi (Dış Polikliniği) ve Kınıklı Kampüs Yerleşkesi'nde olmak üzere iki farklı merkezde ve yedi ayrı binada 31.256 m2 kapalı alanda 329 yatak kapasitesi ile Denizli ve bölge insanına hizmet vermiştir. Plaza binasının bitimiyle birlikte tüm birimler Kınıklı Kampüsü'nde toplanmıştır. Pamukkale Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi'nde Psikiyatri Hastanesi Organize Sanayi Bölgesi Poliklinikleri, PAU TERM (Pamukkale Üniversitesi Termal Rehabilitasyon Merkezi) sağlık hizmeti vermektedir. 10 farklı binada poliklinik hizmeti, 10 farklı binada görüntüleme hizmetleri, 6 farklı binada yatan hasta tedavi hizmetleri, 12 farklı binada tetkik ve tedavi üniteleri, 5 farklı binada 8 laboratuvar hizmeti verilmektedir. Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi toplam 141.516 m²'lik hizmet servis alanına sahip bir sağlık kompleksidir. Merkez, hasta bakım alanları dahil olmak üzere toplam 20 ayrı blok, PAU TERM ve Organize Sanayi Bölgesi Semt Polikliniğinden oluşmaktadır.

Hastanemizde Cerrahi Tıp Bilimleri Bölümünde 13 adet Cerrahi Anabilim Dalı, Cerrahi Tıp Bilimleri Bölümünde 7 cerrahi bilim dalı, Dahili Tıp Bilimleri Bölümünde 19 adet Dahili Tıp Anabilim dalı, Dahili Tıp Bilimleri Bölümünde 22 dahili bilim dalı yer almaktadır. Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı/12 Bilim Dalı, Dahiliye Anabilim Dalı/8 Bilim Dalı, Temel Tıp Bilimleri Bölümünde 2 Temel Tıp Bilimleri, 20 farklı blokta tıbbi ve idari birimler, 160 tedavi ve işlem ünitesi, 55 görüntüleme ve teşhis çeşidi, 742 klinik yatak sayısı, 131 yoğun bakım yatak sayısı olmak üzere 872 yatak, 146 adet poliklinik ve 200 öğretim üyesi poliklinikleri, 30 adet görüntüleme ve ilgili birimlerde USG, 8 laboratuvar, 40 adet klinik, 16 adet yoğun bakım ünitesi, 21 adet ameliyathane ve 70 ayaktan tetkik ve tedavi ünitesi ile Denizli ve civar illerden yaklaşık 2.000.000 nüfusa sağlık hizmeti sunulabilmektedir. 2025 yılı 12 aylık sağlık hizmeti faaliyetlerimize bakıldığında ayaktan hasta muayeneleri olarak

1.801.154 poliklinik hastası, 174.911 acil hasta sayısı, 169.281 yatan hastaya sağlık hizmeti verilmiştir. Ameliyat sayılarına bakıldığında ise 49.346 hastanın ameliyatı yapılmıştır.

Hastanemiz de modern laboratuvarlar (Tıbbi Genetik Laboratuvarı, Patoloji Laboratuvarı, Biyokimya Laboratuvarı, Mikrobiyoloji Laboratuvarı, Doku Tipleme Laboratuvarı, Hematoloji Laboratuvarı, Tüberküloz Laboratuvarı, Androloji Laboratuvarı Dış Laboratuvar Hizmet Alımı), modern ve son teknolojilere uygun görüntüleme hizmetleri (Nükleer Tıp, Bilgisayarlı Tomografi, Magnetik Rezonans, Positron Emmission Tomografi, Ultrasonlar, Direk Röntgen vs.), tetkik, tanı ve tedavi üniteleri (Endoskopi, ERCP, Bronkoskopi, Gamma Knife, Anjiyografiler (Girişimsel Radyoloji Anjio, Koroner Anjiyografi, Girişimsel Kalp Damar Cerrahisi Anjio), Çocuk Alerji Ünitesi, GETAT, Çocuk Periton Diyaliz Ünitesi, Çocuk EKGEKO-EFOR, Çocuk Romatoloji- Nefroloji İşlem Odası) ayaktan tedavi üniteleri (Kemoterapi Üniteleri, Radyoterapi, FTR Ürojinekolojik Rehabilitasyon Ünitesi), Ayaktan İnfüzyon Ünitesi, Diyaliz Merkezi, Obezite Merkezi, Organ ve Doku Nakli Hizmetleri(Böbrek Nakli, Kornea Nakli, Kemik İliği Nakli), modern cihazlarla donatılmış ameliyathaneler, yoğun bakımlar ve bölümlere özel yataklı servis, Dahiliye Anabilim Dalında yan dallar Nefroloji Bilim Dalı, Tıbbi Onkoloji Bilim Dalı, Endokrinoloji Bilim Dalı, Hematoloji Bilim Dalı, Gastroloji Bilim Dalı, Romatoloji Bilim Dalı, Dahiliye Yoğun Bakım, Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalında yan dallar Çocuk İmmünoloji ve Alerji Bilim Dalı , Çocuk Nefroloji Bilim Dalı , Çocuk Gastroloji Bilim Dalı, Çocuk Endokrin Bilim Dalı , Çocuk Nörolojisi Bilim Dalı , Çocuk Enfeksiyon Bilim Dalı , Çocuk Hematoloji Bilim Dalı , Çocuk Kardiyoloji Bilim Dalı, Çocuk Romatoloji Bilim Dalından ve bu bölümlere ait yataklı servis, tetkik, tedavi ve işlem odalarından oluşmaktadır. Psikiyatri Hastanesinde yetişkin ve çocuk hastalara psikiyatri hizmeti verilmektedir. Amatem, Nevroz, Psiko, Çocuk Psikiyatri, Geriatri Klinikleri ile EKT, TMS ve TRSM hizmetleri vermektedir.

Pamukkale Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi genç, dinamik ve değişime açık akademik kadro ve sağlık çalışanına sahiptir. Gelişim için her türlü destek sağlanmaktadır. Eğitim ve uygulamalar açısından birçok fakülte ve okula mesleki gelişim açısından zorunlu staj ve uygulamalı dersler için imkan sağlanmaktadır.

Kurumumuzda yenilikler ve gelişmeler doğrultusunda ünite yenileme ve ruhsat alma çalışmaları devam etmektedir. 2. seviye Yenidoğan yoğun bakım açılmıştır. Nöroloji Yoğun Bakım genişletilmiştir. Anjio cihazları değiştirilmiştir. PET CT cihazında yenilenme yapılmıştır. Kurumumuzda kaliteli ve verimli hizmet verilebilmesi için önemli bir yeri olan personel motivasyonu, ödüllendirmeleri ve sosyal faaliyetleri ile ilgili çalışmalar da sürekli olarak gerçekleştirilmektedir.

Kurumumuz misyonu doğrultusunda, çağdaş bilgi ve teknolojiyi kullanarak hasta ve yakınlarının ihtiyaç, istek ve beklentilerini etik değerlerden ödün vermeden karşılayan ulaşılabilir, kesintisiz ve güvenli sağlık hizmeti sunmayı ve devam ettirmeyi amaçlamaktayız. Hedeflerimizi gerçekleştirirken çalışanları ile bütünleşmiş, güveni, saygınlığı ve hasta memnuniyetini temel ilke edinmiş, uluslararası sağlık kuruluşu olarak sağlık turizminde de lider kurumlar arasında yer almayı hedeflemekteyiz.

Pamukkale Üniversitesi 31/5/2009 tarih ve 27244 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan "Pamukkale Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Yönetmeliği" ile faaliyetlerine devam etmektedir.

5.3. İdari Hizmetler

5.3.1. Adli ve İdari Yargı Hizmetleri

Pamukkale Üniversitesi Hukuk Müşavirliği; Kurumumuzun 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununda yazılı ilke, esas ve hedefler doğrultusunda, yüklendiği kamu hizmetlerini yerine getirirken Kurumumuzun tesis ettiği idari işlem ve eylemlerinin hukuka uygun olması yönünde danışma birimi olarak ve Üniversitenin hak ve menfaatlerinin savunulması ve elde edilmesinde ise muhakemat hizmetleri vermektedir.

2025 yılında, Hukuk Müşavirliğinin tayin edilmiş misyonuna uygun olarak, 'Hukukun Üstünlüğü' ilkesine bağlı kalınarak Kurumun tesis ettiği eylem ve işlemlerin hukuka uygun olması konusunda gayret gösterilmiş, Kurumumuz lehinde ve aleyhinde açılan davalar takip edilip sonuçlandırılmıştır.

Aşağıda bu kapsamda takip edilen dosya sayıları yer almaktadır.

Tablo 46: 2023 Yılı ve Öncesi Devreden Adli, İdare, İcra, Soruşturma ve Görüş Dosyaları

Konusu	2025 Yılına Devreden Dosyalar	2025 Yılı Dosyaları	2025 Yılı Toplam Dosya Sayıları
Adli Davalar	580	177	757
İdari Davalar	291	61	352
İcralar	659	159	818
Görüşler	-	77	77
İhbarnameler	-	-	-
Beyaz Kod Dosyaları	62	24	86
Arabuluculuk Dosyaları*	-	34**	34**
TOPLAM	1592	532	2124

*Hukuk Müşavirliği

*Her bir arabuluculuk dosyasında birden fazla başvuru taraf bulunabileceğinden dosya sayısı, başvuru sayısını göstermemektedir.

**2025 yılı içerisinde Müşavirliğimizce takip edilen 34 arabuluculuk dosyasında toplam 196 başvuru taraf ile arabuluculuk görüşmeleri yapılmıştır.

5.4.8 5.4.2 Kültür Hizmetleri

Kültür Hizmetleri Şube Müdürlüğü, kültürel ve sosyal etkinliklerin organize edilmesi ve öğrencilerin aktif katılımlarıyla kişisel yeteneklerini bilimsel bir ortamda geliştirmelerine hizmet etmektedir. Kültür Hizmetleri Şube Müdürlüğüne bağlı topluluklara, PAÜ öğrencileri serbestçe üye olmakta ve tüm olanaklardan yararlanmaktadır. Topluluklar, kendi alanlarında çalışmalarını sürdürmektedir.

Üniversite öğrencilerinin mesleki yeteneklerinin yanı sıra özgür düşünme yeteneklerinin gelişmesi de hayatta başarıya giden yolda zorunludur. Bu nedenle; gençlerin, zamanlarının değerlendirilmesi ve enerji yükünün olumlu bir yaratıcılığa yönelmesinde sanatsal, kültürel ve düşünsel etkinlikler de önemli yer tutmaktadır. Kültür Hizmetleri Şube Müdürlüğü çatısı altında öğrencilerin sosyal ilişkileri kuvvetli, küresel bir bakış açısına sahip, bilimsel ve analitik düşünebilen bireyler olarak yetişebilmesi için öğrenci toplulukları kurdukmakta ve bu yönde etkinlikleri desteklemektedir.

Topluluklarımız, sempozyum, konferans, panel, söyleşi, sergi, eğitim seminerleri, tiyatro, turnuvalar ve konserler gibi etkinliklerde bulunmaktadırlar. Üniversitemiz öğrencilerinin üniversiteler arası sanatsal ve kültürel yarışmalara, topluluk faaliyetleri ve toplantılarına ilişkin ulusal ve uluslararası görevlendirilmeleri ile ilgili yazışmaları birimizimizce gerçekleştirilmektedir.

Kültür Hizmetleri Şube Müdürlüğü bünyesinde toplam **181** adet topluluk ve bu topluluklara üye **27.846** öğrencisi vardır. Öğrenci topluluklarımız 2025 yılı içerisinde, **745** etkinlik düzenlemiştir.

Tablo 47: Öğrenci Toplulukları ve Üye Sayıları

Sıra No	Topluluk Adı	Üye Sayısı
1	30+ ÖĞRENCİ TOPLULUĞU	27
2	3-2-1 KAYIT FİLM VE SİNEMA TOPLULUĞU	1.748
3	ACIPAYAM MYO SOSYAL VE KÜLTÜREL ETKİNLİKLER TOPLULUĞU	149
4	AKADEMİK DÜŞÜNCE EĞİTİM VE MEDENİYET TOPLULUĞU	69
5	AKSİYONER GENÇLİK ÖĞRENCİ TOPLULUĞU	128
6	ALGAN (PAU HAVACILIK VE OTONOM SİSTEMLERİ) TOPLULUĞU	15
7	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME TOPLULUĞU (IEEE)	333
8	ATAY ELEKTRİKLİ VE OTONOM ARAÇLAR TOPLULUĞU	15

9	AVRUPA TIP ÖĞRENCİLERİ TOPLULUĞU	15
10	BAŞARISIZLIK AKADEMİSİ TOPLULUĞU	15
11	BATI EDEBİYATLARI VE SANAT TOPLULUĞU	370
12	BEKİLLİ MESLEK YÜKSEKOKULU SOSYAL VE KÜLTÜREL ETKİNLİKLER TOPLULUĞU	131
13	BİLİM KURGU VE FANTASTİK TOPLULUĞU	667
14	BİYOLOJİ BİLİM TOPLULUĞU	79
15	BİYOMEDİKAL MÜHENDİSLİĞİ	126
16	BULDAN MYO SOSYAL VE KÜLTÜREL ETKİNLİKLER TOPLULUĞU	74
17	CAN SAĞLIĞI TOPLULUĞU	15
18	ÇAĞDAŞ DEMOKRASİ TOPLULUĞU	89
19	ÇAĞDAŞ EDEBİYAT VE SANAT ATÖLYESİ TOPLULUĞU	67
20	ÇAĞIN HUKUKÇULARI TOPLULUĞU	313
21	ÇAL MESLEK YÜKSEKOKULU SOSYAL VE KÜLTÜREL GENÇ DEĞİŞİM TOPLULUĞU	59
22	ÇALIŞMA EKONOMİSİ TOPLULUĞU	106
23	ÇİVRİL ATASAY KAMER MYO SOSYAL VE KÜLTÜREL ETKİNLİKLER TOPLULUĞU	91
24	ÇOCUK TİYATROSU TOPLULUĞU	15
25	DAMLA TOPLULUĞU	50
26	DANS TOPLULUĞU	1.002
27	DEĞERLER TOPLULUĞU	21
28	DENİZ KUTUP VE İKLİM HUKUKU ARAŞTIRMALARI TOPLULUĞU	50
29	DEZENFORMASYONLA MÜCADELE TOPLULUĞU	37

30	DİJİTAL SANAT PLATFORMU TOPLULUĞU	15
31	DIŞ HEKİMLİĞİ ÖĞRENCİ YARDIMLAŞMA TOPLULUĞU	15
32	DİVAN-I SANAT TOPLULUĞU	44
33	DOĞA SPORLARI TOPLULUĞU	1.536
34	DOĞA VE MATEMATİK TOPLULUĞU	146
35	DOĞA VE YAŞAM TOPLULUĞU	310
36	DÜŞLERDEN GÜLÜŞLERE	46
37	EĞİTİMCİLER VE ÇOCUK TOPLULUĞU	259
38	ELMAS GENÇ TOPLULUĞU	27
39	ENDÜSTRİ MÜHENDİSLİĞİ TOPLULUĞU	44
40	FARMAKODİNAMİK ÖĞRENCİ TOPLULUĞU	66
41	FEN BİLGİSİ ÖĞRETMENLİĞİ TOPLULUĞU	82
42	FİKİR ATÖLYESİ TOPLULUĞU	14
43	FİT KAMPUS TOPLULUĞU	15
44	FOTOĞRAF TOPLULUĞU	427
45	FRANSIZ KÜLTÜR VE SANAT TOPLULUĞU	240
46	GASTRONOMİ TOPLULUĞU	767
47	GEÇERKEN TOPLULUĞU	167
48	GELECEĞE YÖN VERENLER ÇOCUK VE GENÇLİK TOPLULUĞU	126
49	GENÇ KADIN VE DEMOKRASİ (KADEM) TOPLULUĞU	58
50	GENÇ KIZILAY TOPLULUĞU	83

51	GENÇ LİDERLER TOPLULUĞU	1.227
52	GENÇ NİDA TOPLULUĞU	57
53	GENÇ TABİPLER TOPLULUĞU	15
54	GENÇ TEMA TOPLULUĞU	287
55	GENÇ YEŞİLAY TOPLULUĞU	328
56	GÖKYÜZÜ GÖZLEM TOPLULUĞU	15
57	GÖSTERGEBİLİM TOPLULUĞU	39
58	GÜZEL SANATLAR TOPLULUĞU	15
59	HEKİMLİK SANATI ÖĞRENCİ TOPLULUĞU	15
60	HEMŞİRELİKTE BİRLİK VE FARKINDALIK TOPLULUĞU	245
61	HONAZ MYO SOSYAL KÜLTÜREL ETKİNLİKLER TOPLULUĞU	15
62	HUKUK TOPLULUĞU	261
63	İLAHİNET TOPLULUĞU	19
64	İLETİŞİM VE ETKİLEŞİM TOPLULUĞU	15
65	İLİM ve MEDENİYET TOPLULUĞU	34
66	İNCİ GENÇLİK TOPLULUĞU	77
67	İNGİLİZ DİLİ VE EĞİTİMİ TOPLULUĞU	15
68	İNGİLİZCE KONUŞMA TOPLULUĞU	626
69	İNOVASYON VE GELİŞİM TOPLULUĞU	84
70	İNSAN, DOĞA VE ARKEOLOJİ (İDA) TOPLULUĞU	55
71	İNŞAAT TOPLULUĞU	15

Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

72	İŞLETME TOPLULUĞU	231
73	İYİLİĞİN GELECEĞİ TOPLULUĞU	55
74	KADIN BAYRAK FUTBOLU TOPLULUĞU	33
75	KALE MYO SOSYAL VE KÜLTÜREL ETKİNLİKLER TOPLULUĞU	1
76	KARİYER AKADEMİSİ TOPLULUĞU	212
77	KATRE-İ FİKİR TOPLULUĞU	49
78	KATR'UN-NEDA ARAPÇA TOPLULUĞU	28
79	KUDÜS ARAŞTIRMALARI TOPLULUĞU	36
80	KUZEY KAFKAS KÜLTÜRLERİ ARAŞTIRMA TOPLULUĞU	14
81	KÜLTÜR BİLİM VE TEKNİK TOPLULUĞU	203
82	KÜLTÜR VARLIKLARINI KORUMA VE ONARIM TOPLULUĞU	123
83	MAKİNE MÜHENDİSLİĞİ TOPLULUĞU (MESA)	257
84	MALİ FARKINDALIK TOPLULUĞU	15
85	MATEMATİK EĞİTİMİ(MATET) TOPLULUĞU	67
86	MESLEKİ VE KARİYER TOPLULUĞU	470
87	MİLLİ BİLİNÇ VE STRATEJİK VİZYON TOPLULUĞU	15
88	MİMARLIK VE TASARIM TOPLULUĞU	159
89	MODA VE TASARIM TOPLULUĞU	455
90	MODERN EDEBİYAT TOPLULUĞU	105
91	MOTOSİKLET SPORLARI TOPLULUĞU	150
92	NETWORKİNG TOPLULUĞU	15

Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

93	OTOMOTİV TEKNOLOJİLERİ TOPLULUĞU	412
94	ÖZEL EĞİTİM TOPLULUĞU	92
95	PAMUKKALE EKONOMİ TOPLULUĞU	15
96	PAMUKKALE GENÇ YERYÜZÜ DOKTORLARI TOPLULUĞU	15
97	PAMUKKALE TIP ÖĞRENCİLERİ BİRLİĞİ TOPLULUĞU	100
98	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ AMATÖR RADYO TELSİZCİLER TOPLULUĞU	15
99	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ ATATÜRKÇÜ GENÇLİK TOPLULUĞU	15
100	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ KURTARMA VE AFET MÜDAHALE TOPLULUĞU(PAKAM)	30
101	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ KADIN ÇALIŞMALARI TOPLULUĞU	122
102	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ MAVİ KELEBEKLER ÇOCUK HAKLARI TOPLULUĞU	129
103	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ MÜCADELE SPORLARI TOPLULUĞU	121
104	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ TÜRK MÜZİĞİ TOPLULUĞU	15
105	PAU FASHİON (DENEYSEL VE SÜRDÜRÜLEBİLİR TASARIM LABORATUVARI) TOPLULUĞU	15
106	PAU SEC PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ BİLGİ GÜVENLİĞİ TOPLULUĞU	15
107	PAÜ AFRIKALI ÖĞRENCİLER TOPLULUĞU	42
108	PAÜ AŞÇILAR VE PASTACILAR TOPLULUĞU	200
109	PAÜ BOKS TOPLULUĞU	15
110	PAÜ BORSA VE FİNANS TOPLULUĞU	15
111	PAÜ ÇOK SESLİ MÜZİK TOPLULUĞU	15
112	PAÜ DERS ARASI TOPLULUĞU	228

113	PAÜ EKONOMETRİ TOPLULUĞU	86
114	PAÜ ENGELSİZ YARINLAR TOPLULUĞU	28
115	PAÜ ERKEK BAYRAK FUTBOLU TOPLULUĞU	15
116	PAÜ ESPOR TOPLULUĞU	323
117	PAÜ FELSEFE TOPLULUĞU	15
118	PAÜ FİZYOTERAPİ TOPLULUĞU	151
119	PAÜ GAMELAB TOPLULUĞU	33
120	PAÜ HALK OYUNLARI TOPLULUĞU	18
121	PAÜ HAVACILIK TOPLULUĞU	1.185
122	PAÜ HAYVANLARI ANLAMA TOPLULUĞU (PAU HAYAT)	604
123	PAÜ İYİLİK ÜRETENLER TOPLULUĞU	139
124	PAÜ KARİYER YOLCULARI TOPLULUĞU	15
125	PAÜ KORUMALI FUTBOL TOPLULUĞU	30
126	PAÜ LÖSEV FAYDA TOPLULUĞU	184
127	PAÜ MÜNAZARA TOPLULUĞU	368
128	PAÜ MÜZİK TOPLULUĞU	15
129	PAÜ OTOMOTİV MÜHENDİSLİĞİ PROJE VE İNOVASYON TOPLULUĞU (PAÜ OTOPIST)	68
130	PAÜ SATRANÇ TOPLULUĞU	110
131	PAÜ SES TOPLULUĞU	15
132	PAÜ SİBER TOPLULUĞU	300
133	PAÜ SUALTI TOPLULUĞU	194

134	PAÜ SURİYELİ ÖĞRENCİLER BİRLİĞİ TOPLULUĞU	50
135	PAÜ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK TOPLULUĞU	15
136	PAÜ TOPLUM GÖNÜLLÜLERİ TOPLULUĞU	11
137	PAÜ TÜRKÇE TOPLULUĞU	118
138	PAÜ ULUSLARARASI ÖĞRENCİ TOPLULUĞU	33
139	PAÜ YENİLER TOPLULUĞU	119
140	POTA ARKASI ÜNİVERSİTE TOPLULUĞU	199
141	PSİKOLOJİ TOPLULUĞU	446
142	PSİKOLOJİK DANIŞMANLIK VE REHBERLİK TOPLULUĞU	113
143	RAHMET GENÇLİK TOPLULUĞU	15
144	REHBERLERİN PUSULASI TOPLULUĞU	15
145	ROCK TOPLULUĞU	563
146	SANAT VE KÜLTÜR TARİHİ TOPLULUĞU	109
147	SARAYKÖY MESLEK YÜKSEKOKULU SOSYO-KÜLTÜREL ETKİNLİKLER TOPLULUĞU	72
148	SERİNHİSAR MYO AKTİF KARIYER VE KÜLTÜR TOPLULUĞU	30
149	SİBERAY TOPLULUĞU	15
150	SİYASET BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİ TOPLULUĞU	340
151	SOSYAL BİLGİLER TOPLULUĞU	171
152	SOSYAL ETKİLEŞİM TOPLULUĞU	15
153	SOSYOLOJİ TOPLULUĞU	174
154	SÜRDÜRÜLEBİLİR PROSES VE İNOVASYON TOPLULUĞU (SPIN)	15

155	SÜRDÜRÜLEBİLİR YAŞAM TOPLULUĞU	15
156	ŞİİR TOPLULUĞU	182
157	TABİB-ÜL CURCUNA	16
158	TARIM TOPLULUĞU	66
159	TARİH TOPLULUĞU	132
160	TAVAS MYO SOSYAL KÜLTÜREL VE SANATSAL ETKİNLİKLER TOPLULUĞU	0
161	TEKNOFEST TOPLULUĞU	272
162	TEKSTİL TOPLULUĞU	147
163	TEKSTİL, MODA VE SANAT TOPLULUĞU	15
164	THEO-SOPHİA TOPLULUĞU	70
165	TİCARET VE FİNANSMAN TOPLULUĞU	460
166	TİYATRO TOPLULUĞU	327
167	TURİZM VE KÜLTÜR TOPLULUĞU	15
168	TÜRK DÜNYASI ARAŞTIRMALARI TOPLULUĞU	14
169	TÜRK HALK MÜZİĞİ TOPLULUĞU	121
170	TÜRK MÜCADELE SAVAŞ SANATI BAGATUR TOPLULUĞU	77
171	TÜRK YURLARI KÜLTÜR VE SANAT TOPLULUĞU	105
172	UBF SOSYAL KÜLTÜREL ETKİNLİKLER TOPLULUĞU	133
173	ULU ÇINARLARLA BİRLİKTEYİM TOPLULUĞU	149
174	ÜNİFEB PAMUKKALE TOPLULUĞU	143
175	ÜNİVERSİTELİ AKTİF GENÇLİK TOPLULUĞU	162

176	VEFA TOPLULUĞU	20
177	YAPAY ZEKA VE TASARIM TOPLULUĞU	15
178	YAZILIM GELİŞTİRME TOPLULUĞU	15
179	YILDIZIN İZİNDE	15
180	YOLCU TOPLULUĞU	52
181	YÖNETİM BİLİŞİM TOPLULUĞU	433
TOPLAM		27.846

5.4.9 Spor Hizmetleri

Spor Şube Müdürlüğü olarak görevimiz; Üniversite içerisinde öğrencilerimizi ve personelimizi spora teşvik etmektir. Aynı zamanda Üniversite Sporları Federasyonunun düzenlemiş olduğu müsabakalarda takımlarımızın Üniversitemizi en iyi şekilde temsil etmesini sağlamaktır. Üniversitemiz öğrencilerinin üniversitelerarası sportif faaliyetleri ve toplantılarına ilişkin ulusal ve uluslararası görevlendirilmelerinde yolluk, yevmiye ve konaklama vb. giderlerinin ödemeleri birimizce gerçekleştirilmektedir. Üniversitemiz bünyesinde her yıl sayılarını ve çeşitliliğini artırmaya çalıştığımız turnuvalarımızla öğrenci ve personelimizi hem sosyal, hem de fiziksel aktiviteler yaptırmayı amaçlıyor, yoğun öğrenim ve stresinden insanları uzaklaştırmayı hedeflemekteyiz.

Bu kapsamda 2025 yılında yapılan müsabakalara ilişkin tablo aşağıda verilmiştir.

Üniversiteler Arası Müsabakalar

Tablo 48 : Üniversiteler Arası Müsabakalar

SIRA NO	BRANŞLAR	MÜSABAKA TARİHLERİ	MÜSABAKA YERLERİ
1.	Korumalı Futbol (Erkek)	02 Şubat 2025	Denizli- Serinhisar
2.	Kızak (Kadın)	10-15 Şubat 2025	Erzurum- Çat Kızak Pisti
3.	Korumalı Futbol (Erkek)	16 Şubat 2025	Balıkesir Üniversitesi
4.	Masa Tenisi (Erkek)	24-28 Şubat 2025	Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi
5.	Korumalı Futbol (Erkek)	02 Mart 2025	Denizli/Serinhisar
6.	Satranç (Erkek)	08-14 Mart 2025	Sivas Cumhuriyet Üniversitesi
7.	Karate (Kadın)	20-23 Mart 2025	Manisa Celal Bayar Üniversitesi
8.	Korumalı Futbol (Erkek)	23 Mart 2025	Denizli/Tavas
9.	Dart	10-15 Mart 2025	Fırat Üniversitesi
10.	Atıcılık (Kadın/Erkek)	21-23 Mart 2025	Sakarya- Serdivan Atış Poligonu
11.	KickBoks (Kadın/Erkek)	08-11 Nisan 2025	Balıkesir Üniversitesi
12.	Taekwondo (Kadın/Erkek)	10-13 Nisan 2025	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi
13.	Basketbol 3x3 (Erkek)	13-18 Nisan 2025	Gazi Üniversitesi
14.	Basketbol 3x3 (Kadın)	13-18 Nisan 2025	Gazi Üniversitesi

15.	Bilek Güreşi (Kadın/Erkek)	15-18 Nisan 2025	Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi
16.	E-Spor (Erkek) Elemeler	28 Nisan-04 Mayıs 2025	Denizli- Online
17.	Muay-Thai (Kadın/Erkek)	03-07 Mayıs 2025	Antalya- Kemer
18.	Bayrak (Flag) Futbolu (Kadın)	07-11 Mayıs 2025	Yıldız Teknik Üniversitesi
19.	Squash (Kadın/Erkek)	11-13 Mayıs 2025	Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi
20.	Güreş	12-15 Mayıs 2025	Karaman
21.	Judo (Kadın/Erkek)	12-15 Mayıs 2025	Trakya Üniversitesi
22.	Pickleball (Erkek)	12-16 Mayıs 2025	Marmara Üniversitesi
23.	Yüzme (Kadın/Erkek)	22-25 Mayıs 2025	Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi
24.	Wushu (Kadın/Erkek)	24-27 Mayıs 2025	Sakarya -Serdivan Spor Salonu
25.	Okçuluk (Kadın/Erkek)	11-14 Haziran 2025	Antalya Akdeniz Üniversitesi
26.	Dart (Kadın/Erkek)	7-10 Kasım 2025	Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi
27.	Voleybol (Kadın/Erkek)	23 - 28 Kasım 2025	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi
28.	Basketbol (Kadın/Erkek)	30 Kasım-05 Aralık 2025	Pamukkale Üniversitesi
29.	Korunmalı Futbol (Erkek)	30 Kasım 2025	Pamukkale Üniversitesi
30.	Korunmalı Futbol (Erkek))	14 Aralık 2025	Pamukkale Üniversitesi

31.	Korumalı Futbol (Erkek)	27 Aralık 2025	Bursa Uludağ Üniversitesi
-----	------------------------------------	-----------------------	----------------------------------

*Sağlık Kültür ve Spor Daire başkanlığı

Tablo 49: 2025 YILI KURUM DIŞI KATILIM SAĞLANAN TURNUVALAR VE DERECELERİ

BRANŐ	E	K	İD.&ANT	ALTI	GÜMÜŞ	BRONZ	YER
ATICILIK	1	1	1	-	-	-	Sakarya
ATLETİZM	2	1	1	-	2	1	Diyarbakır
BASKETBOL 3X3	5	5	2	-	-	-	Ankara
BASKETBOL	35	25	2	-	-	-	Pamukkale Üni.
BAYRAK FUTBOLU	-	12	2	-	-	-	İstanbul
BİLEK GÜREŞİ	2	4	2	1	-	5	Burdur
DART	6	6	2	2	1	-	Burdur
ESKRİM	-	2	2	-	-	-	Ankara
GÜREŞ	9	-	2	-	-	-	Karaman
JUDO	4	3	2	-	3	-	Edirne
KARATE	-	1	1	-	-	-	Manisa
KIZAK	-	1	1	-	1	-	Erzurum

Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

KICKBOXS	8	8	2	1	4	3	Balikesir
EUSA	1	3	2		1	2	Varşova
KORUMALI FUTBOL	46	-	3	-	-	-	Pamukkale Üni.
MASA TENİSİ	4	-	1	-	-	-	Burdur
MUAY THAİ	5	3	2	-	1	-	Antalya
OKÇULUK	1	2	1	-	-	-	Antalya
PİCKLEBALL	1	-	1	-	-	-	İstanbul
SATRANÇ	5	-	1	-	-	-	Sivas
SQUASH	4	4	2	-	-	-	Burdur
TEKVANDO	2	4	2	-	-	-	Muğla
VOLEYBOL	28	28	3	-	-	-	Muğla
WUSHU	8	8	2	-	-	6	Sakarya
YÜZME	7	8	1	-	1	-	Isparta

KATEGORİ	TOPLAM
	25
	184
	129
	43
ALTIN MADALYA	4
GÜMÜŞ MADALYA	10

5.4.10 5.4.4. Basın ve Halkla İlişkiler

Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Müdürlüğü

Merkezimiz; Üniversitemizin “*Evrensel ve milli değerler ışığında, çağın gereksinimlerine uygun eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal gelişim faaliyetlerini yürüten, mesleki ve sosyal sorumlulukları başarı ile yerine getiren bireyler yetiştiren, güçlü kurumsal kimliğe sahip üreten bir üniversite olmak*” misyonuna ve “*Bilimsel alanda gelişmelere yön veren, yenilikçi eğitim-öğretim uygulamalarında öncü olan, değer üreten, mükemmelliği esas alan ve hayata rehberlik eden uluslararası üniversite olmak*” vizyonuna doğrultusunda hareket etmekte ve “Üniversitenin kurum kimliği, kurumsal imaj, marka ve itibar yönetimi çalışmalarını desteklemek” amacına uygun olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin 2025 yılı çalışmaları aşağıda sunulmuştur.

PAÜ Haber (<http://haber.pau.edu.tr/>)

PAÜ Haber, Üniversitemizin web sitesi üzerinden içerik paylaşımı yapan haber portalıdır. Üniversitemizle ilgili tüm haberler paydaşlarımıza hızlı ve etkin bir şekilde web sitesi üzerinden paylaşılmaktadır. Merkezimiz bünyesinde 2025 yılında toplam 569 haber üretilmiş ve yayımlanmıştır.

Tablo 50: Haber Sayıları (2025)

Aylar	Yayınlanan Haber Sayısı
Ocak	18
Şubat	39
Mart	58

Nisan	57
Mayıs	93
Haziran	32
Temmuz	31
Ağustos	13
Eylül	23
Ekim	53
Kasım	61
Aralık	91
TOPLAM	569

Yayınlar

Üniversitemizi ve çalışmalarını tanıtmak amaçlı aşağıda tabloda belirtilen yayınlar 2025 yılı içerisinde hazırlanmış, basılı ve dijital ortamda yayınlanmaktadır.

Tablo 51 :Yapılan Yayınlar (2025)

Yayın Adı	Yayınlanan Yer	Yayın Konusu	Yayın Periyodu
PAÜ Tanıtım Broşürü	http://basin.pau.edu.tr/	Üniversite Tanıtımı	Yıllık
PAÜ Kurumsal Kimlik Kılavuzu	https://www.pau.edu.tr/pau/tr/sayfa/tescilli-logo-bilgileri	Kurum Kimliği	Süresiz
PaüDergi	http://basin.pau.edu.tr/ ve Basılı Ortam	Kurum Kimliği	2 Aylık
PAÜ Kitapçık (TR-ENG)		Üniversite Tanıtımı	Süresiz
SKS Faaliyet Albümü	https://basin.pau.edu.tr/#dfliip-sksFaaliyet/1/	SKS ve Öğrenci Toplulukları tanıtım	Yıllık
PAÜ Ajanda	http://haber.pau.edu.tr/Home/TumKategoriListele?kategori=13023	Etkinlik	Haftalık
PAÜ'de Aile Yılı 2025	https://basin.pau.edu.tr/#brosur2021	Etkinlik	Süresiz

PAÜ Slayt Şablonları	https://www.pau.edu.tr/pau/tr/sayfa/kurumsal-kimlik	Kurum Kimliği	Süresiz
Psikolojik Danışma ve Rehberlik Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi (PDREM) Oryantasyon Kitapçığı	https://www.pau.edu.tr/pdrem/tr/sayfa/oryantasyon	Oryantasyon	Yıllık
Psikolojik Danışma ve Rehberlik Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi (PDREM) Denizli Tanıtım Broşürü	https://www.pau.edu.tr/pdrem/tr/sayfa/oryantasyon	Oryantasyon	Yıllık

Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Müdürlüğü

Görsel İletişim Tasarımı

Üniversitemizin kurum kimliği, kurumsal imaj, marka ve itibar yönetimi çalışmalarını desteklemek, iç ve dış paydaş ilişkilerinin daha etkin şekilde yürütülmesi, güncel gelişmelerin daha etkin bir şekilde duyurulması ve Üniversitemiz bünyesinde gerçekleşen etkinliklerin materyallerinin tasarlanması amacıyla yapılan görsel ve işitsel tasarımlar, yayımlandığı mecralar ve yayın sayılarıyla birlikte aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 52: Yapılan Görsel İletişim Tasarımları (2025)

Yayın Türü	Yayımlanan Ortam	Yayın Konusu	Yayın Sayısı
Grafik Tasarım			792
İlan	Elektronik Ortam	Dini ve Milli Bayramlar	3
Afiş	Elektronik Ortam	Tanıtım	76
Katılım Belgesi/Teşekkür Belgesi	Basılı Ortam	Etkinlik Materyali	324

Sosyal Medya Grafik ve Video Tasarımı	Elektronik Ortam	Duyuru, Taziye, Tebrik, Kutlama	246
--	------------------	---------------------------------	-----

Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Müdürlüğü

Etkinlik Takibi

Üniversitemiz birimleri tarafından düzenlenen çeşitli sosyal, kültürel, sportif ve bilimsel etkinliklerin takibi, fotoğraf ve kamera çekiminin yapılması, haberleştirilip yerel ve ulusal basına duyurulması gibi hususlarda titizlikle çalışılmıştır

Tablo 53:Etkinlik Takibi Sayıları

Aylar	Takip Edilen Etkinlik Sayısı
Ocak	0
Şubat	3
Mart	13
Nisan	12
Mayıs	14
Haziran	2
Temmuz	6
Ağustos	2
Eylül	7
Ekim	6
Kasım	10
Aralık	12

Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Müdürlüğü

Rektörlük Takibi

Üniversitemiz Rektörlük makamının katıldığı çeşitli sosyal, kültürel, sportif ve bilimsel faaliyetlerin, Rektörlük makamında yapılan görüşmeler ve toplantıların takibi yapılarak, fotoğraf ve kamera çekiminin yapılması, haberleştirilip yerel ve ulusal basına duyurulması gibi hususlarda titizlikle çalışılmıştır.

2025 yılında yapılan Rektörlük makamı takibi sayıları aylara göre gruplanarak aşağıdaki tabloda sunulmuştur

Tablo 54:Rektörlük Makamı Takip Sayıları

Aylar	Rektörlük Takibi Sayısı
Ocak	8
Şubat	36
Mart	35
Nisan	171
Mayıs	148
Haziran	89
Temmuz	87
Ağustos	80
Eylül	50
Ekim	78
Kasım	69
Aralık	52
TOPLAM	903

5.4. Uygulama ve Araştırma Merkezleri

2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 7. maddesine göre, Pamukkale Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı olarak kurulmuş aşağıda isimleri belirtilen 45 merkez bulunmaktadır. Bu merkezler ülkemizin ar-ge çalışmaları ve politikalarına katkıda bulunmak amacıyla projeler yürütmektedir.

Tablo 55: Pamukkale Üniversitesi Araştırma Merkezleri

ÜNİVERSİTEMİZ MERKEZLERİ	
Merkez Adı	
1	Alkol ve Madde Bağımlılığı Uygulama ve Araştırma Merkezi
2	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi
3	Botanik Bahçesi Uygulama ve Araştırma Merkezi
4	Deneysel Cerrahi Uygulama ve Araştırma Merkezi
5	Deprem ve Yapı Uygulama ve Araştırma Merkezi
6	Eğitim ve Öğretim Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
7	Flora ve Fauna Araştırma Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
8	Güç Sistemleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
9	İleri Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
10	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
11	Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi
12	Kanser Uygulama ve Araştırma Merkezi
13	Kök Hücre Uygulama ve Araştırma Merkezi
14	Menderes Havzası Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi
15	Obezite ve Diyabet Uygulama ve Araştırma Merkezi
16	Okul Öncesi Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
17	Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi
18	Su ve Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi
19	Tohum Islahı ve Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi

Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

20	Türk Mutfak Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi
21	Üniversite Sanayi İş birliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
22	Altay Toplulukları Dil ve Kültürleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
23	Bitki Genetiği ve Tarımsal Biyoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
24	Çocuk ve Gençlik Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
25	Deniz Kaplumbağaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
26	Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
27	Ekonomik ve Ekonometrik Uygulama ve Araştırma Merkezi
28	Hayvan Islahı ve Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi
29	Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi
30	Jeotermal Uygulama ve Araştırma Merkezi
31	Kalite Yönetimi ve Veri Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
32	Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü+
33	Malzeme Araştırma ve Uygulama Merkezi
34	Müftü Ahmet Hulusi Efendi Uygulama ve Araştırma Merkezi
35	Obezite ve Diyabet Uygulama ve Araştırma Merkezi
36	Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
37	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Araştırma ve Uygulama Merkezi
38	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
39	Topluma Hizmet ve Sosyal Sorumluluk Uygulama ve Araştırma Merkezi
40	Türk Dili ve Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
41	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
42	Üreme Sağlığı-İnfertilite Uygulama ve Araştırma Merkezi
43	Klinik Uygulama ve Araştırma Merkezi

*Genel Sekreterlik

5.5. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik

Tablo 56: Üye Olunan Uluslararası Kuruluşlar

Sıra No	Kuruluş Adı
1	IUA – Dünya Üniversiteler Birliği
2	EUA – Avrupa Üniversiteler Birliği

5.4.11 Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun - Üst Yöneticiler - başlıklı 11 inci maddesinde, bakanlıklarda müsteşarın, diğer kamu idarelerinde ise en üst yöneticinin üst yönetici olduğu ifade edilmektedir ve "üst yöneticiler, idarenin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana karşı sorumludurlar" denilmektedir.

Üst yönetim, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirmektedir.

Kamu Mali Yönetimine, tamamen yeni bir anlayış olan yönetim sorumluluğu ve performans esaslı yönetim anlayışı modelini getiren kanun ile idarelerin mali görev, yetki ve sorumlulukları artırılmıştır. İdarede mali yönetim ve kontrol görevinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesi, birimlerin organizasyon yapısı ve kapasitesine bağlı kılınmıştır. Anılan kanunun yürürlüğe girmesiyle birlikte, Üniversitemizin mevcut yönetim modeli de bununla uyumlaştırılmıştır.

Üniversitemizde mevzuat kapsamında "Ön mali kontrol" ve "İç denetim" olmak üzere iç kontrol sistemi oluşturulmuştur.

Ön mali kontrol yetkisi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına aittir. Üniversitemizce yasalar çerçevesince esas alınan yönetim sorumluluğu modelinde, harcama öncesi kontrol; işlemleri gerçekleştiren kişilerin her işlemi bir önceki işlemin kontrolünü de içerecek şekilde, süreç kontrolü olarak yapılmaktadır.

Bu kapsamda İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslarda yer alan tutarları aşan mali işlem ve kararlar kontrol edilmek üzere Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderilmektedir. Daire Başkanlığınca kontrol edilen işlemler hakkında görüş yazısı düzenlenir ve ilgili

birime gönderilir. Başkanlıkça yapılan bu kontroller idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılıp kullanılmadığı yönünden kontrol edilmektedir.

İdarenin faaliyetlerine ilişkin tüm bilgi ve belgelerin doğru, tam ve güvenilir olmasına özen gösterilmekte olup, mevzuat gereği harcama yetkilileri tarafından güvence beyanı imzalanmaktadır.

Ayrıca 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında daha etkin bir iç kontrol sisteminin oluşturulması için Üniversitemizde iç kontrol sistemi çalışmalarına 2009 yılında başlanmış, hazırlanan "*Pamukkale Üniversitesi Kamu İç kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı*" 07/04/2009 tarihli Rektörlük oluru ile yürürlüğe girmiş, ayrıca aynı tarihte Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Ancak, İç kontrol sisteminin Üniversitemizdeki mevcut durumuna ilişkin 08.02.2019 tarihinde yapılan 2019/1 sayılı İç Kontrol Standartları Bilgilendirmesi Toplantısında konuya ilişkin yapılan inceleme ve değerlendirmeler ile mali mevzuatta meydana gelen yenilik ve değişiklikler nedeniyle Pamukkale Üniversitesi Kamu İç kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının revize edilerek yeniden hazırlanmasına karar verilmiştir.

Bu kapsamda, gerekli çalışmaları yapmak üzere, İç Kontrol Standartları İdare ve Birim Çalışma Grupları, İdare ve Birim Risk Koordinatörleri, İç Kontrol İzleme Ve Yönlendirme Kurulu oluşturulmuş olup, danışmanlık hizmetleri için İç Denetim Birimi ve Hukuk Müşavirliği, sekreteryaz hizmetleri için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı görevlendirilmiştir.

Sürdürülmekte olan İç Kontrol Eylem Planı revize çalışmaları nihayete ermiş ve İç Kontrol eylemler takvimi oluşturulmuştur. Stratejik Yönetim Bilgi Sistemi altında İç Kontrole ilişkin eylemlerin çalışmalarını takip etmek amacıyla İç Kontrol Modülü açılmıştır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı bünyesinde bulunan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğünün desteği ve koordinatörlüğünde, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından düzenlenen ve 26.12.2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliğiyle belirlenen Kamu İç Kontrol Standartlarına uygun olarak ve harcama birimlerinin bizzat katılımı ile iç kontrol sistemine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaçlar ve Hedefler

Tablo 57: Amaç, Hedef ve Performans Göstergeleri

İLİŞKİLENDİRİLMİŞ BİRİM HEDEFLERİ		BİRİM HEDEFLERİNE BAĞLI GÖSTERGELER
SA1H1	Eğitim ve öğretim altyapısı geliştirilecektir	G1. Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı
		G2. Öğrenci başına düşen eğitim alanı (m2)*
		G3. Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı*
		G4. Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı
		G5. Yabancı uyruklu öğrenci sayısı
SA1H2	Öğrencilerimizin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesi yükseltilecektir.	G1. Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı
		G2. Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı
		G3. Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı
		G4. Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı
		G5. Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı
SA1H3	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilecektir.	G1. Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı
		G2. Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı
		G3. Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin toplam öğrenci sayısına oranı
		G4. Yabancı dilde eğitim veren program sayısı
SA2H1	İnovasyon amaçlı bilimsel çalışmalar arttırılacaktır.	G1. Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı
		G2. BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı
		G3. Öğretim elemanı başına düşen ar-ge projesi sayısı
		G4. Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı
		G5. Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı

Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

SA2H2	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilecektir.	G1. SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı
		G2. Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı
		G3. Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı*
SA3H1	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir, sürdürülebilir ve etkili olarak sunulmasını sağlanacak ve hizmet alt yapısı güçlendirilecektir.	G1. Ameliyat sayısı
		G2. Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı
		G3. Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı
		G4. Yatan hasta sayısı
SA3H2	Dış paydaşların üniversiteden aldıkları hizmetlerin niteliği ve niceliği arttırılacaktır.	G1. Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı
		G2. Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı
		G3. Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı
		G4. Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı
		G5. Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı
SA4H1	Akademik ve idari birimlerde kalite güvence sistemleri güçlendirilecektir.	G1. Akreditasyon alan program sayısı
		G2. Öğrencilerin genel memnuniyet düzeyi
		G3. Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyi
		G4. İdari personelin memnuniyet düzeyi
		G5. Kurum kültüründen memnuniyet düzeyi
SA4H2	Yönetim Yapısı Sürdürülebilir Hale Getirilecek, Yönetimin Etkinlik ve Etkililik Düzeyi Arttırılacaktır.	G1. Harcama Birimi yöneticileri ve yürütücülerine yönelik düzenlenen bilgilendirme ve değerlendirme toplantılarının sayısı
		G2. İç Denetim Birimi Tarafından Gerçekleştirilen Süreç Denetimi Sayısı
		G3. İdari Personelin Yeterliliğini Arttırmaya Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Sayısı

B. Temel Değerler

Üniversitemizin sahip olduğu ve yetiştireceği gençlere aktaracağı değerler, üniversite yaşamına özgü değerlerin yanında toplumun temel değerlerini de içerisine alarak misyonumuzu daha iyi yansıtmamızı sağlayacak unsurlardır.

Pamukkale Üniversitesi'nin temel değerleri aşağıda listelenmiştir:

- 1. Sürekli iyileştirme anlayışı:** Üniversitemizde faaliyetler ve süreçler etkin yöntemlerle analiz edilip değerlendirilerek ihtiyaçlar belirlenir ve kalite odaklı iyileştirmeler yapılır.
- 2. Akılcılık:** Üniversitemiz akla, mantığa ve bilime dayalı yöntemlerle çalışır.
- 3. Paydaş odaklılık:** Üniversitemiz paydaşlarının görüşlerini de dikkate alarak planlama yapar, öncelikle öğrencilerine yönelik hizmet ve ürünler geliştirir, sunar.
- 4. Gelişime açıklık:** Üniversitemizin çalışanları kendilerini sürekli olarak geliştirmeye önem verir, kurumsal öğrenme eğitim ve gelişim faaliyetleri ile teşvik edilir.
- 5. Toplumsal sorumluluk:** Üniversitemiz, faaliyetlerinde toplumsal norm ve değerleri gözeterek bölgesinde öncü olur. Sanat ve kültürün toplumda yer bulmasını ve estetik değerleri önemser.
- 6. Hesap verebilirlik:** Üniversitemiz yasalara uygun şekilde, şeffaf ve paylaşımcı hareket eder; dürüstlük ve açıklık anlayışı ile etik değerleri temel alır.
- 7. Yenilikçilik:** Üniversitemiz yeni bilgilere açıktır, mevcut bilginin sürekli geliştirilmesini hedefler. Yönetim bilimleri ve bilişim teknolojilerindeki yenilikleri esas olarak çözümler gerçekleştirir.
- 8. İnsan odaklılık:** Üniversitemiz insani değerleri esas alan bir çalışma kültürünü, katılımcılığı, liderlik tabanlı yönetim anlayışını esas alır.
- 9. Farklılıklara saygı:** Üniversitemizde, insanlar kültürel kimliklerine göre farklılaştırılmaz, farklılıklar zenginlik olarak görülür ve ifade özgürlüğünü önemser.
- 10. Çevreye saygı:** Üniversitemiz tüm faaliyetlerinde çevre dostu seçeneklere ve çözümlere öncelik verir.

III – FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Üniversiteler, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa göre, 01.01.2006 tarihinden itibaren, Özel Bütçeli Kuruluşlar içinde yer almaktadır. Özel bütçeli kuruluşlar, bu kanunda "Bir bakanlığa bağlı veya ilgili olarak belirli bir kamu hizmetini yürütmek üzere gelir tahsis edilen, bu gelirlerden harcama yapma yetkisi verilen, kuruluş ve çalışma esasları özel kanunla düzenlenen kuruluşlar" olarak tanımlanmıştır.

Özel Bütçeli Kuruluşlar;

- Ayrı tüzel kişiliğe haizdirler,
- Mevzuatlara uygun olarak; sosyal, bilimsel, teknik, kültürel alanlarda görevlendirilebilirler,
- Belli ölçüde özerkliğe sahiptirler.

Bir kurumun amaçlarını gerçekleştirebilmesi, o kurumun hangi kaynaklara sahip olduğu ile yakından ilgilidir. Pamukkale Üniversitesinin mali kaynaklarını, hazineden alınan katkı dışında; döner sermaye gelirleri, örgün ve yaygın öğretimden elde edilen gelirler, ikinci öğretim ve yaz okulu gelirleri, diğer hizmet gelirleri ile kira gelirleri oluşturmaktadır.

Pamukkale Üniversitesi gelir, gider bilgilerine aşağıdaki tablolardan ulaşılabilir.

Tablo 58: Faaliyetler Düzeyinde Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	35.336.000	150.336.000	150.336.000	425	100
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	35.336.000	150.336.000	150.336.000	425	100
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	35.336.000	150.336.000	150.336.000	425	100
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	1.413.688.000	1.624.446.780	1.428.107.485	101	88
TEDAVİ HİZMETLERİ	1.413.688.000	1.624.446.780	1.428.107.485	101	88
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	43.409.000	66.069.000	3.409.000	8	5
Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	35.791.000	40.791.000	40.541.000	113	99
Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	489.481.000	504.481.000	468.300.000	96	93
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	845.007.000	1.013.105.780	915.857.485	108	90
YÜKSEKÖĞRETİM	4.406.796.000	4.633.916.356	4.337.448.841	98	94
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	0	16.000	15.542	#YOK	97
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	16.000	15.542	#YOK	97
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	4.214.066.000	4.441.168.200	4.225.809.796	100	95
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	454.500	454.500	#YOK	100

Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	168.486.000	186.954.800	179.127.095	106	96
Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	0	58.625	0	#YOK	0
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	156.000	144.000	#YOK	92
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	21.145.000	23.732.037	22.732.885	108	96
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	4.001.583.000	4.198.931.071	4.005.418.867	100	95
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	21.877.000	25.006.878	13.792.036	63	55
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	975.000	2.082.083	1.439.411	148	69
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	0	2.387.088	1.334.104	#YOK	56
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	0	1.405.118	1.366.898	#YOK	97
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	192.730.000	192.732.156	111.623.504	58	58
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	57.083.000	57.083.000	34.706.682	61	61
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	4.347.000	4.349.156	3.250.855	75	75
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	131.124.000	131.124.000	73.639.295	56	56
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	176.000	176.000	26.672	15	15
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	989.863.000	934.188.000	869.702.670	88	93
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	23.786.000	15.466.000	11.612.066	49	75
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	18.229.000	9.829.000	7.840.763	43	80
İç Denetim	5.557.000	5.637.000	3.771.303	68	67
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	966.077.000	918.722.000	858.090.603	89	93
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	73.433.000	47.685.000	42.506.211	58	89

Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Genel Destek Hizmetleri	175.407.000	186.722.000	154.262.662	88	83
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	130.648.000	98.129.000	94.499.811	72	96
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	340.755.000	371.452.000	364.560.035	107	98
Özel Kalem Hizmetleri	2.735.000	1.635.000	424.402	16	26
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	33.153.000	26.153.000	25.077.474	76	96
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	1.429.000	1.429.000	0	0	0
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	208.517.000	185.517.000	176.760.009	85	95
GENEL TOPLAM	6.845.683.000	7.342.887.136	6.785.594.996	99	92

Tablo 59:Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	3.969.937.000	697.948.000		4.667.885.000	4.185.378.167	624.688.000		4.810.066.167	4.117.174.799	610.584.686		4.727.759.484
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	527.274.000	71.250.000		598.524.000	568.265.000	75.057.000		643.322.000	531.237.122	59.384.689		590.621.810
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	374.943.000	47.950.000		422.893.000	329.617.856	51.568.000		381.185.856	222.337.113	31.362.295		253.699.408
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	557.849.000	172.715.000		730.564.000	578.898.125	182.875.000		761.773.125	542.377.918	168.371.000		710.748.918
<i>Sermaye Giderleri</i>	425.817.000			425.817.000	746.539.988			746.539.988	502.765.375			502.765.375
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0
<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	5.855.820.000	989.863.000	0	6.845.683.000	6.408.699.136	934.188.000	0	7.342.887.136	5.915.892.326	869.702.670	0	6.785.594.996
<i>Döner Sermaye Özel Hesap</i>				0				0				0
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	5.855.820.000	989.863.000	0	6.845.683.000	6.408.699.136	934.188.000	0	7.342.887.136	5.915.892.326	869.702.670	0	6.785.594.996

Tablo 60: Birim Düzeyinde Pamukkale Üniversitesi 2025Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2025				
	Ödenek (TL)	Yılısonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)	43.628.000	158.392.000	155.193.035	356	98
ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)	23.533.550	27.133.550	26.335.289	112	97
DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	176.910.783	183.266.783	182.965.738	103	100
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	43.269.675	44.560.675	44.366.620	103	100
FİZYOTERAPİ VE REHABİLİTASYON FAKÜLTESİ	39.269.675	38.007.175	37.939.516	97	100
TAVAS SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	5.509.910	5.619.910	5.348.220	97	95
SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	1.402.187.000	1.944.449.980	1.844.544.667	132	95
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	81.583.233	76.708.346	76.452.216	94	100
MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ	42.009.910	46.532.910	46.374.386	110	100
DENİZLİ TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	71.387.216	70.276.047	70.046.542	98	100
ÇAMELİ MESLEK YÜKSEKOKULU	5.331.910	5.885.960	5.783.198	108	98
ÇARDAK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ MESLEK YÜKSEKOKULU	10.384.910	10.831.910	10.682.354	103	99
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	33.975.000	23.859.616	21.670.207	64	91

Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

ARKEOLOJİ ENSTİTÜSÜ	6.389.000	3.450.000	2.989.561	47	87
İSLAMİ İLİMLER ENSTİTÜSÜ	6.995.000	5.529.612	5.178.101	74	94
HUKUK FAKÜLTESİ	35.259.416	38.820.416	38.566.383	109	99
MÜZİK VE SAHNE SANATLARI FAKÜLTESİ	14.817.096	13.817.096	13.438.441	91	97
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	24.196.910	23.432.910	23.080.262	95	98
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	62.760.110	62.524.423	62.061.767	99	99
TURİZM FAKÜLTESİ	31.646.096	33.341.096	33.265.114	105	100
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	48.949.910	47.910.910	47.721.445	97	100
DENİZLİ SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	21.284.216	21.747.960	21.479.412	101	99
ÇİVRİL ATASAY KAMER MESLEK YÜKSEKOKULU	24.137.006	23.486.856	22.667.666	94	97
ÇAL MESLEK YÜKSEKOKULU	15.686.110	15.467.110	15.124.152	96	98
KALE MESLEK YÜKSEKOKULU	21.989.096	23.235.596	22.930.625	104	99
TAVAS MESLEK YÜKSEKOKULU	20.390.585	20.736.906	20.060.608	98	97
SARAYKÖY MESLEK YÜKSEKOKULU	7.739.910	7.180.910	6.676.661	86	93
SERİNHİSAR MESLEK YÜKSEKOKULU	12.416.096	14.163.796	13.973.127	113	99
UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	18.247.489	23.700.566	23.489.024	129	99
ZİRAAT FAKÜLTESİ	9.902.010	13.998.510	13.194.734	133	94
İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	201.361.096	206.363.194	205.929.677	102	100
FEN FAKÜLTESİ	124.709.096	131.075.118	130.480.494	105	100
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	16.911.000	12.401.000	11.351.838	67	92
TIP FAKÜLTESİ	884.297.270	693.467.270	691.731.240	78	100
DENİZLİ SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	38.935.186	38.821.186	38.318.520	98	99
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	51.774.000	37.886.000	36.266.150	70	96
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	273.147.084	281.656.350	280.433.192	103	100
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	4.779.000	5.711.000	5.374.439	112	94

Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	52.636.000	38.207.654	36.152.495	69	95
EĞİTİM FAKÜLTESİ	247.499.216	251.222.581	250.826.821	101	100
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	212.219.270	206.016.848	204.703.189	96	99
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	62.906.910	62.975.733	62.001.617	99	98
BEKİLLİ MESLEK YÜKSEKOKULU	22.412.910	21.489.910	21.067.315	94	98
HONAZ MESLEK YÜKSEKOKULU	53.493.798	48.301.707	47.762.567	89	99
ACIPAYAM MESLEK YÜKSEKOKULU	34.167.910	35.282.910	35.187.253	103	100
BULDAN MESLEK YÜKSEKOKULU	29.907.104	28.308.604	27.807.717	93	98
BOZKURT MESLEK YÜKSEKOKULU	12.606.910	11.647.910	11.092.868	88	95
DİĞER BÖLÜMLER	76.262.000	67.276.000	66.229.967	87	98
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	719.962.627	665.316.818	602.418.749	84	91
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	353.155.000	393.351.000	387.215.915	110	98
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	21.145.000	23.732.037	22.732.885	108	96
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	385.907.000	360.199.471	256.674.010	67	71
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	115.453.000	88.789.583	85.477.665	74	96
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	344.154.785	488.735.367	303.168.273	88	62
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	21.541.000	20.157.500	18.659.588	87	93
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	104.323.000	86.585.850	25.081.474	24	29
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	18.229.000	9.839.000	7.850.010	43	80
GENEL TOPLAM	6.845.683.000	7.342.887.136	6.785.594.996	99	92

Tablo 61: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı Gelir Gerçekleşme Verileri

Gelirler				Açıklama	2025		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	61.420.000	89.577.832	145,8
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	324.263	#YOK
03	1	1	02	Kitap,Yayın vb. Satış Gelirleri	0	15	#YOK
03	1	2	10	Sportif Faaliyet Gelirleri	0	15.190	#YOK
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	17.000.000	25.666.946	151,0
03	1	2	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	0	655.508	#YOK
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	24.308.000	19.500.394	80,2
03	1	2	32	Yaz Okulu Gelirleri	0	2.011.226	#YOK
03	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	1.393.000	2.877.087	206,5
03	1	2	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	860.000	959.594	111,6
03	1	2	41	Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Program Gelirleri	0	2.519.495	#YOK
03	1	2	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	15.000.000	32.662.243	217,7
03	1	2	98	667 Sayılı KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0	-53.713	#YOK
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	1.430.000	0	0,0
03	6	1	01	Lojman Kira Gelirleri	0	0	#YOK
03	6	1	04	Spor Tesisi Kira Gelirleri	0	0	#YOK
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	1.429.000	2.439.584	170,7
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	6.640.607.000	6.231.996.500	93,8
04	2	1	01	Hazine Yardımı	6.220.607.000	5.865.767.300	94,3
04	2	2	01	Hazine Yardımı	420.000.000	365.822.700	87,1
04	5	1	04	Sosyal Güvenlik Kurumlarından Alınan Proje Yardımları	0	0	#YOK
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0	406.500	#YOK
05				Diğer Gelirler	143.656.000	274.904.942	191,4

Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	41.235	#YOK
05	1	9	99	Diğer Faizler	0	102.528	#YOK
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	33.447.000	202.221.738	604,6
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	440.561	#YOK
05	3	9	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	0	0	#YOK
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	393.034	#YOK
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0	5.268.764	#YOK
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	110.209.000	46.246.672	42,0
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	20.190.410	#YOK
Toplam					6.845.683.000	6.596.479.274	96,4

Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine göre 2025 yılında Üniversitemiz Kesin Mizanı aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 62: 2025 yılı Kesin Mizan

KODU	HESABIN ADI	TUTARI		KALANI	
		BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
102	BANKA HESABI	38.636.735.348,98	38.636.735.348,98	0,00	0,00
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	15.426.969.216,98	15.426.969.216,98	0,00	0,00
104	PROJE ÖZEL HESABI	101.025.525,29	40.866.931,64	60.158.593,65	
105	DÖVİZ HESABI	5.583.456,20	5.583.456,20	0,00	0,00
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	44.903.266,29	44.903.266,29	0,00	0,00
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	7.418.678.418,62	7.418.678.418,62	0,00	0,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	7.057.326.891,76	6.303.672.654,48	753.654.237,28	
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	3.066.957,31	1.426.132,92	1.640.824,39	
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.100,00	1.100,00	0,00	0,00
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	33.122.705.493,47	32.802.869.541,06	319.835.952,41	
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	16.229.993,23	6.664.633,05	9.565.360,18	
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	151.342.645,60	119.413.884,57	31.928.761,03	
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	59.724.498,89	59.724.498,89	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	2.823.397,24	2.823.397,24	0,00	0,00
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	383.535.652,53	183.070.543,35	200.465.109,18	
220	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	6.595.268,73	3.810.402,52	2.784.866,21	
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.347.120,04	0,00	1.347.120,04	
241	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	11.480.000,00	5.000.000,00	6.480.000,00	
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1.841.182,83	0,00	1.841.182,83	
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	270.592,42	4.020.592,42		3.750.000,00
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	5.448.879.816,70	0,00	5.448.879.816,70	
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	420.652.940,29	0,00	420.652.940,29	
252	BİNALAR HESABI	5.446.369.400,75	10.326.786,68	5.436.042.614,07	
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	896.588.740,89	56.711.645,46	839.877.095,43	
254	TAŞITLAR HESABI	26.420.472,15	35.330,40	26.385.141,75	
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	525.178.991,36	28.642.944,41	496.536.046,95	
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	41.905.896,25	2.884.414.841,95		2.842.508.945,70
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	261.485.133,12	27.006.753,51	234.478.379,61	
259	YATIRIM AVANSLARI HESABI	4.764.000,00	1.206.000,00	3.558.000,00	
260	HAKLAR HESABI	37.425.932,12	354.749,57	37.071.182,55	
267	DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HESABI	10.613,00	0,00	10.613,00	
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	354.749,57	37.436.545,12		37.081.795,55
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	4.798.736,69	3.183.450,54	1.615.286,15	

Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

KODU	HESABIN ADI	TUTARI		KALANI	
		BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
299	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	3.285.138,74	4.900.424,89		1.615.286,15
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	4.392.988,66	5.542.014,35		1.149.025,69
333	EMANETLER HESABI	1.080.961.620,87	1.081.407.849,96		446.229,09
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	245.931.658,76	276.989.888,37		31.058.229,61
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	945.295.829,56	952.251.675,19		6.955.845,63
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	17.785.823,75	17.901.269,33		115.445,58
368	VADEŞİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	7.502.950,52	7.502.950,52	0,00	0,00
372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	6.224.155,44	6.224.155,44	0,00	0,00
380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	755.643,08	946.276,75		190.633,67
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	636.329,55	2.172.687,68		1.536.358,13
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	5.680.042,18	280.537.564,76		274.857.522,58
480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	217.290,85	217.290,85	0,00	0,00
500	NET DEĞER HESABI	5.228.256.324,71	6.146.801.968,51		918.545.643,80
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	221.701.282,22	221.701.282,22	0,00	0,00
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	3.186.717.125,33	3.186.717.125,33	0,00	0,00
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	11.774.521.591,31	28.327.123.379,64		16.552.601.788,33
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	18.715.021.676,48	9.625.176.209,81	9.089.845.466,67	
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	6.819.079.138,65	15.714.846.314,36		8.895.767.175,71
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	10.875.304.782,22	4.731.779.447,37	6.143.525.334,85	
600	GELİRLER HESABI	7.356.765.642,49	7.356.765.642,49	0,00	0,00
610	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	1.301.197,65	1.301.197,65	0,00	0,00
630	GİDERLER HESABI	6.847.250.407,34	6.847.250.407,34	0,00	0,00
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	15.681.688.503,03	15.681.688.503,03	0,00	0,00
698	ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI	3.003.954.274,93	3.003.954.274,93	0,00	0,00
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	6.661.371.318,46	6.661.371.318,46	0,00	0,00
805	GELİR YANSITMA HESABI	6.661.371.287,35	6.661.371.287,35	0,00	0,00
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İADELER HESABI	698.142,82	698.142,82	0,00	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	6.821.753.988,53	6.821.753.988,53	0,00	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	6.821.753.988,53	6.821.753.988,53	0,00	0,00
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI	13.382.772.412,26	13.382.772.412,26	0,00	0,00
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	9.454.830.925,40	9.454.830.925,40	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	8.488.529.275,40	8.488.529.275,40	0,00	0,00
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	8.591.585.785,67	8.591.585.785,67	0,00	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	8.627.744.778,26	8.627.744.778,26	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	8.591.585.785,67	8.591.585.785,67	0,00	0,00

Pamukkale Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

KODU	HESABIN ADI	TUTARI		KALANI	
		BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	6.821.753.988,53	6.821.753.988,53	0,00	0,00
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	115.909.471,05	16.840.415,61	99.069.055,44	
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	16.840.415,61	115.909.471,05		99.069.055,44
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	30.927.850,00	0,00	30.927.850,00	
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	0,00	30.927.850,00		30.927.850,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	1.158.780.609,09	855.360.383,11	303.420.225,98	
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	855.360.383,11	1.158.780.609,09		303.420.225,98
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	46.159.121,60	13.091.781,16	33.067.340,44	
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	13.091.781,16	46.159.121,60		33.067.340,44
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	33.698.708,30	8.566.458,14	25.132.250,16	
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	8.566.458,14	33.698.708,30		25.132.250,16
990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	26.420.883,25	104.651,18	26.316.232,07	
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	18.737.776,73	12.600.423,49	6.137.353,24	
998	DİĞER NAZIM HESAPLAR HESABI	27.808.239,90	3.391.432,00	24.416.807,90	
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	9.959.153,69	66.829.546,90		56.870.393,21
	GENEL TOPLAM	300.885.265.396,13	300.885.265.396,13	30.116.667.040,45	30.116.667.040,45

2. Mali Denetim Sonuçları

İç Denetim Faaliyetleri:

▪ Denetim Faaliyetleri

İç denetim; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetidir.

İç Denetim Birimi Başkanlığınca denetim faaliyetleri, İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından yayımlanan "Kamu İç Denetim Rehberi"nde belirlenen usul ve esaslar, Kamu İç Denetim Standartları ve Pamukkale Üniversitesi İç Denetim Yönergesi doğrultusunda Rektörümüzün desteğiyle tarafsız ve bağımsız olarak gerçekleştirilmektedir.

▪ Danışmanlık Faaliyetleri

Danışmanlık faaliyetleri, Üniversitenin hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik faaliyetlerin ve işlem süreçlerinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla önerilerde bulunulmasıdır.

2025 yılı içinde yazılı ve sözlü rehberlik ve danışmanlık faaliyetlerinde bulunulmuştur. Danışmanlık ve rehberlik faaliyetleri çerçevesinde aşağıdaki konularda ilgili Birimlere Başkanlığımızca yazılı görüş verilmiştir:

Tablo 63: Danışmanlık Faaliyetleri

Talepte Bulunan Birim	Danışmanlık Konusu
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Pamukkale Üniversitesi Katkı Payı/Öğrenim Ücreti Alınması ve İade Edilmesine İlişkin Yönerge Taslağı'nın incelenerek görüş ve öneri verilmesi
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü	Radyoloji Anabilim Dalı asistanlarının nöbetlerinin acil nöbetten sayılıp sayılmayacağı ve nöbet ücreti ödemelerinin %50 artırımlı yapılıp yapılmayacağı hususunda görüş bildirilmesi
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	PAÜ Öğrenci Katkı Payı/Öğrenim Ücretlerinin Alınması ve İade Edilmesine Dair Uygulama İlkeleri-Görüş Talebi
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü	Üniversitemiz Tıp Fakültesi'nde görev yapan bazı personellere tazminat olarak yapılacak ödemenin hangi bütçeden ödeneceği, ödemelerde vergilendirmenin nasıl yapılacağı ile ilgili olarak verilen görüş
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü	Hatalı tıbbi işlem ve uygulama nedeniyle ödenen tazminatların rücu işlemlerinin nasıl yürütüleceği konusunda görüş
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	TC Antalya Bölge İdare Mahkemesi 3. Hukuk Dairesi kararı neticesinde İKN ihaleye ilişkin sözleşme bedelinin %80 ile sözleşme fiyatlarıyla yaptığı için tutarı arasında bedeli farkının %5 olan tutar, incelenerek idare adına kamu zararı oluşturup oluşturmadığı konusunda görüş bildirilmesi
Genel Sekreterlik	İhraç Edilen Personelin Göreve Geri Dönmesi Durumunda Ödenecek Tazminat ve Maaş Tutarları Hk görüş

İlahiyat Fakültesi	Fakültemiz Temel İslam Bilimleri Bölümü Kur'an-ı Kerimi Okuma ve Kıraat İlmi Anabilim Dalında yabancı uyruklu statüde sözleşmeli olarak görev yapan personel ile ilgili olarak doğan prim borcunun ve yasal faizinin ödenmesi ile ilgili olarak kamu zararı doğup doğmayacağı, kamu zararı doğması halinde sorumluların kimler olduğu hakkında görüş
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü	Hatalı tıbbi işlem ve uygulama nedeniyle ödenen tazminatların rücu işlemlerinin, nasıl yürütüleceği konusunda görüş
Personel Daire Başkanlığı	Fakülte Kurulu Üyeliği Hk. görüş
Klinik Uygulama Ve Araştırma Merkezine	Pamukkale Üniversitesi Klinik Uygulama ve Araştırma Merkezi Döner Sermaye Hesap Planı Oluşturulması ve Gelirlerinden Ek Ödeme Yapılmasına Dair Yönerge Taslağı" ile ilgili görüşü
Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	Pamukkale Üniversitesi Öğrenci Topluluğu Yönergesi ile ilgili değişiklik önerileri

▪ İnceleme Faaliyetleri

Denetim ve danışmanlık faaliyetleri dışında yolsuzluk ve usulsüzlüklerin Üst Yöneticiye bildirilmesi amacıyla Başkanlığımızca inceleme faaliyeti yürütülmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılında Başkanlığımızca 2 adet inceleme raporu düzenlenmiştir

1- Denetim Planı Gerçekleşme Durumu

Gerek İç Denetçi sayısının az olması gerekse danışmanlık faaliyetlerinin fazlalığı ve inceleme faaliyetleri nedeniyle 2025 yılı Denetim Programı kapsamındaki 5 (beş) sistem ve uygunluk denetimleri tamamlanmış; yıl içerisinde tamamlanamayan sistem ve uygunluk denetimleri 2026 yılı içerisinde tamamlanacaktır.

Raporun Konusu	Rapor Tarih/Sayısı
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri (Baz İstasyonu, Kantin, Bankamatik Vs.) Sürecinin	17.02.2025 2025-G-1
Diş Hekimliği Fakültesi Döner Sermaye Ek Ödeme İşlemleri Süreci	01.07.2025 2025-G-2
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Muhasebe Hizmetleri Sürecinin	01.09.2025 2025/1288/3
Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü Erasmus İşlemleri	02.10.2025 2025-G-4
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğünün Açık İhale Usulü ile Hizmet Alımı Süreci, Doğrudan Temin ile Hizmet Alımı Sürecinin	28.12.2025 2025/1288 – G5

3.1. Dış Denetim Faaliyetleri

Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanlığı faaliyetleri İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından dış değerlendirilmeye tabi kılınmamıştır.

B. Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 64: Program, Alt program, Faaliyet Bilgileri

PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
		Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
		Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
		Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ameliyat sayısı	SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Yatan hasta sayısı	SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı		KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	

	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci başına düşen kapalı alan	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI

	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI



2. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Tablo 65 : 2025-2028 Stratejik Planı Performans Göstergesi Durum Listesi

2025				
İLİŞKİLENDİRİLMİŞ BİRİM HEDEFLERİ	BİRİM HEDEFLERİNE BAĞLI GÖSTERGELER	ÖLÇÜ TURU	PLANLANAN	GERÇEKLEŞEN
SA1H1 Eğitim ve öğretim altyapısı geliştirilecektir	G1. Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	adet	155	258,56
	G2. Öğrenci başına düşen eğitim alanı (m2)*	%	2,14	1,81
	G3. Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı*	adet	18	21,13
	G4. Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	adet	3	3
	G5. Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	adet	1600	1176
SA1H2 Öğrencilerimizin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesi yükseltilecektir.	G1. Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	adet	15000	108789
	G2. Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	adet	185	181
	G3. Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	adet	500	290
	G4. Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	%	87	76
	G5. Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	%	25	16
SA1H3 Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilecektir.	G1. Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	adet	85	115
	G2. Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	%	8	6,64
	G3. Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin toplam öğrenci sayısına oranı	%	0,004	0,22
	G4. Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	adet	10	17
SA2H1 İnovasyon amaçlı bilimsel çalışmalar artırılacaktır.	G1. Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	%	3	1,94
	G2. BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	adet	175	217
	G3. Öğretim elemanı başına düşen ar-ge projesi sayısı	%	2	5
	G4. Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	adet	90	106

		G5. Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	adet	400	1294
SA2H2	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilecektir.	G1. SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	%	0,33	0,41
		G2. Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	adet	15	0
		G3. Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı*	adet	50	-
SA3H1	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir, sürdürülebilir ve etkili olarak sunulmasını sağlanacak ve hizmet alt yapısı güçlendirilecektir.	G1. Ameliyat sayısı	adet	44000	13612
		G2. Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	%	100	100
		G3. Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	%	92	89,9
		G4. Yatan hasta sayısı	adet	80000	22608
SA3H2	Dış paydaşların üniversiteden aldıkları hizmetlerin niteliği ve niceliği arttırılacaktır.	G1. Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	adet	50	44
		G2. Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	adet	800	255
		G3. Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	adet	25	57
		G4. Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	adet	175	204
		G5. Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	adet	25	0
SA4H1	Akademik ve idari birimlerde kalite güvence sistemleri güçlendirilecektir.	G1. Akreditasyon alan program sayısı	adet	5	18
		G2. Öğrencilerin genel memnuniyet düzeyi	%	70	74,6
		G3. Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyi	%	81	81,7
		G4. İdari personelin memnuniyet düzeyi	%	77	78,2
		G5. Kurum kültüründen memnuniyet düzeyi	%	75	74,8
SA4H2	Yönetim Yapısı Sürdürülebilir Hale Getirilecek, Yönetimin Etkinlik ve Etkililik Düzeyi Arttırılacaktır.	G1. Harcama Birimi yöneticileri ve yürütücülerine yönelik düzenlenen bilgilendirme ve değerlendirme toplantılarının sayısı	adet	8	0
		G2. İç Denetim Birimi Tarafından Gerçekleştirilen Süreç Denetimi Sayısı	adet	3	5
		G3. İdari Personelin Yeterliliğini Arttırmaya Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Sayısı	adet	115	11

3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans Bilgi Sistemi aracılığıyla üniversitemizin 4 yıllık performans verilerine ulaşılabilmektedir. 2014-2018 dönemi tamamlandıktan sonra, 2025-2028 dönemiyle ilgili stratejik amaçlar, hedefler ve performans göstergeleri dönem ve birim bazında bilgi sistemine girilmiştir. 2025 yılından başlanarak altışar aylık dilimler itibariyle izlemeler yapılmaktadır. Dönem işlemleri, yıllık olarak, göstergelerin veri giriş ve sorumlu birimlerinin belirlenebilmekte ve birim bazında gösterge beklenen/nihai değerlerinin girişi işlemleri yapılabilmekte, aylık olarak gösterge değerlerinin birimler tarafından sisteme girilebilmesi sağlanmaktadır.

2025 yılında Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde Örnek Tablo şeklinde yer alan İzleme ve Değerlendirme Tablolarına ulaşılabilecek modüller aracılığıyla veri girişi yapılarak sonuç alınmış ve idare faaliyet raporunda bu tablolara yer verilmiştir.

“Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar Ve Performans Programları İle Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” hükümlerine göre düzenlenen İdare Faaliyet Raporunda Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi başlığı altında e-bütçe sisteminden temin edilen Faaliyet Raporu tabloları kullanılmaktadır. Tablolar birimlerden elde edilen veriler üçer aylık dönemlerde e-bütçe sistemine girilmesi sonucu elde edilmektedir.

Üniversitemizin Performans Bilgi Sistemi, stratejik planda belirtilen stratejik amaç, hedef ve göstergeler doğrultusunda üniversitemiz birimlerinin performanslarının izlenmesine ve raporlanmasına olanak sağlamaktadır. Bilgi sisteminin yazılımı da, gerekli düzenleme taleplerine göre istikrarlı olarak revize edilmekte ve geliştirilmektedir.

IV – KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Aşağıda yer alan Fırsatlar, Güçlü Alanlar, Gelişmeye Açık Alanlar ve Tehditler bölümleri Pamukkale Üniversitesi 2025-2028 Stratejik Planı baz alınarak oluşturulmuştur. Stratejik Planda ilgili bölümlerde yer alan hususlar Stratejik Planlama sürecinde yer alan üniversite iç ve dış paydaşlarının konsolide edilmiş görüşlerinin direkt olarak rapora yansıtılmasıyla oluşturulmuştur. Bu bölümlerde yer alan ve yine paydaş görüşleri baz alınarak önceliklendirilen bazı hususlar Stratejik Planın Amaç ve Hedefler bölümü kapsamındaki “Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Göstergeler” kısmına gösterge olarak yansıtılmış ve 5 yıllık Stratejik Plan uygulama ve izleme sürecinde “geliştirmeye açık alanlar” olarak izlemeye alınmıştır. Bu sebeplerden dolayı, Faaliyet Raporu bir Stratejik Plan Gerçekleşme Raporu olarak görülmemelidir. “Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi” bölümü, “İdarenin Amaç ve Hedefleri” bölümünde yer alan göstergelerin yıllara göre gerçekleşme hedefleri göz önüne alınarak değerlendirilmelidir. Gerçekleşme hedeflerinde idarenin kararları dışındaki sebeplerden dolayı oluşan değişiklikler bu rapora ayrıca yansıtılmaktadır.

A. Fırsatlar

Fırsatlar	Frekans	Yüzde
Eğitim Altyapısı	210	8
Araştırma Altyapısı	208	8
Kamu Kurumları ile İlişkiler	199	7
Denizli ve Bölge Sanayisi	194	7
Teknolojinin Gelişmesi	193	7
Bilimsel Çalışmaların Kamuoyuna Duyurulması	184	7
Sosyal Sorumluluk Projeleri	174	7
Araştırma Üniversitesi Statüsü	159	6
Üniversite-Sanayi İş birliği	159	6
Çevre Duyarlılığına İlişkin Çalışmalar	149	6
Girişimcilik Kapasitesi	147	6
Yabancı Dilde Eğitim	146	5
Mezunlarla İletişim ve İş birliği	136	5
Uluslararası Değişim Programları	127	5
Sürdürülebilir Kalkınma Çalışmaları	126	5
Kalite Güvencesi Sisteminin Desteklenmesi	96	4
Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısında Artış	58	2
Toplam	2665	100

B. Güçlü Alanlar

EĞİTİM		
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler/ Sorun Alanları	Ne Yapılmalı?
<ul style="list-style-type: none"> • Üniversitemizin eğitim açısından öneminin yerel ve ulusal düzeyde toplum tarafından kabul görmüş olması • Üniversitemizin 30 yıl içerisinde oluşturduğu yerleşik bir akademik birikime sahip olması • Akademik personelinin nitelikli olması • Eğitim-öğretim süreçlerinin ve ölçme değerlendirme sisteminin niteliğinin yüksek olması 	<ul style="list-style-type: none"> • Program çıktılarının izleme sonuçlarına göre güncellenmesinin üniversite geneline yaygınlaştırılmaması • Disiplinler arası program sayısının az olması • Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme mekanizmasının yetersiz olması • Akredite olan program sayısının az olması • Kontenjan artışlarının eğitimin niteliğini olumsuz etkilemesi • Derslik, laboratuvar, pratiğe dayalı öğrenme sınıfı gibi fiziki eğitim mekânlarının nicelik ve nitelik açısından yetersiz olması • Çift Ana dal / Yan dal programlarının sayısının az olması ve mevcut programların kapsamlarının dar olması • Bütçe olanaklarının yetersizliği • Uluslararası öğrencilerin tercihlerinin belirli alanlarda sıkışması • Ders içerikleri ve kullanılan eğitim-öğretim yöntemlerinin durağan olması, güncel gereklilikleri karşılamakta zorlanması 	<ul style="list-style-type: none"> • İlgili akademik ve idari birimler tarafından mezun anket sonuçları analiz edilme, eğitim süreç ve programlarında gerekli iyileştirme ve geliştirmeler yapılmalıdır. • Birim danışma kurullarında alınan dış paydaş görüşleri lisans ve ön lisans programlarının iyileştirilmesi için kullanılmalıdır. • Disiplinler arası ön lisans, lisans ve lisansüstü programların açılması için akademik birimler üst yönetim tarafından teşvik edilmeli ve desteklenmelidir. • Eğitim faaliyetlerine yönelik, öğrenci ve akademisyenleri teşvik

<ul style="list-style-type: none">• Ulusal ve uluslararası düzeyde faal ve etkin iş birliklerinin bulunması (ERASMUS, FARABİ gibi).• Kariyer planlama merkezinin olması• Lisansüstü programlarının çeşitliliği• Üniversite Eğitim Öğretim Politikasının mevcut olması ve Kalite Politikası ve Kalite Süreçlerinin eğitim öğretim süreçlerine ilişkin hususları kapsamaması• Eğitim öğretim süreçlerinin planlanması, uygulanması ve izlenmesine yönelik gerçekleştirilen faaliyetlerin Pusula Bilgi Sisteminde bulunan uygulamalar aracılığıyla yürütülmesi• Üniversitemizin coğrafi konumu nedeniyle öğrenciler tarafından tercih edilebilir olması• AKTS etiketi ve diploma eki etiketinin bulunması• Lisans düzeyinde Türkiye Yeterlilik Çerçevesi (TYÇ) etiketi alan bölümlerin bulunması• Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü ve Yurtdışı Öğrenci Koordinatörlüğünün varlığı ve etkin olarak faaliyetlerini sürdürüyor olması• Ulusal ve uluslararası yenilik ve değişimlere	<ul style="list-style-type: none">• Kariyer merkezinin faaliyetlerinde ön lisan programlarının geri planda kalması• Eğitimcilerin eğitiminin Üniversitemiz genelinde etkin ve verimli bir şekilde uygulanamıyor olması• Lisans ve ön lisans kontenjanlarının ilgili akademik birimlerinin talepleri dışında tespit ediliyor olması• Öğrenci sayısı artarken niteliğinin giderek azalması• Öğrencilerin kullanımına yönelik fiziki ve sosyal altyapının özellikle ilçe yerleşkelerinde yetersiz olması• Öğrencilerin mesleki beceri kazanabilecekleri laboratuvar ortamlarının pratiğe dayalı öğrenme ortamlarının kısıtlı olması• Araştırma görevlisi sayısının yetersiz olması	<p>edecek bir ödüllendirme sistemi oluşturmak amacıyla yönergeye dayalı bir mekanizma oluşturulmalı ve işletilmelidir.</p> <ul style="list-style-type: none">• Akredite program sayısının artırılması amacıyla akademik birimlere bütçe desteği sağlanmalıdır.• Program öz değerlendirme süreçlerinin akademik birimlerde PUKÖ döngüsünü tamamlayacak şekilde, uygulanması sağlanmalı ve aktif bir izleme mekanizması oluşturulmalıdır.• Eğitiminin niteliğinin korunması amacıyla eğitim hizmeti sunulan fiziki mekânlar için asgari şartlar belirlenmeli ve bütçe imkânları çerçevesinde bu şartların gerçekleştirilmesi için gerekli planlamalar yapılmalıdır.• Eğitim imkân ve süreçlerinin iyileştirilmesi için özel bütçe dışından (ulusal/uluslararası fonlardan proje temelli) kaynak sağlanması için planlama yapılmalı akademik birimler bu yönde teşvik edilmeli ve destelenmelidir.• Kadro dağılımı ve planlaması yapılırken eğitim hizmetinin sunumundaki ihtiyaçlar ön planda tutulmalıdır.• Uluslararası boyutta farklı coğrafyalardan gelişmiş ülkeler ile öğrenci, akademik ve idari personeli kapsayan değişimi programlarının hayata geçirilmesi için çalışmalar yapılmalıdır.• Ders içeriklerinin ve kullanılan eğitim materyallerinin Pusula Bilgi Sistemi üzerinden
---	---	---

<p>uygun olarak müfredat güncellemeleri yapılması ve/veya yeni derslerin açılması</p> <ul style="list-style-type: none">• Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörlüğünün var olması ve bu alandaki çalışmaların, amaçlar ve hedefler çerçevesinde yürütülmesi• İşletme mesleki eğitim uygulamalarının bulunması• Eğitimde dijital dönüşüme uyum kabiliyetinin yüksek olması• Akademik danışmanlık hizmetlerinin PAÜ Akademik Danışmanlık Yönergesi ile güvence altına alınmış olması ve buna yönelik uygulama ve araştırma merkezlerinin bulunması• Sağlık alanında uygulamalı eğitime olanak sağlayan donanımlı Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi ile Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesine sahip olması• Kütüphanemizde elektronik ve basılı kaynak sayısının yeterli düzeyde olması	 <p>The logo of Pamukkale University is a large, light blue circular emblem. It features a stylized building with a central tower and a flag on top, set against a background of a blue sky with white clouds. The year '1992' is written in a large, light blue font below the building. The words 'PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ' are written in a light blue, sans-serif font along the top inner edge of the circle, and 'DENİZLİ' is written along the bottom inner edge.</p>	<p>paylaşımı, takip ve kontrolü için gerekli altyapı sağlanmalı ve mevcut yapı ihtiyaçlar doğrultusunda sürekli iyileştirilmelidir.</p> <p>Teknolojik gelişmeler dikkate alınarak eğitimde yenilikçi yaklaşımlar benimsenmelidir.</p> <ul style="list-style-type: none">• Yeni ön lisans, lisans ve lisansüstü programların açılması süreçlerinde ilgili sektörün ve bölgenin tercihleri ile teknolojik gelişmeler ve ülke ihtiyaçları dikkate alınmalıdır.• İşyeri Mesleki Eğitim uygulamalarına uygun ön lisans ve lisans programları belirlenmeli ve bu programların İşyeri Mesleki Eğitim uygulamalarının etkin ve verimli işleyebilmesi için kamu ve özel sektör kuruluşları ile protokoller yapılmalıdır.• Eğiticileri eğitiminin kapsamı genişletilmeli, belirli bir planlama kapsamında her akademik birimden akademik personelin sürece dâhil edilmesi sağlanmalıdır.• Öğretim elemanı sayısının nitelikten ödün vermeden artırılması için akademik ihtiyaç analizi yapılmalı ve bu analiz sonucuna göre ilgili akademik birimlerin ihtiyaçları önceliklendirilerek karşılanmalıdır.• Ön lisans ve lisans programlarında kontenjanları belirlenmesinde üniversitelerin karar süreçlerinde yer almasını sağlamak adına ilgili birimler nezdinde gerekli çalışmalar yapılmalıdır.• Öğrencilerin eğitim faaliyetlerinde
---	--	--

		<p>kullandıkları fiziki alanların şartları iyileştirilmelidir.</p> <ul style="list-style-type: none"> • İlgili programların ihtiyaçları doğrultusunda mesleki beceri laboratuvarları kurulmalı ve laboratuvarlarda kullanılacak malzemeler için bütçe ödeneği sağlanmalıdır. • Mezunlar ile iletişimin sürekliliği sağlanmalı, mezunlardan gelen geri dönüşler ön lisans, lisans ve lisansüstü programlara yönelik iyileştirme yapılmalıdır.
ARAŞTIRMA		
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler/ Sorun Alanları	Ne Yapılmalı?
<ul style="list-style-type: none"> • Üniversitenin araştırma ve geliştirme alanında politikasının mevcut olması ve bu politikanın paydaşlar ile paylaşılması • Enstitülere bağlı program sayıları ve öğrenci sayısının artması ile birlikte yayınlanan tez, akademik çalışma ve proje sayısının sürekli artması • Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerini geliştirme bakımından iç ve dış paydaşlarla olan iletişimi sağlayacak Teknoloji Transfer Ofisi, Proje Destek Ofisi, Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü gibi birimlerin olması • Ulusal ve bölgesel ihtiyaçlar ile küresel gelişmeler ve güncel araştırma alanları doğrultusunda kurulan uygulama ve araştırma merkezlerinin varlığı ve önemli bir 	<ul style="list-style-type: none"> • Yayın kalitesi yüksek dergilerde (Q1, Q2) yayın sayısını artırmaya yönelik desteklerin olmaması, Proje hazırlama ve yabancı dile çeviri, edit gibi araştırma ve yayın destek hizmetlerinin yetersiz olması • Meslek Yüksekokullarındaki öğretim üyelerinin araştırma-geliştirme yeteneklerini ve faaliyetlerini ilerletmek adına lisansüstü programlarda (ders verme, danışmanlık yürütme vb.) yeteri kadar görev alamaması • Proje ve yayın hazırlama eğitimlerinin sürekli ve kurumsal olarak sunulmaması • Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin gelir yetersizliği • Akademik personel başına düşen akademik yayın sayısının düşük olması ve Üniversitenin yayın çıktılarını, proje faaliyetlerini ve akademik başarıyı artırmaya yönelik ödüllendirici uygulamaların olmaması • Üniversite bünyesinde çıkarılan bilimsel dergi ve süreli yayın sayısının yeterli düzeyde olmaması • Üniversite Kütüphanesi'nin sahip olduğu kaynaklar ile fiziki yapısının ve ödeneklerinin yetersiz olması • Akademik personelin araştırma hareketliliği ve ulusal/uluslararası kongrelere katılımları için yeterli mali desteğin sağlanamaması • Araştırma projelerinde dolaylı/ekstra maliyetlerin karşılanmasında güçlüklerin yaşanması • Akademik birimlerin araştırma altyapısının zayıf olması • Araştırma çalışmaları için ihtiyaç duyulan mali kaynakların büyüklüğüne karşın Üniversitemizin araştırma bütçesinin yetersiz kalması 	<ul style="list-style-type: none"> • Üniversite bünyesinde araştırma süreçlerinde öğretim elemanlarına ve üyelerine (istatistiksel analiz, yabancı dil desteği vs.) destek sağlayacak birim/birimler ve mekanizmalar oluşturulmalıdır. Bu birimlerin işleyişi usul ve esaslar ile yönergeler çıkarılarak yasal, objektif bir zemine oturtulmalıdır. • Aktif olmayan ve faaliyet yürütmeyen araştırma ve uygulama merkezleri kapatılarak araştırma alt yapısı ve kaynakları daha etkin kullanılmalıdır. • TÜBİTAK vb. araştırma projelerine fon sağlayan özel kamu kesimi kuruluşları ve bu alanda uzman kişiler ile iletişime geçilerek araştırma projelerine yönelik eğitimler düzenlenmelidir. • Uygulama ve Araştırma Merkezlerinde döner sermaye kurulması teşvik edilmeli, böylelikle bu merkezlerin mali kaynağa erişimi kolaylaştırılmalıdır. • Akademik araştırmaların sürdürülebilirliği için araştırmacıların motivasyonunu

<p>kısının aktif çalışması</p> <ul style="list-style-type: none"> • Donanımlı ve nitelikli araştırma ve uygulama hastanesinin bulunması • Üniversite sanayi iş birliğinin sürdürülebilirliği için Üniversite Sanayi İş Birliği Uygulama ve Araştırma Merkezi, Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi koordinasyonunun sağlanmış olması • BAP kaynaklarının farklı proje destek türlerini içerecek şekilde etkin olarak kullanılması • Türkiye’de ilk kurulan Arkeoloji Enstitüsünün varlığı ve üniversitenin arkeolojik kazılarda aktif rol alması • Üniversitemizin farklı disiplinleri içeren yüksek bir araştırma potansiyeline sahip olması • Etik kurul hizmetlerinin hızlı bir şekilde yürütülmesi • Bilimsel ve akademik etik değerleri benimsemiş ve öğrencilerine de bunu benimsetmeyi ilke edinmiş akademik personelin varlığı • Etkin uluslararası işbirliklerini kurabilme yetisi • Üniversitemizin, ülkemizde ve dünyada bilimsel gelişmeye katkı sağlayan güvenilir araştırmalar yapan bir yükseköğretim kurumu olması • Disiplinler arası çalışmaya uygun akademik ortamının olması 	<ul style="list-style-type: none"> • Farklı üniversitelerle birlikte çalışma konusunda yaşanan zorluklar • Ürüne dönüşebilecek araştırma faaliyetlerinin ön plana çıkarılmaması • Öğretim üyeleri dışındaki akademik personelin yürütücü olarak bilimsel araştırma proje önerisi sunmaması • Uluslararası araştırma projelerine başvuran öğretim üyesi sayısının düşük olması • Araştırma laboratuvarlarında çalışan uzman personel sayısının yetersiz olması • Bütçe kısıtlarından dolayı araştırma projelerinde çalışmak üzere yeterli sayıda doktora sonrası araştırmacı çalıştırılmaması • Araştırma destek birimlerinde çalışan idari personelin nitelik ve sayısının yeterli olmaması • İleri Teknoloji Araştırma Merkezi’nin sahip olduğu araştırma alt yapısında teknik, beşerî ve mali yetersizlikler bulunması • İleri Teknoloji Araştırma Merkezinin ihtiyaçlarını karşılayacak devam eden bir yatırım projesinin Yılı Yatırım Programlarında yer almaması • MYO’larda görevli öğretim elemanlarının bilimsel araştırma gerçekleştirebilmek için sahip oldukları altyapıların ve farklı enstitüler üzerinden lisansüstü ders verme ve lisansüstü öğrenci yetiştirme imkânının yetersiz olması. 	<p>yükseltecek teşvik mekanizmaları oluşturulmalıdır.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bilimsel araştırmalara sağlanan desteklerin ülkemiz, bölgemiz, ilimiz ve üniversitemizin önceliklerine katkı sağlayacak alanlarda kullanılmasını sağlayacak objektif ölçütler belirlenmeli ve şeffaf bir şekilde tüm araştırmacılara duyurulmalıdır. • Bilimsel dergi ve süreli yayın çıkaran akademik birimler özendirilmeli ve desteklenmelidir. • Üniversitemiz Kütüphanesinin araştırma altyapısına sağladığı katkıyı arttırmak adına ulusal ve uluslararası hibe ve destek programları ile kaynak sağlanmalıdır. • Araştırma faaliyetlerine Merkezi Yönetim Bütçesi dışında kaynak sağlanması amacıyla ulusal/uluslararası proje desteklerine erişim öncelikli hedef haline getirilmelidir. • Akademik birimlerin araştırma altyapısı fiziki, teknik, mali ve beşerî olarak geliştirilmelidir. • Farklı üniversitelerle ortak çalışmalar teşvik edilmeli disiplinler arası çalışmalar desteklenmelidir. • Doktora derecesini almış öğretim görevlileri ve araştırma görevlilerinin Üniversitemiz tarafından belirlenecek kriterleri karşılamaları koşuluyla proje önerisi sunmalarına ve proje yürütmelerine imkân sağlanmalıdır. • Proje Destek Ofisi başta olmak üzere araştırma destek birimlerin fiziki ve beşerî kapasitesi iyileştirilmeli, işlerliği artırılmalıdır. • Araştırma laboratuvarlarındaki
---	---	---

<ul style="list-style-type: none"> • Öğretim üyelerinin doktora sonrası araştırma programlarından (Postdoc) faydalanıyor olması • Muğla Ortaca İlçesi Gökbel mevkiinde (İztuzu Plajı) 13.974,92 m2 alanının Üniversitemiz adına 49 yıllığına yer tahsisi yapılan deniz kaplumbağaları üzerine bilimsel çalışmalar yapan Deniz Kaplumbağaları Araştırma Uygulama Merkezinin bulunması 		<p>uzman personelin niteliği ve sayısı artırılmalıdır.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Araştırma projelerinde çalışacak doktora sonrası araştırmacıların sayıca artırılması için imkân sağlanmalıdır. • Muğla Ortaca İlçesinde deniz canlısı popülasyonunun araştırması, iyileştirilmesi ve bilimsel araştırmaların desteklenmesi amacıyla yapılaşma sorunları çözümlenmelidir. • MYO'larda görevli öğretim elemanlarına farklı enstitüler üzerinden lisansüstü ders verme ve lisansüstü öğrenci yetiştirme imkânı sağlanacaktır.
TOPLUMSAL KATKI		
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler/ Sorun Alanları	Ne Yapılmalı?
<ul style="list-style-type: none"> • Üniversitemin Toplumsal Katkı Politikasının mevcut olması • Mevcut toplumsal katkı kaynaklarının etkin kullanımı • Kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliğinin etkin olması • Sağlık, turizm, mühendislik, sosyal ve kültürel alanlarda toplumun ihtiyaçlarına cevap verebilen ve değer yaratan etkinlikler yapılması • Üniversitemin Denizli ve çevre illerinde yaşayan halka hizmet sunan sağlık birimlerinin bulunması • Web sayfası ve çeşitli haber kaynaklarıyla Üniversitemiz hizmet ve faaliyetlerinin toplumla paylaşılması • Topluma Hizmet ve Sosyal Sorumluluk 	<ul style="list-style-type: none"> • Toplumsal katkı kaynaklarını iyileştirme faaliyetlerinin yetersiz olması • Üniversitemin şehir ve toplumla iletişiminin sınırlı olması • Üniversitemiz faaliyet ve etkinliklerin tanıtım düzeyinin yetersiz olması • Toplumsal katkı faaliyetlerine ilişkin teşvik edici uygulamaların yetersiz olması 	<ul style="list-style-type: none"> • Planlanan faaliyetler projelendirilerek Üniversite dışı kaynaklardan daha fazla katkı alınması sağlanmalıdır. Kamu kurumları, STK ve özel sektör işbirlikleri ile ortaklıklar yapılarak Üniversitemizin toplumsal katkısı artırılmalı ve daha görünür olması sağlanmalıdır. • Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından hayata geçirilen mezun takip sistemi etkin hale getirilmeli ve mezunlarla iletişimi sağlamak için akademik birimlerle işbirliği yapılmalıdır. • Topluma yönelik kültürel, sosyal, sportif ve sanatsal faaliyetlerin yazılı, görsel ve internet medyasında tanıtımı kurumsal iletişim araçları ile etkin bir yapılmalıdır. • Etkinlik merkezlerinin faaliyetlerinin duyurulması amacıyla büyükşehir belediyesi ile işbirlikleri geliştirilmelidir.

<p>Uygulama ve Araştırma Merkezi (TOHSAM) başta olmak üzere topluma katkı sağlayan uygulama ve araştırma merkezlerinin bulunması</p> <ul style="list-style-type: none">• Sürekli Eğitim Merkezinin bulunması• Kapsamlı bir spor merkezinin bulunması ve halka açık hizmet vermesi• Öğrenci kulüplerinin sayısının fazla olması ve aktif olarak faaliyetlerde bulunması• Toplumsal katkı faaliyetlerinin gerçekleştirilebileceği ve halka açık kongre ve kültür merkezleri bulunması• Topluma hizmet derslerinin varlığı ve ders kapsamında uygulamalı ölçme değerlendirme sisteminin varlığı• Bölgedeki tarihi mirasın ortaya çıkarılması ve korunması çalışmalarında Üniversitemizin aktif ve etkin çalışmalar yürütüyor olması• Akademik personelin ve öğrencilerin yerel ve ulusal birçok platformda gönüllü görev alması• Üniversitemizin tarihi, doğal, kültürel pek çok alanda hizmet sunabilecek olan bir bölgede bulunması• Üniversitenin ekonomik katkı bağlamında çevresine sağladığı pozitif dışsallık• Üniversite kampüsünün şehrin merkezinde olması	<ul style="list-style-type: none">• Yerleşke içinde bulunan kongre merkezi, konser salonu vb. yapılarda düzenli sanatsal faaliyetler organize edilmelidir. Üniversitemiz Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesince kurulması planlanan senfoni orkestrasının temelini oluşturacak bir oda orkestrası kurulmalıdır.• Düzenli tekrarlanan öğrenci konserleri ile bir yandan öğrencilerin sahne tecrübesi kazanmaları bir yandan da şehrin kültür hayatına katkıda bulunulması sağlanmalıdır.• Toplumsal katkı politikasına uygun olarak, Üniversitemiz faaliyetlerin sayısını ve etkinliğini artırmak amacıyla gerekli mekanizmalar oluşturulmalı ve önlemler alınmalıdır.
--	--

<ul style="list-style-type: none">• Sanayi ile iş birliğinde iyi örneklerin varlığı• Engelsiz kampüs, sıfır atık projesi ve KABEV uygulaması ile birlikte enerji verimliliğinde sağlanan ilerleme düzeyi		
---	--	--

C. Tehditler

Tehditler	Frekans	Yüzde
Beyin Göçü/Nitelikli İnsan Kaynağının Göç İsteği	221	10
Üniversite Mezunu Genç İşsiz Sayısındaki Artış	208	10
Altyapı Eksiklikleri	180	9
Kadro Sorunu	176	8
Ekonomik Sıkıntılar	174	8
Akademisyen Başına Öğrenci Sayısındaki Artış	167	8
Bütçe İmkânlarının Yetersizliği	158	7
Üniversite Sayısındaki Artış	149	7
Yeni Kuşağın Beklenti ve Eğilimleri	145	7
Barınma/Beslenme/Sağlık Olanakları	125	6
Öğrenci Kontenjanları	102	5
Bölgesel Göç	100	5
Yerleşkenin Sınırlı Bir Alanda Kalması	75	4
İklim Değişikliği, Küresel Isınma, Çevre Kirliliği	71	3
Sosyal Medya Kullanımının Artması	57	3
Toplam	2108	100

D. Değerlendirme

Pamukkale Üniversitesi, 2025 yılı içerisinde faaliyetlerini; stratejik planında belirlenen amaç ve hedefler doğrultusunda, performans esaslı bütçeleme anlayışı ile uyumlu şekilde yürütmüştür. Eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı alanlarında gerçekleştirilen faaliyetler, kurumsal kapasitenin geliştirilmesine ve hizmet kalitesinin artırılmasına önemli katkılar sağlamıştır.

Üniversitemizde stratejik yönetim anlayışı doğrultusunda planlama, uygulama, izleme ve değerlendirme süreçleri bütüncül bir yaklaşımla ele alınmakta; performans göstergeleri aracılığıyla faaliyetlerin etkinliği düzenli olarak takip edilmektedir. Bu kapsamda performans bilgi sistemi üzerinden elde edilen veriler, karar alma süreçlerine veri temelli katkı sunmaktadır. Ancak veri giriş süreçlerinde kanıtlayıcı belgelerin eksikliği ve veri toplama sürecindeki dağınıklık, izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin etkinliğini sınırlayan unsurlar arasında yer almaktadır.

Mali yönetim alanında ise kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanımı esas alınmış; bütçe uygulama sonuçları ile performans gerçekleştirmeleri arasında uyum sağlanmaya çalışılmıştır. Bununla birlikte, performans göstergelerinin bazı alanlarda çıktı ve sonuç odaklı olarak geliştirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.

Kurumsal kapasite açısından değerlendirildiğinde; eğitim ve araştırma altyapısının güçlendirilmesi, üniversite-sanayi iş birliklerinin artırılması ve uluslararasılaşma faaliyetlerinin geliştirilmesi yönünde önemli fırsatlar bulunmaktadır. Bununla birlikte, fiziki mekân ihtiyacı, nitelikli idari personel eksikliği ve artan hizmet talebi gibi hususlar geliştirilmesi gereken alanlar olarak öne çıkmaktadır.

Sonuç olarak, Üniversitemiz 2025 yılı itibarıyla stratejik hedeflerine ulaşma yönünde önemli ilerlemeler kaydetmiş olmakla birlikte; veri yönetimi, kurumsal süreçlerin sadeleştirilmesi ve performans odaklı yönetim anlayışının güçlendirilmesi konularında iyileştirmeye açık alanlar bulunmaktadır. Bu alanlarda yapılacak çalışmalar, kurumsal etkinlik ve verimliliğin artırılmasına katkı sağlayacaktır.

V – ÖNERİLER VE TEDBİRLER

2025 yılı faaliyet sonuçları çerçevesinde, Üniversitemizin kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi ve stratejik hedeflerine daha etkin bir şekilde ulaşabilmesi amacıyla aşağıdaki öneri ve tedbirlerin hayata geçirilmesi uygun değerlendirilmektedir:

- Stratejik planın izleme ve değerlendirme mekanizmaları güçlendirilerek, performans göstergelerinin çıktı ve sonuç odaklı hale getirilmesi sağlanmalıdır.
- Performans bilgi sistemi kapsamında veri giriş süreçleri standartlaştırılmalı; veri girişine ilişkin takvim oluşturularak birimlerin bu takvime uyumu sağlanmalıdır. Ayrıca veri girişlerinin kanıtlayıcı belgelerle desteklenmesi zorunlu hale getirilmelidir.
- Veri toplama süreçlerinin etkinliğini artırmak amacıyla merkezi bir koordinasyon yapısı oluşturulmalı; mükerrer veri talepleri azaltılarak raporlama süreçleri sadeleştirilmelidir.
- Kurum içinde yürütülen faaliyet raporu, kalite raporları ve benzeri raporlama süreçleri bütünleştirilerek zaman ve kaynak tasarrufu sağlanmalıdır.
- Uluslararasılaşma faaliyetleri artırılarak öğrenci ve personelin uluslararası deneyim kazanması teşvik edilmeli; özellikle öncelikli alanlarda lisansüstü programlar desteklenmelidir.
- TÜBİTAK, TÜSEB, Avrupa Birliği ve benzeri dış kaynaklı proje sayılarının artırılmasına yönelik teşvik mekanizmaları geliştirilmelidir.
- Eğitim ve araştırma faaliyetleri için ihtiyaç duyulan fiziki altyapı yatırımları planlı bir şekilde sürdürülmeli; artan öğrenci ve birim sayısına paralel olarak mekânsal kapasite güçlendirilmelidir.
- İdari personelin nitelik ve yetkinliğini artırmaya yönelik hizmet içi eğitim programları yaygınlaştırılmalı; uzman personel ihtiyacının karşılanmasına yönelik planlama yapılmalıdır.
- Sağlık, araştırma ve diğer hizmet alanlarında artan talep dikkate alınarak kapasite artırıcı tedbirler alınmalıdır.
- Üniversite-sanayi iş birliği, girişimcilik ve toplumsal katkı faaliyetleri stratejik öncelikler doğrultusunda güçlendirilmelidir.

Belirtilen öneri ve tedbirlerin hayata geçirilmesi, Üniversitemizin stratejik hedeflerine ulaşma kapasitesini artıracak; kaynakların daha etkin kullanılmasına ve kurumsal performansın sürdürülebilir şekilde geliştirilmesine katkı sağlayacaktır.

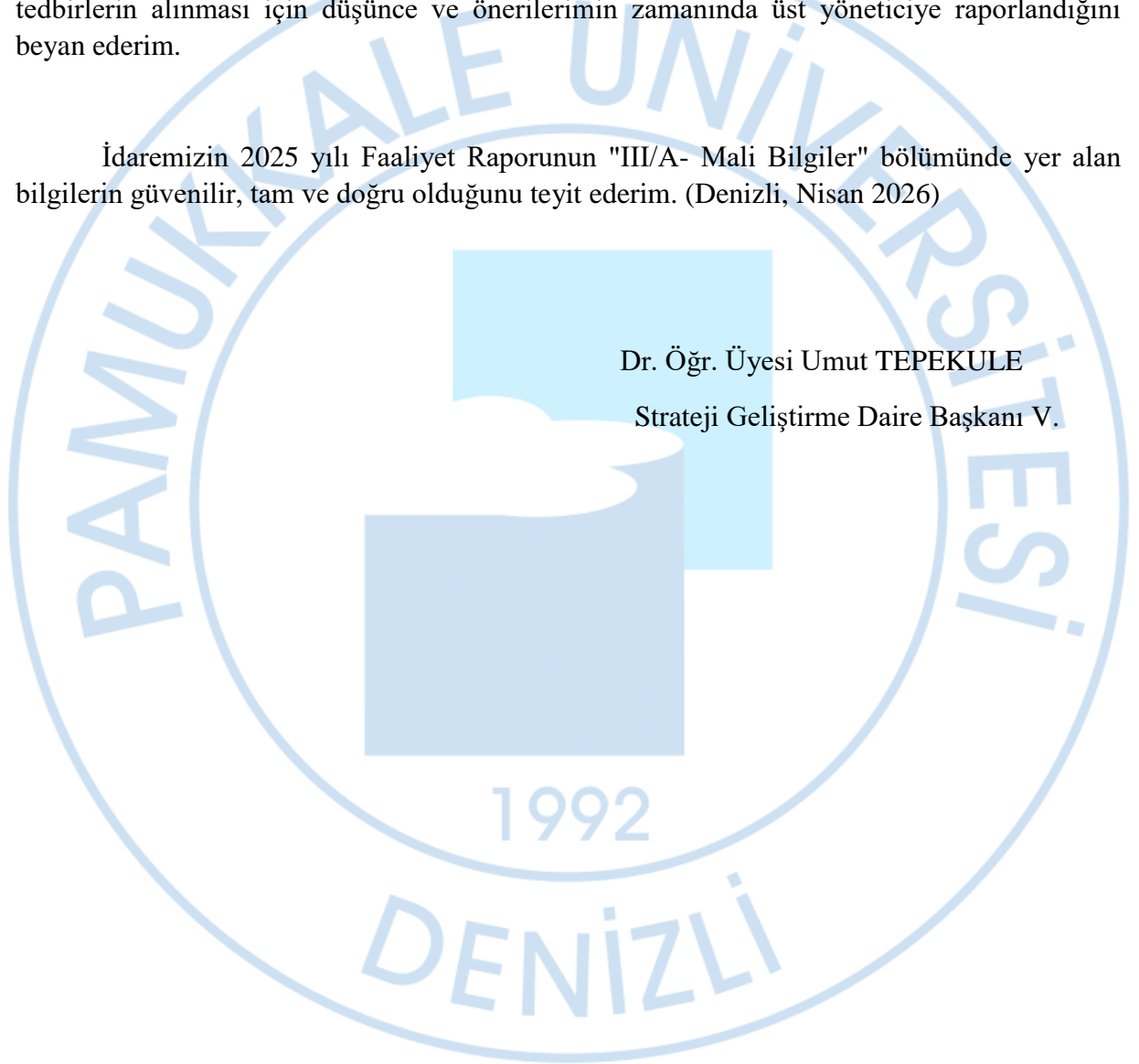
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2025 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Denizli, Nisan 2026)

Dr. Öğr. Üyesi Umut TEPEKULE
Strateji Geliştirme Daire Başkanı V.



İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Pamukkale Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile mali hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Denizli-Nisan 2026)

Prof. Dr. Mahmud GÜNGÖR

Rektör